ЗАТВЕРДЖЕНО

Рішення 40-ої сесії

Новгород-Сіверської

міської ради VIIІ скликання

21 травня 2024 року № 1191

**ПРОГРАМА**

**покращення послуги будівництво, ремонт та обслуговування доріг і тротуарів у Новгород-Сіверській міській територіальній громаді**

**Програма підготовлена в рамках Проєкту «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)» за фінансової підтримки USAID**

*Цей документ став можливим завдяки щирій підтримці американського народу, наданій через Агентство США з міжнародного розвитку (USAID)*

*This report is made possible by the generous support of the American people through the United States Agency for International Development (USAID)*

**м. Новгород-Сіверський**

**2024 рік**

Зміст

[Паспорт програми…………………………………………………………………](#_gjdgxs)

[Вступ……………………………………………………………………………….](#_30j0zll)

[Методологія розробки…………………………………………………………….](#_1fob9te)

[Склад робочої групи………………………………………………………………](#_3dy6vkm)

[1. Аналітична частина……………………………………………………………..](#_1t3h5sf)

[1.1. Загальна інформація про міську територіальну громаду…………………..](#_4d34og8)

[1.2. Нормативно-правова база, яка стосується послуги……………………….](#_17dp8vu)

[1.3. Загальна інформація про послугу в територіальній громаді……………..](#_26in1rg)

[1.4. Аналіз споживачів послуги та інших заінтересованих сторін……………](#_z337ya)

[1.5. Питання залучення громадян……………………………………………….](#_1y810tw)

[1.6. PESTEL аналіз……………………………………………………………….](#_4i7ojhp)

[1.7. SWOT-аналіз…………………………………………………………………](#_2xcytpi)

[1.8. Основні проблеми у сфері надання послуги………………………………](#_3whwml4)

[1.9. Визначення альтернативних шляхів розвитку послуги…………………..](#_3as4poj)

[2. Мета програми…………………………………………………………………](#_49x2ik5)

[3. Стратегічні та оперативні цілі, проєкти та план дій………………………...](#_2p2csry)

[4. Результати та індикатори виконання Плану (логіко-структурна матриця)..](#_41mghml)

[5. План впровадження та технічного забезпечення……………………………](#_1v1yuxt)

[5.1. Хто і яким чином буде реалізовувати Програму………………………….](#_4f1mdlm)

[5.2. Забезпечення сталості розвитку послуги…………………………………..](#_2u6wntf)

[6. Моніторинг та оцінювання результатів……………………………………...](#_3tbugp1)

[7. Комунікаційний план…………………………………………………………](#_37m2jsg)

[Опис цільових аудиторій та їх комунікаційних потреб……………………….](#_1mrcu09)

[Опис заходів та інформаційних матеріалів…………………………………….](#_46r0co2)

[Моніторинг та оцінювання комунікаційного плану…………………………...](#_2lwamvv)

[Додатки](#_2dlolyb) 1, 2, 3, 4, 5

**Скорочення / Абревіатури**

ГБН – будівельні норми

ГО – громадська організація

ДБН – державні будівельні норми

ДГ – домогосподарства

ДТП – дорожньо-транспортна пригода

ДФРР – державний фонд регіонального розвитку

ЖКГ – житлово-комунальне господарство

КП – комунальне підприємство

ОДА – обласна державна адміністрація

ПКД – проектно-кошторисна документація

РБР – ремонтно-будівельні роботи

РГ – робоча група

РДА – районна державна адміністрація

ТГ – територіальна громада

ТЗ – транспортний засіб

ЦНАП – центр надання адміністративних послуг

DOBRE (Decentralization Offering Better Results and Efficiency) Program -Децентралізація приносить кращі результати та ефективність

USAID (United States Agency for International Development) – Агентство США з міжнародного розвитку

SDIP – план покращення послуг

SWOT – переваги, недоліки, можливості, загрози

# Паспорт Програми

| 1 | Назва Програми | Програма покращення послуги будівництво, ремонт та обслуговування доріг і тротуарів у Новгород-Сіверській міській територіальній громаді (далі – Програма) | | | | | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 2 | Ініціатор розроблення Програми | Новгород-Сіверська міська рада Чернігівської області | | | | | |
| 3 | Дата, номер і назва розпорядчого документа про розроблення Програми | Рішення тридцять четвертої позачергової сесії Новгород-Сіверської міської ради VIIІ скликання від 06 грудня 2023 року № 1027 «Про затвердження пріоритетної послуги у Новгород-Сіверській міській територіальній громаді» | | | | | |
| 4 | Розробник Програми | Відділ житлово-комунального господарства Новгород-Сіверської міської ради | | | | | |
| 5 | Співрозробники Програми | Відділ інвестицій та комунального майна Новгород-Сіверської міської ради; сектор роботи з громадськістю та з питань діяльності засобів масової інформації; інші відділи Новгород-Сіверської міської ради; Комунальне підприємство «Добробут» Новгород-Сіверської міської ради | | | | | |
| 6 | Замовник (відповідальний виконавець) Програми | Новгород-Сіверська міська рада Чернігівської області | | | | | |
| 7 | Учасники (співвиконавці) Програми | Програма DOBRE | | | | | |
| 8 | Строк реалізації Програми | 2024-2028 роки | | | | | |
| 9 | Перелік бюджетів, які беруть участь у виконанні Програми (для комплексних програм) | Фінансування Програми здійснюється за рахунок коштів державного, місцевих бюджетів та інших джерел фінансування, не заборонених чинним законодавством України | | | | | |
| 10 | Загальний обсяг фінансових ресурсів, необхідних для реалізації Програми, тис. грн | Всього | у тому числі, за роками | | | | |
| 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 |
|  | всього | **81276,0** | **16276,0** | **15500,0** | **16000,0** | **16500,0** | **17000,0** |
|  | у тому числі: |  |  |  |  |  |  |
| 10.1 | кошти бюджету громади | 65700,0 | 13700,0 | 13000,0 | 13000,0 | 13000,0 | 13000,0 |
| 10.2 | інші джерела | 15576,0 | 2576,0 | 2500,0 | 3000,0 | 3500,0 | 4000,0 |

# Вступ

Автомобільні дороги, як найважливіша складова транспортної інфраструктури, є необхідною передумовою економічного і соціального розвитку, важливою складовою інвестиційної привабливості території та держави в цілому. Від них залежить не тільки ефективність роботи промисловості, сільськогосподарського виробництва, а й забезпечення належного життєвого рівня людей. Розвиток і функціонування автомобільних доріг і дорожньої інфраструктури можливий лише за умови побудови ефективної системи управління дорожнім господарством.

Участь у Програмі USAID DOBRE надає підтримку громаді у розробці Програми покращення послуги будівництво, ремонт та обслуговування доріг і тротуарів у Новгород-Сіверській міській територіальній громаді.

**Програма покращення послуги (SDIР)** - це всеохоплюючий інструмент для управління та вдосконалення послуги шляхом визначення послідовних зав’язків між громадянами та органами місцевої влади / постачальниками послуги.

Розробка Програми покращення обраної громадою послуги дасть можливість:

* проаналізувати поточну ситуацію в частині надання конкретно обраної послуги;
* зібрати та систематизувати дані та документи, які регулюють надання послуги;
* оцінити її якість та системність;
* визначити основні цілі щодо перспективи розвитку послуги, напрями її удосконалення;
* зробити прогноз результатів та розробити індикатори, які можна виміряти для відстеження прогресу;
* запровадити діяльність з метою покращення контексту надання послуг;
* відслідковувати успішності / неуспішності надання послуг;
* забезпечити постійний зв’язок між громадянами та місцевою владою/постачальниками послуг.

# Методологія розробки

Програма покращення послуги будівництво, ремонт та обслуговування доріг і тротуарів у Новгород-Сіверській міській територіальній громаді на 2024-2028 роки була розроблена у рамках Програми «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)», яка фінансується USAID, на основі методики, запропонованої Програмою DOBRE.

Програма покращення послуги враховує: результати ДІАГНОЗУВАННЯ ПЕРЕДУМОВ МІСЦЕВОГО РОЗВИТКУ, проведеного з березня по жовтень 2021 року; висновки з Соціологічного дослідження умов життя та якості надання публічних послуг в громаді, яке проводилось у травні – червні 2021 року; СТРАТЕГІЮ СТАЛОГО РОЗВИТКУ Новгород-Сіверської міської територіальної громади на 2021-2029 роки та результати напрацювань Робочої групи, затвердженої розпорядженням міського голови від 07 грудня 2023 року № 135-ОД, із внесеними змінами розпорядженням міського голови від 12 лютого 2024 року № 16-ОД (відповідно до рішення 34-ої позачергової сесії Новгород-Сіверської міської ради VIII скликання від 06 грудня 2023 року № 1027; із внесеними змінами розпорядженням міського голови від 12 лютого 2024 року № 16-ОД). Окрім того, Програма покращення послуги враховує результати опитування мешканців, проведеного Робочою групою на початку процесу розробки Програми в грудні 2023 року.

Концепція Програми покращення послуги передбачає визначення:

Де ми зараз?

Де ми хочемо бути?

Як ми можемо там опинитись?

Як ми можемо забезпечити успіх?

Розробка Програми проводилась шляхом здійснення наступних послідовних кроків:

1. Визначення пріоритетної послуги.
2. Створення Робочої групи.
3. Вивчення вхідних даних, ситуаційний аналіз.
4. Визначення проблем.
5. Формування мети Програми.
6. Визначення стратегічних і оперативних цілей.
7. Формування переліку проєктів.
8. Вибір пріоритетних проєктів.
9. Розробка Плану дій.
10. Формування карток проєктів.
11. Визначення очікуваних результатів та показників їх досягнення.

Положення даного документу є результатом напрацювань Робочої групи по розробці Програми покращення послуги в процесі інтерактивних обговорень, що проводились під час засідань Робочої групи. Головними елементами цього процесу було 5 засідань, які модерувались консультантом Програми DOBRE. В таблиці 1 наведена тематика засідань Робочих груп відповідно до вище зазначених кроків розробки Програми.

Таблиця 1. Опис діяльності в процесі розробки Програми

| № | Опис діяльності | Учасники |
| --- | --- | --- |
| 1 | Ознайомлення групи з планом роботи та представлення концепції Програми покращення послуги.  Представлення результатів аналізу поточної ситуації.  Формування переліку проблем і визначення пріоритетності їх вирішення.  Аналіз зацікавлених сторін.  PESTLE аналіз | Робоча група |
| 2 | SWOT аналіз.  Формування Мети Програми покращення послуги, визначення стратегічних напрямів і оперативних цілей.  Формування переліку проєктів | Робоча група |
| 3 | Вибір пріоритетних проєктів. План реалізації | Робоча група |
| 4 | Визначення системи показників виконання Програми. План моніторингу та оцінки діяльності | Робоча група |
| 5 | Комунікаційний план щодо впровадження Програми покращення послуги | Робоча група |

Для забезпечення результативності виконання Програми покращення послуги розроблена система моніторингу та оцінки виконання плану відповідно до визначених показників (індикаторів).

На етапі виконання Програми потрібно забезпечити постійний контроль громадськості та періодичні звіти Раді та громаді по виконанню Програми.

Програма ухвалюється Новгород-Сіверською міською радою Чернігівської області. В бюджеті громади щорічно передбачаються кошти на фінансування проєктів Програми.

# Склад робочої групи

ЗАТВЕРДЖЕНО

Розпорядження міського голови

12 лютого 2024 року № 16-ОД

Склад робочої групи

з розробки Програми покращення послуги будівництво, ремонт та обслуговування доріг і тротуарів у Новгород-Сіверській міській територіальній громаді

| *№ з/п* | *ПІБ*  *учасника робочої групи* | *Посада* |
| --- | --- | --- |
| 1. | ЙОЖИКОВ Сергій | заступник міського голови з питань діяльності виконавчих органів міської ради, *голова робочої групи.* |
| 2. | КРОТ Оксана | начальник відділу інвестицій та комунального майна міської ради, з*аступник голови робочої групи.* |
| 3. | КОСТЯНА Альона | головний спеціаліст відділу інвестицій та комунального майна міської ради, *секретар робочої групи.* |
|  | *Члени робочої групи:* |  |
| 4. | БУРИКО Олена | Новгород-Сіверська районна ГО «Княжий град», депутат міської ради; |
| 5. | ДЕНИСЕНКО Олександр | директор КП «Добробут» Новгород-Сіверської міської ради (за згодою); |
| 6. | ЛИТВИН Юлія | завідувач сектору з публічних закупівель; |
| 7. | НЕРУБАЙСЬКИЙ Мирослав | завідувач сектору роботи з громадськістю та з питань діяльності ЗМІ; |
| 8. | ПОЙМЕТАЙНЕН Анна | заступник голови молодіжної ради Новгород-Сіверської міської територіальної громади (за згодою); |
| 9. | ПУЗИРЕЙ Ірина | начальник відділу економіки міської ради; |
| 10. | СЕРГІЄНКО Віталій | начальник відділу житлово-комунального господарства міської ради; |
| 11. | СИЧОВ Ігор | головний спеціаліст відділу житлово-комунального господарства міської ради; |
| 12. | ТОПЧІЙ Ніна | начальник відділу бухгалтерського обліку, планування та звітності, депутат міської ради (за згодою). |

# Аналітична частина

## Загальна інформація про міську територіальну громаду



Новгород-Сіверська міська територіальна громада знаходиться на півночі України, на півночі Чернігівської області біля кордону з росією. На заході громада межує з Семенівською ТГ, на південному заході - з Холминською ТГ та Сосницькою ТГ, на півдні - з Понорницькою ТГ Чернігівської області, на сході – з Сумською областю і на півночі – з росією (Брянська область).

У поточному форматі Новгород-Сіверська міська територіальна громада була створена 25.10.2020. Але через повторні вибори повноцінно громада почала функціонувати лише в лютому 2021 року. Після доєднання громада збільшила склад з 2 до 25 колишніх рад та має четверту за розміром площу в Україні. Площа територіальної громади становить 1803,6 км². 58,3 % території громади – землі сільськогосподарського призначення, ліси займають 32,4 % площі громади. Адміністративний центр громади, місто Новгород-Сіверський, є районним центром та одним з найстаріших міст в країні. Відстань до обласного центру становить 176 км, до Києва - 321 км.

Загальна чисельність населення громади станом на 2021 рік становила 24688 осіб, у т.ч. у адміністративному центрі – 12 647 осіб (51,2 %). Після 24.02.2022 з громади виїхало понад 1780 мешканців. Характерною ознакою громади є її велика площа та дуже низька щільність населення. Через іноді великі відстані до центру громади, поганий стан доріг та недостатність транспортного сполучення виникають проблеми з переїздами в межах громади.

Значною проблемою громади є зменшення її населення та збільшення середнього віку мешканців – натуральний приріст та сальдо міграції є від’ємними, понад 28 % мешканців мають вік старше 60 років.

До складу громади входить 85 населених пунктів (часто дуже невеликих). Негативним фактором є специфіка населених пунктів, що приєднались в 2020 році - вони є малочисельними та мало спроможними.

На момент проведення дослідження в 19 селах населення майже відсутнє. Села Грем’яч, Богданове, Діброва, Колос, Мурав'ї, Новоселівка, Михальчина-Слобода, Бучки, Гай, Великий Гай, Вильчики, Городище, Ясна Поляна, Кам’янська Слобода, Камінь знаходяться під обстрілами. Переважна більшість

населення з них виїхала.

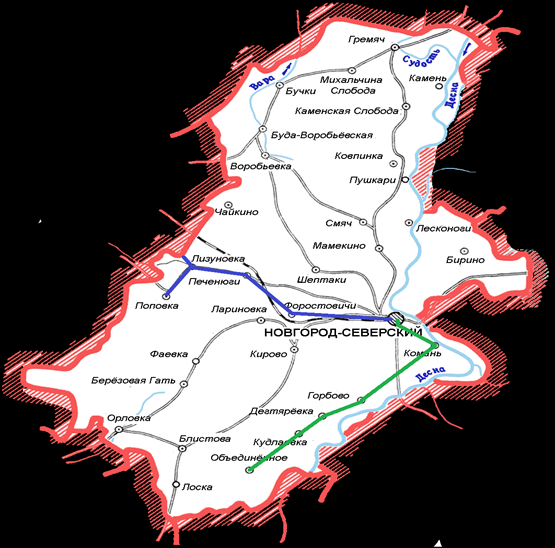
Територіальна характеристика населених пунктів громади (Таблиця 2) знаходиться в додатках до Програми (Додаток 2).

## Нормативно-правова база, яка стосується послуги

Законодавча база послуги:

1. Закон України «Про автомобільні дороги».
2. Закон України «Про дорожній рух».
3. Закон України «Про транспорт».
4. Закон України «Про джерела фінансування дорожнього господарства України».
5. Закон України «Про місцеве самоврядування в Україні».
6. ДБН В.2.3-5-2001 «Вулиці та дороги населених пунктів».
7. ДБН\_В.2.3-4-2007 «Споруди транспорту. Автомобільні дороги».
8. Проект ДБН В.2.3-4-201Х на заміну ДБН\_В.2.3-4-2007.
9. ДБН 360-92\*\* (планується заміна ДБН Б.2.2-Х:201Х).
10. ГБН Г.1-218-182:2011 «Ремонт автомобільних доріг загального користування. Види ремонтів та перелік робіт».
11. ГБН В.2.3-218-551:2011 «Капітальний ремонт. Вимоги до проектування».
12. Наказ Державного комітету України з питань житлово-комунального господарства № 154 «Про затвердження Порядку проведення ремонту та утримання об'єктів благоустрою населених пунктів» від 23.09.2003.

## Загальна інформація про послугу в територіальній громаді

Транспортна інфраструктура громади достатньо розгалужена.

Територією громади проходять: автодороги державного значення Чернігів - Мена - Сосниця - Грем’яч; контрольно-пропускний пункт «Миколаївка» - Семенівка - Новгород-Сіверський - Глухів - контрольно-пропускний пункт «Катеринівка»; Славутич – Любеч - Ріпки - /М-01/ - Городня - /Н-28/- Сновськ - Корюківка - Семенівка - Костобобрів - Чайкине - /Н-27/. А також залізниця, що поєднує Семенівку (Чернігівська область) та Терещенську (Сумська область). На даний час, через прикордонне розташування, транзитний потенціал громади значно скоротився.

Дороги державного значення: Н-27, Р-65, Р-83 та Т 25-50.

Дороги місцевого значення:

обласні - О250308, О250309, О250310, О250311, О250312, О250313, О250314, О250315, О250316, О250317;

районні - С250321, С250322, С250323, С250324, С250325, С250326, С250327, С250328, С250329, С250330, С250331, С250332, С250333.

В таблиці 3 відображено дослідження в сфері Будівництво, ремонт та обслуговування доріг і тротуарів.

Таблиця 3. Дослідження в сфері Будівництво, ремонт та обслуговування

доріг і тротуарів

| [Показник](#sqyw64) | Од. виміру | Кількість | % |
| --- | --- | --- | --- |
| Протяжність ТРОТУАРІВ, всього | км | 21,6 |  |
| Протяжність ТРОТУАРІВ, які потребують ремонту або реконструкції | км | 20,5 | 94,9 |
| Протяжність ВУЛИЦЬ ТА ДОРІГ (у компетенції громади) | км | 430 |  |
| Протяжність вулиць та доріг (у компетенції громади), які ПОТРЕБУЮТЬ РЕМОНТУ | км | 427 | 99,3 |
| Протяжність ДОРІГ ДЕРЖАВНОГО ЗНАЧЕННЯ (не у компетенції громади) | км | 145 |  |
| Протяжність ДОРІГ МІСЦЕВОГО ЗНАЧЕННЯ (не у компетенції громади) | км | 205 |  |
| Протяжність доріг МІСЦЕВОГО ТА ДЕРЖАВНОГО ЗНАЧЕННЯ, які потребують ремонту | км | 343 | 98,0 |
| Загальна протяжність вулиць та доріг на території громади | км | 780 |  |
| Загальна протяжність вулиць та доріг, які потребують ремонту | км | 770 | 98,7 |
| Кількість об'єктів дорожньої інфраструктури (мости, естакади, світлофорні об'єкти тощо), всього | од. | 10 |  |
| Кількість об'єктів дорожньої інфраструктури, які потребують ремонту або реконструкції | од. | 9 | 90,0 |

Протяжність вулиць і доріг на території громади складає біля 780 км, з яких дороги державної власності складають біля 350 км, комунальної власності - біля 430 км. Протяжність доріг з твердим покриттям у місті складає 65 %, у селах – менше 50 %.

Мережа доріг комунальної власності по населеним пунктам міської територіальної громади складає біля 430 км, з яких дороги з твердим покриттям - біля 150 км, без твердого покриття (ґрунтові) - біля 280 км. Майже 100 % з них потрібно ремонтувати. Ремонтувати треба і частину доріг інших категорій.

У громаді існує проблема з постачанням товарів у деякі села – є такі дороги, якими постачальники не хочуть їхати.

У місті встановлено 1851 точка вуличного освітлення, що покриває 82 % території міста. У селах цей показник складає ледве 8 %, більше половини сіл практично не освітлені.

Дорожні знаки та пішохідні переходи встановлені у місті, поблизу всіх шкіл, на дорогах зі значною інтенсивністю руху. У сільській місцевості майже немає переходів (тільки у трьох селах). На вулицях немає світлофорів.

Протяжність тротуарів біля 21,6 км. Тротуари облаштовані в основному в центральній частині міста, 95 % з них потребують ремонту, наявну мережу треба розширити. Однією з проблем є те, що тротуари в місті нижче рівня доріг. Тому вода та бруд з доріг заливає тротуари і унеможливлює прохід пішоходів. У селах практично немає тротуарів, тільки у центрах трьох найбільших сіл. Не всі об’єкти соціальних послуг відповідають вимогам доступності для осіб з інвалідністю.

У громаді немає велосипедних доріжок, хоча у місті багато мешканців користуються велосипедом. Ширина доріг не дає змоги збудувати велосипедну інфраструктуру. Культура як пішохідного, так і велосипедного руху відсутня. Пішоходи не користуються переходами, навіть якщо вони є. Ні пішоходи, ні велосипедисти не використовують світловідбиваючих елементів. Головне завдання міста у цій сфері – прокладання тротуарів і організація безпечного руху велосипедистів.

У таблиці 4 відображено дослідження у сфері громадського транспорту.

Таблиця 4. Дослідження у сфері громадського транспорту

| [Показник](#sqyw64) | Од. виміру | Кількість |
| --- | --- | --- |
| Кількість населених пунктів, жителі яких мають доступ до громадського транспорту (не далі 1 км від населеного пункту) |  |  |
| у т.ч. громадський транспорт в межах населеного пункту | од. | 1 |
| у т.ч. міжміське автобусне сполучення | од. | 44 |
| у т.ч. залізничне сполучення | од. | 2 |
| Кількість населених пунктів, жителі яких не мають доступу до громадського транспорту | од. | 41 |
| Наявність транспортного сполучення громадським транспортом з АДМІНІСТРАТИВНИМ ЦЕНТРОМ громади | од. | 43 |
| Наявність транспортного сполучення громадським транспортом з РАЙОННИМ ЦЕНТРОМ | од. | 43 |
| Наявність транспортного сполучення громадським транспортом з ОБЛАСНИМ ЦЕНТРОМ | од. | 18 |
| Кількість жителів, які мають доступ до громадського транспорту | осіб | 21142 |
| Кількість жителів, які не мають доступу до громадського транспорту | осіб | 1766 |

**Управління сферою дорожньої інфраструктури в громаді**

Дороги державного значення перебувають на утриманні у Служби відновлення та розвитку інфраструктури у Чернігівській області.

Дороги місцевого значення (обласні та районні) перебувають на утриманні Агентства місцевих доріг у Чернігівській області.

Дороги комунальної власності в населених пунктах громади перебувають на утримання міської ради.

Обслуговування доріг комунальної власності здійснює КП «Добробут» Новгород-Сіверської міської ради.

Новгород-Сіверською міською радою придбано і передано в господарське відання Комунальному підприємству «Добробут» Новгород-Сіверської міської ради автогрейдер та трактори для виконання робіт з очистки вулиць і доріг громади від снігу в зимовий період та для виконання робіт з грейдерування доріг, на яких відсутнє тверде дорожнє покриття, в літній період. Разом з тим, Комунальне підприємство відчуває брак спеціалізованої техніки, що є однією з головних перешкод для покращення якості надання послуг.

В зимовий період обслуговування доріг ускладняється несприятливими погодними умовами.

Новгород-Сіверський – місто з крутосхилами та вузькими провулками. Швидко впоратися з наслідками завій дорожники не в змозі. Також є чимала перепона, яка гальмує роботу, а саме автомобілі, які водії паркують обабіч дороги. Тракторам доводиться об’їжджати їх, а для габаритних машин це вкрай важко.

Дороги державного та місцевого значення від заметів чистить ТОВ «ДС Пром Груп». За розчистку вулиць у самих селах відповідають старости. Згідно з соціальними угодами домовляються з місцевими аграріями про надання техніки, пального тощо. В роботу включаються і сільські комунальні підприємства.

**Фінансування послуги**

Мережа доріг комунальної власності по населеним пунктам міської територіальної громади складає 430 км, поточний ремонт та утримання яких здійснюється за рахунок місцевого бюджету (таблиця 5).

Таблиця 5. Фінансування послуги з місцевого бюджету

| Рік | Видатки по загальному фонду (грн) | Видатки по спеціальному фонду (грн) | Разом | Напрямок використання коштів |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 2021 | 1 574 140 | 49 600 | 1 623 740 | Утримання та розвиток автомобільних доріг |
| 2022 | 4 900 100 | - | 4 900 100 | Проведення поточного ремонту автомобільних доріг та дорожньої інфраструктури |
| 2023 | 13 575 517 | - | 13 575 517 | Закупівля щебеню, ремонт доріг |

Протягом 2021 року проводились роботи з поточного ремонту автомобільних доріг комунальної власності. Проведено поточний ремонт дорожнього покриття доріг за кошти бюджету міської територіальної громади на суму 961,96 тис. грн. На дорогах комунальної власності, які не мають твердого покриття, проведено грейдерування та підсипання щебенем, якого використано 827,3 т.

Протягом 2022-2023 років проведено капітальний ремонт водовідвідної споруди по вулиці Шевченка в місті Новгород-Сіверський Чернігівської області на суму 3 522,5 тис. грн (зокрема в 2023 році - 1 171,0 тис. грн).

Проведено поточний ремонт доріг з твердим покриттям в місті Новгород-Сіверський та селах Мамекине, Троїцьке, Лоска, Слобідка, загальною площею 9063 м2.

Здійснено грейдерування з подальшим підсипанням щебнем доріг без твердого покриття (ґрунтових) у місті Новгород-Сіверський та Шептаківському, Блистівському, Команському, Горбівському, Дігтярівському, Кудлаївському, Печенюгівському старостинських округах.

Розроблено ПКД на капітальний ремонт площі Князя Ігоря в м. Новгород-Сіверський.

Інформація щодо виконаних у 2023 році та запланованих на 2024 рік робіт по щебеневій підсипці вулиць в місті Новгороді-Сіверському відображена в таблиці 6 (Підсипка щебенем вулиць м. Новгород-Сіверський (виконання за 2023 рік і план на 2024 рік) знаходиться у додатках до Програми (додаток 3).

Крім поточних видатків за рахунок місцевого бюджету фінансуються також капітальні видатки на виготовлення ПКД і проведення робіт в сфері дорожнього господарства (таблиця 7).

Таблиця 7. Фінансування послуги з місцевого бюджету (капітальні видатки)

| № п/п | **Найменування інвестиційної програми і проєктів регіонального розвитку та їх місцезнаходження** | **Період реалізації  (рік початку і закінчення)** | **Результативність реалізації проєкту (для проєктів будівництва, потужність відповідних одиниць)** | **Кошторисна вартість об’єкта, тис. грн** | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **усього** | **залишок на 01.01.2024** | **Дата виготовлення ПКД** |
|
| 1 | Капітальний ремонт тротуару по вулиці Захисників України в м. Новгород-Сіверський Чернігівської області | 2024-2025 | 862 м² | **24536,674** | **24536,674** | 2023 |
| 2 | Капітальний ремонт проїзної частини по пров. Заводський в м. Новгород-Сіверський Чернігівської області | 2024-2025 | 940 м² | **8110,961** | **8110,961** | 2023 |
| 3 | Капітальний ремонт проїзної частини по вул. Михайла Чалого в м. Новгород-Сіверський Чернігівської області | 2024-2025 | 5007 м² | **25363,014** | **25363,014** | 2022 |
| 4 | Будівництво автомобільної дороги та елементів благоустрою вулиць Пробудження, Набережної в місті Новгороді-Сіверському Чернігівської області (коригування) | 2024-2025 | 950 м | **15231,056** | **9336,309** | 2021 |
| 5 | Поточний середній ремонт автомобільних доріг комунальної власності вулиць Шевченка та Вокзальна в місті Новгороді-Сіверському Чернігівської області | 2024 | 3,224 км | **86678,052** | **86678,052** | 2020 |
| 6 | Капітальний ремонт водовідвідних споруд по вул. Вокзальна в м. Новгороді-Сіверському Чернігівської області | 2022 | споруда | **5911,684** | **-** | 2022 |
| 7 | Капітальний ремонт водовідвідної споруди по вул. Шевченка в м. Новгород-Сіверському Чернігівської області | 2023 | Споруда | **6262,665** | **-** | 2022 |
| 8 | Капітальний ремонт частини тротуару по вул. Шевченка (від нежитлової будівлі № 1-Б по вулиці Успенська до нежитлової будівлі № 49 по вулиці Шевченка) в м. Новгород-Сіверський Чернігівської області | 2023 | 788 м² | **3511,729** | **-** | 2023 |
| 9 | Капітальний ремонт покриття площі Князя Ігоря в м. Новгород-Сіверський | 2021-2023 | 6363 м² | **5878,752** | **-** | 2021 |

## Аналіз споживачів послуги та інших заінтересованих сторін

До 24 лютого 2022 року забезпечення послугою здійснювалось на території всієї громади. На час розроблення Програми на частині прикордонних території громади, які знаходяться під обстрілами, послуга не надається. Це населені пункти Грем’яч, Богданове, Діброва, Колос, Мурав'ї, Новоселівка, Михальчина-Слобода, Бучки, Гай, Великий Гай, Вильчики, Городище, Ясна Поляна, Кам’янська Слобода, Камінь.

Є розрив в рівні і ступеню доступності послуги сільському і міському населенню. Дещо відрізняються також і вимоги цих двох груп зацікавлених сторін.

Таблиця 8. Матриця цілей заінтересованих сторін у сфері Будівництва, ремонту і утримання доріг і тротуарів Новгород-Сіверської МТГ

| **Матриця цілей заінтересованих сторін  у сфері Будівництва, ремонту та обслуговування доріг і тротуарів у Новгород-Сіверській МТГ** | | | |
| --- | --- | --- | --- |
| **Рівень впливовості** | **Вето** |  | **Депутати**: задоволення виборців **Міський голова та її заступники**: високий рівень задоволення якістю послуги мешканцями громади для підняття свого рейтингу |
| **Високий** | Національна поліція України: забезпечення безпеки дорожнього руху | **КП «Добробут»**: якісний та своєчасний ремонт доріг та тротуарів, якісне прибирання на тротуарах та узбіччях. **Працівники відділів міської ради**: високий рівень задоволення якістю послуги мешканцями громади для підняття свого рейтингу.  **Старости**: наявність якісних доріг та тротуарів в старостатах для підняття свого рейтингу |
| **Низький** |  | **Мешканці міста**: якість доріг і тротуарів, безпека. **Мешканці сіл**: якість доріг, будівництво доріг і тротуарів. Безпека. **Бізнес**: якісний та своєчасний ремонт доріг.  **Водії**: комфортний та безпечний рух на дорогах.  **Велосипедисти**: наявність окремої дорожньої смуги (велосипедних доріжок). **Батьки школярів**: безпека дітей під час руху по дорозі /тротуару.  **Освітні заклади**: безпека дітей під час руху по дорозі /тротуару. **Люди з інвалідністю**: безбар'єрність дорожньої інфраструктури.  **Медичні заклади**: зменшення кількості випадків травматизму при ДТП на пошкодженому дорожньому покритті. **Пішоходи**: безпечний рух на дорогах і тротуарах |
|  | | **Низький** | **Високий** |
| **Рівень зацікавленості** | |

## Питання залучення громадян

Відповідність якості послуги потребам жителів (на основі результатів опитувань, громадських зборів та інших форм консультацій з громадськістю).

За результатами Соціологічного дослідження умов життя та якості надання публічних послуг в громаді, яке проводилось у травні – червні 2021 року, головною проблемою, на яку звертають увагу мешканці, був стан доріг на території громади.

Незважаючи на наявність проблем та складнощів майже в усіх галузях життя громади, мешканці виділили проблему незадовільного стану доріг і тротуарів, як таку, що на їхню думку повинна мати особливу підтримку з боку місцевої влади.

До найбільш нагальних потреб, які потребують скорішого вирішення та повинні мати особливу підтримку, мешканці віднесли: стан дорожньої інфраструктури, чистоту вулиць та громадських місць, вуличне освітлення.

Щодо транспортного сполучення і безпеки дорожнього руху, за цим напрямом мешканці позитивно оцінили лише частину питань. Наявність, можливість та якість транспортного сполучення між населеними пунктами громади, а також питання утримання доріг у зимовий період отримали позитивну оцінку та є важливими для мешканців.

Наступні аспекти цієї сфери отримали негативну оцінку, але також залишаються важливими для мешканців у наступному порядку: доступність велосипедних маршрутів, якість/стан дорожнього покриття, придатність тротуарів для пішоходів та безпека на дорогах. Саме ці питання мають бути першочергово включені до Програми покращення послуги.

Опитування, проведене на початку процесу розробки Програми, підтвердило актуальність проблеми якості послуги з утримання доріг для мешканців громади. Активність, яку проявили громадяни щодо участі в опитуванні, говорить про їх зацікавленість у вирішенні проблеми і дає підстави для залучення громадян до покращення послуги шляхом їх участі у розробці і реалізації певних проєктів Програми.

Громадська активність щодо покращення послуги на момент розроблення Програми досить низька. Діяльність ініціативних груп або громадських організацій в цьому напрямку відсутня.

Комунікація з мешканцями здійснюється шляхом розгляду і відповідного реагування на звернення громадян, а також через публікації в місцевій пресі і на місцевих інтернет ресурсах. При формуванні бюджету розглядаються депутатські запити щодо виділення коштів на фінансування поточних і капітальних видатків по утриманню дорожнього господарства.

## PESTEL аналіз

В процесі розробки Програми робочою групою був проведений аналіз зовнішнього середовища (PESTEL аналіз). Розглянули вплив політичних (P), економічних (Е), соціально-культурних (S), технологічних (Т), екологічних (Е), правових (L) факторів на вдосконалення Послуги в громаді.

Таблиця 9. Матриця оцінки середовища у сфері Будівництво, ремонт та обслуговування доріг і тротуарів у Новгород-Сіверській МТГ

| Фактор | Кількість ідентифікованих факторів | Кількість позитивних факторів | Оцінка впливу позитивних факторів | Кількість негативних факторів | Оцінка впливу негативних факторів | Оцінка середовища | Середовище |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Політичні фактори (P) | 3 | 0 | 0 | 3 | -8 | -8 | Переважають негативні фактори |
| Економічні фактори (Е) | 7 | 4 | 11 | 3 | -8 | 3 | Переважають позитивні фактори |
| Соціально-культурні фактори (S) | 3 | 1 | 2 | 2 | -4 | -2 | Переважають негативні фактори |
| Технологічні фактори (Т) | 1 | 0 | 0 | 1 | -2 | -2 | Переважають негативні фактори |
| Екологічні фактори (Е) | 2 | 0 | 0 | 2 | -5 | -5 | Переважають негативні фактори |
| Правові фактори (L) | 5 | 3 | 7 | 2 | -5 | 2 | Переважають позитивні фактори |

## SWOT-аналіз

Таблиці факторів в розрізі сильних, слабких сторін, можливостей і загроз з оцінками впливу і значущістю факторів в додатках до Програми (додаток 4).

Таблиця 10. Матриця SWOT-аналізу (складається на основі зібраної раніше інформації)

| **Матриця оцінки сильних та слабких сторін, можливостей та загроз  у сфері Будівництво, ремонт та обслуговування доріг і тротуарів у Новгород-Сіверській МТГ** | |
| --- | --- |
| **S (Strengths) – Сильні сторони** | **W (Weaknesses) – Слабкі сторони** |
| Не зважаючи на фінансову обмеженість, проводяться роботи по розбудові дорожньої мережі в громаді (2023 рік - грейдерування з подальшим підсипанням щебнем у Шептаківському та Печенюгівському старостинських округах.  Капітальний ремонт водовідвідної споруди по вулиці Шевченка в м. Новгород-Сіверський.  Затверджена бюджетна програма КПКВК 0117461 “Утримання та розвиток автомобільних доріг та дорожньої інфраструктури за рахунок коштів місцевого бюджету”, відповідно якої щорічно здійснюється фінансування послуги.  Проведення робіт з водовідведення доріг, боротьбою з природно - техногенним процесом по вулиці Шевченка в м. Новгород-Сіверський.  Розроблено ПКД на капітальний ремонт площі Князя Ігоря в м. Новгород-Сіверський.  Отриманий досвід співпраці з програмами міжнародної технічної допомоги. Додаткові фінансові можливості і методична допомога в розробці середньострокової Програми покращення послуги.  Наявність у відмінному стані техніки та навісного обладнання: трактор, причіп, обрізувач дерев на трактор.  Наявність реєстру вулиць з описом їх покриття, розміру та протяжності між усіма населеними пунктами громади, що сприяє проведенню якісного аналізу з подальшим плануванням діяльності по наданню послуги.  Наявність комунального підприємства КП "Добробут" Новгород-Сіверської міської ради - надавача послуги, яке здійснює управління дорожньою мережею.  Співпраця з агропідприємствами, розташованими на території ТГ, щодо спільного утримання та ремонту комунальних доріг.  Наявність доріг до рекреаційно привабливих об’єктів ТГ, насамперед до Cпасо - Преображенського чоловічого монастиря.  Наявність в Стратегії громади оперативних цілей щодо розвитку технічної інфраструктури, зокрема дорожньої мережі.  Налагоджена система зимової очистки доріг від снігу.  Дорожні знаки та пішохідні переходи встановлені у місті, поблизу всіх шкіл, на дорогах зі значною інтенсивністю руху. | Нестача фінансових ресурсів для впровадження проектів економічного розвитку громади, в т. ч. будівництва і капітального ремонту дорожньої інфраструктури.  Незначний досвід залучення позабюджетних (грантових) коштів.  Соціальна пасивність мешканців громади; відсутність активно діючих ГО.  Відсутність Генерального плану міста та більшості сіл громади.  Незадовільний стан автомобільних доріг, низька якість дорожнього покриття між населеними пунктами громади, а також в середині сіл, ускладнює сполучення між населеними пунктами громади і центром.  Низький показник кількості доріг з твердим покриттям і їх незадовільний технічний стан (доріг з твердим покриттям у місті - 62%, у селах – менше 50 %). Майже 80 % потребує ремонту, що вимагає значних фінансових і матеріальних ресурсів.  Показник покриття території сіл вуличним освітленням всього 8 %, більше половини сіл практично не освітлені. Це створює небезпеку для пішоходів у темний час доби.  Тротуари є тільки у центральній частині міста, 95% з них треба ремонтувати, а наявну мережу – розширити. Це потребує значних ресурсів, а іноді складних і вартісних інженерних рішень.  Серед населення немає культури використання відблискових елементів, що створює небезпеку для пішоходів та велосипедистів на дорогах.  У громаді немає велосипедних доріжок, хоч багато мешканців користуються велосипедами.  Архітектурні перепони для осіб з інвалідністю (як на вулицях, так і в об’єктах суспільної інфраструктури).  Дорожня інфраструктура в неналежному стані (запущені, необлаштовані узбіччя доріг, погане освітлення пішохідних переходів, тощо).  Недостатня кількість комунальної техніки, призначеної для поточного ремонту та утримання доріг в комунальному підприємстві «Добробут» Новгород-Сіверської міської ради Чернігівської області, яке обслуговує дороги на території ТГ.  Використання найманої спецтехніки спричиняє додаткове фінансове навантаження на бюджет громади.  Відсутність пішохідних переходів, тротуарів, вело доріжок на території населених пунктів ТГ.  Незадовільна організація руху на перехресті вулиць Шевченка і Вокзальної, потребує розробки нової схеми організації руху.  У сільській місцевості майже немає переходів (тільки у трьох селах).  В місті автомобілі паркують вздовж доріг, що заважає прибиранню вулиць від снігу.  Багато доріг і вулиць в громаді ґрунтові, потребують грейдерування і щебеневої підсипки, на що в громаді недостатньо фінансових і технічних ресурсів.  Мешканці приватного сектору захаращують вулиці гіллям і листям, чим створюють аварійну обстановку і додаткове навантаження на комунальні служби по прибиранню вулиць.  Слабка промоція інвестиційної привабливості громади, інформація про потенційні об'єкти для інвестування є малодоступною для інвесторів.  Відсутність чіткої і прозорої системи планування у наданні послуги.  Відсутність систем водовідведення і дренажу більшості доріг, що сприяє їх руйнуванню |
| **O (Opportunities) – Можливості** | **T (Threats) – Загрози** |
| Збільшення доступності до міжнародних фінансових ресурсів та участі в програмах міжнародної технічної допомоги з початком відбудови України.  Пріоритетність для мешканців ТГ питань з ремонту та утримання комунальних доріг серед інших проблем громади.  Можливість прискорення ремонту доріг на території громади, які не відносяться до комунальної власності, через механізм співфінансування робіт.  Позитивний вплив створення у 2023 році Агентства місцевих доріг у Чернігівській області на процеси ремонту і обслуговування доріг місцевого значення Чернігівської області, які перебувають у сфері управління ОДА, в т. ч. і розташованих на території громади.  Включення частини доріг, розташованих на території громади, до РЕГІОНАЛЬНОЇ ПРОГРАМИ розвитку автомобільних доріг загального користування місцевого значення на 2023 – 2024 роки у Чернігівській області.  Можливості налагодження співробітництва з європейськими партнерами.  Покращення інвестиційного клімату в країні сприятиме залученню як внутрішніх, так і зовнішніх інвестицій | Розливи річок, щорічно руйнують частину доріг. Биринський старостинський округ в період весіннього розливу відрізаний від громади (об’їзд 90 км).  Несприятливі погодні умови (потужні снігопади, різкі коливання температури повітря, буревії, повені та інші), що сприяють руйнуванню доріг без твердого покриття, яких в громаді 80%.  Соціальна пасивність мешканців громади, відсутність активно діючих ГО, ускладнює залучення громадян до спільних проектів удосконалення послуги.  Загроза руйнування інфраструктури в умовах продовження бойових дій через близькість розташування до кордону з Російською Федерацією - країною агресором.    Частина територій громади знаходиться під обстрілами. Надання послуги там повністю припинено.  Розгалужена дорожня інфраструктура у незадовільному технічному стані, ускладненому впливом зовнішніх природних факторів, яку отримала новостворена громада, потребує значних капітальних вкладень.  Відсутність державного контролю за рухом транспортних засобів, які перевищують норми перевезення вантажу для тих чи інших типів доріг, що приводить до їх руйнування.  Висока вартість капітального ремонту дорожнього покриття скорочує обсяги робіт відповідно до фінансових можливостей бюджету громади.  Особливості ландшафту і кліматичні умови вимагають складних і вартісних технологічних рішень для збереження доріг (укріплення крутосхилів, облаштування систем водовідводу, тощо).  Відсутність на території ТГ великих підприємств, з якими можна налагодити співпрацю щодо спільного утримання та ремонту комунальних доріг.  Зменшення дохідної частини бюджету внаслідок зміни бюджетного законодавства і відрахування частини доходів до державного бюджету.  Низька щільність населення, значні відстані між селами і відсутність між ними доріг з твердим покриттям ускладнюють комунікації і потребують значних ресурсів на будівництво доріг і обслуговування.  Зменшення державних програм на реалізацію суспільних завдань, зокрема будівництво і ремонт доріг через складну бюджетну ситуацію в країні, в першу чергу через війну з Росією.  Значне зменшення транзитного потенціалу громади у зв’язку з закриттям кордону з Росією і загрозою обстрілів.  Значні відстані всередині громади (до 48 км до її центру, крайні села віддалені один від одного до 75 км) і обмежений рівень внутрішнього транспортного сполучення |

## Основні проблеми у сфері надання послуги

## 

## На підставі проведеного опитування населення і проведеного на засіданні робочої групи мозкового штурму, на підставі проведеного дослідження стану послуги, Робоча група сформулювала основні проблеми у сфері надання послуги по будівництву, ремонту та обслуговуванню доріг і тротуарів в Новгород-Сіверській ТГ і провела їх рейтингування щодо впливу на якість надання послуги і першочерговості вирішення. При детальному аналізі всі проблеми були розподілені на 4 основних групи за напрямками:

| **Матеріально-технічне забезпечення** |
| --- |
| **Фінансова сталість** |
| **Оптимізація управління послугою. Розвиток мережі** |
| **Безпека і доступність дорожньої інфраструктури** |

Таблиця 9. Основні проблеми у сфері надання послуги по ремонту, будівництву та обслуговуванню доріг і тротуарів в Новгород-Сіверській МТГ

| **Проблеми** | **Рейтинг** |
| --- | --- |
| Велика кількість ґрунтових доріг, тому неможливо вчасно грейдерувати та підсипати (недостатньо як людських ресурсів, так і техніки) | **11** |
| Проблемою в громаді є велика кількість доріг на крутосхилах, які кожного року потрібно укріплювати, але із-за браку коштів ці проблеми вирішуються частково | **7** |
| Не достатньо налагоджений процес збору і утилізації гілля і листя з приватного сектору, через що захаращуються дороги і тротуари (восени багато листя на дорогах, приватні домогосподарства виносять гілля та листя на проїзджу частину, це захаращує дороги і створює небезпеку руху і незручності для машин і пішоходів) | **2** |
| Через відсутність парковок автомобілі залишають на тротуарах, чим ускладнюють прохід пішоходів і унеможливлюють прибирання і очистку від снігу взимку | **2** |
| Проблема відсутності водовідведення зливових опадів на дорогах | **2** |
| Населення не залучається до підтримання порядку на дорогах і тротуарах, що ускладнює обслуговування доріг | **0** |
| Великогабаритний транспорт сільськогосподарських підприємств та лісового господарства шкодить ґрунтовим дорогам, майже їх руйнуючи | **0** |
| Узбіччя вузькі, тому важко розчищати та укатувати їх, особливо коли на узбіччі зелені насадження | **0** |
| Брак техніки (або застаріла техніка), яка потребує значних вкладень в ремонти або в оренду, що дорожчає надання послуги і знижує прибуток комунального підприємства (посипка доріг сумішшю, прибирання снігу, також брак техніки для весняного прибирання після обробки їх сумішшю, якою вони посипалися взимку, або брак техніки для підсипки щебенем) | **9** |
| Майже не проводиться капітальний ремонт доріг (по причині браку коштів), тому низька якість дорожнього покриття між населеними пунктами громади, а також в середині сіл, що створює незручності для мешканців, не дає можливість мешканцям сіл дістатись до об’єктів соціальної інфраструктури, ямки, що утворені на дорогах, створюють небезпеку руху на автошляхах | **6** |
| На території громади немає потужних підприємств, які можна було б залучити до співпраці в частині утримання доріг | **4** |
| Не вистачає коштів на придбання дорогих сучасних реагентів для посипки доріг. Використовується сіль і пісок, що руйнує дорожнє покриття і негативно впливає на екологію | **3** |
| Недоступність дорожньої інфраструктури для маломобільних громадян (тротуари не рівні, немає заїздів на бордюри) обмежує їх пересування містом (наприклад, до ЦНАПу саме немає під’їзду, високі бордюри, відсутні пандуси, відсутня тактильна розмітка для людей частково або повністю позбавлених зору, тощо) | **4** |
| Більшість тротуарів знаходяться нижче рівня доріг, що не дає технічної можливості очистити бруд (який летить з доріг) та воду. Близько 80 % тротуарів застарілі та зруйновані корінням дерев, що ускладнює прибирання та пересування | **4** |
| В громаді багато малонаселених пунктів та велика відстань між ними, через відсутність громадського транспорту для переміщення люди наймають приватний автотранспорт, але погана якісь доріг робить цю послугу дороговартісною та багатьом недоступною | **3** |
| Відсутність розмітки і дорожніх знаків на значній частині доріг, а також обмежувачів швидкості (особливо біля шкіл, дитячих садочків, лікарні та інших об’єктів соціальної інфраструктури), що негативно впливає на безпеку руху |  |

## Визначення альтернативних шляхів розвитку послуги

За підсумками SWOT-аналізу робоча група сформулювала стратегічні альтернативи розвитку послуги. Пріоритетним для громади визначений Сценарій 1. «Сильні сторони — Можливості».

**Сценарій 1. «Сильні сторони — Можливості»:** зовнішні можливості, які підтримують сильні сторони застосовується в ситуації, коли громада ще вибудовує свої позиції і, отже, максимально концентрується на напрямках, де можливості підтримують сильні сторони. Цей сценарій є найбільш безпрограшним з точки зору успіху, його реалізація вимагає найменше витрат.

Зовнішні ресурси, отримані від участі в Програмі DOBRE, спрямовуються в першу чергу на підсилення технічної спроможності комунального підприємства – надавача послуги. Це дозволить розширити обсяги і види робіт і надасть можливість здешевити послуги, а економію коштів реінвестувати в удосконалення послуги. Для забезпечення необхідного фінансування галузі планується і далі спрямовувати зусилля на залучення зовнішніх ресурсів, використовуючи отриманий досвід участі громади в програмах міжнародної технічної допомоги і можливості налагодження співробітництва з європейськими партнерами. Шляхом співфінансування робіт на дорогах обласного підпорядкування забезпечується можливість за рахунок коштів з обласного і державного бюджетів покращити стан доріг даної категорії на території громади. Виготовлення ПКД на будівництво і капітальний ремонт комунальної дорожньої інфраструктури розширює можливість отримання фінансування на ці об’єкти за рахунок державних і міжнародних програм.

**Сценарій 2. «Слабкі сторони — Можливості»** *вказує на способи, за допомогою яких слабкі сторони можуть бути подолані, щоб розблокувати нові можливості, або за допомогою яких наявні можливості зможуть ліквідувати/зменшити слабкі сторони. Цей сценарій пов’язують із формуванням конкурентних переваг, коли після використання наявних шансів громада шукає власне місце шляхом усунення своїх слабких сторін. Ці стратегії теж можна оцінити позитивно: вони, як правило, перебувають у сфері впливу органів місцевого самоврядування, що полегшує управління процесами під час їх реалізації.*

Частина доріг в громаді знаходиться в підпорядкуванні обласних і державних структур. Налагодження плідної співпраці з ними може забезпечити ремонт доріг даної категорії, що позитивно вплине на загальну якість послуги в громаді. Активізація громадськості і залучення об’єднань громадян до участі в реалізації проектів по утриманню доріг може допомогти комунальному підприємству утримувати порядок і чистоту доріг і тротуарів. Крім того, долучення громадськості до проектів, спрямованих на підвищення безпеки руху може значно збільшити їх ефективність.

**Сценарій 3. «Сильні сторони — Загрози»** *визначає способи, за допомогою яких сильні сторони можуть бути використані для обмеження чи усунення впливу загроз. Ця комбінація представляє собою захисний (оборонний) варіант. Вона може бути застосовна для розвинених громад із сильною конкурентною позицією, які працюють на запобігання певних (очікуваних) негативних зовнішніх впливів, використовуючи власні сильні сторони. Натомість стратегія мінімізації загроз гірше піддається плануванню, оскільки майже не існує можливості впливати на зовнішні ризики.*

Наявність місцевих цільових програм по утриманню доріг в громаді забезпечує щорічне виділення коштів бюджету громади на проекти, передбачені програмами. Ретельне середньострокове планування з проведенням детального аналізу і врахуванням різних факторів впливу дозволить максимально ефективно використовувати обмежений фінансовий ресурс для забезпечення належної якості надання послуги.

**Сценарій 4. «Слабкі сторони — Загрози»** *вказує на план усунення слабких сторін для запобігання вразливості громади перед зовнішніми загрозами Це повною мірою оборонна стратегія, яка може бути оптимальною лише для дуже розвинених громад, яким потрібно тільки утримувати свою хорошу позицію відносно своїх конкурентів.*

При наявності спроможного, забезпеченого спеціалізованою технікою комунального підприємства громада матиме можливість виконувати більшу частину необхідних робіт для підтримання в задовільному технічному стані дорожнього господарства. Спільне використання грейдера і катка для ущільнення дорожнього покриття надасть можливість забезпечити уповільнення руйнування доріг з щебеневою підсипкою. Виконання частини робіт в проектах капітального ремонту і будівництва власними силами дозволить здешевити проекти і забезпечити фінансову сталість комунального підприємства. Це в свою чергу розширить можливості громади щодо подолання впливу зовнішніх негативних факторів на стан дорожньої інфраструктури.

# Мета Програми



Для формулювання мети програми члени Робочої групи обговорили відповіді на питання «Де ми хочемо опинитись?». При обговоренні були враховані результати SWOT аналізу, внутрішні та зовнішні чинники, які впливають на послугу, побажання, що висловили мешканці в процесі опитування. За результатами обговорення учасники засідання робочої групи сформулювали Мету Програми.

В меті сформовані основні пріоритети в сфері послуги з будівництва, ремонту та обслуговування доріг та тротуарів в Новгород-Сіверській МТГ.

# Стратегічні та оперативні цілі, проєкти та план дій

Робоча група провела обговорення напрямів вдосконалення послуги. І сформулювала стратегічні і операційні цілі удосконалення Послуги. Стратегічні цілі безпосередньо виникають з Мети програми та визначають напрямки розвитку громади; одночасно вони дозволяють згрупувати операційні цілі, які робоча група сформулювала на основі аналізу переліку проблем (Таблиця 10).

Реалізація всіх цілей спрямована на задоволення потреб всіх мешканців з дотриманням принципів рівності за гендерною складовою, віковою, соціальною приналежністю чи за місцем проживання.

Таблиця 10. Стратегічні та операційні цілі

| **Стратегічні цілі** | **Операційні цілі** |
| --- | --- |
| **Стратегічна ціль 1. Зміцнити Матеріально-технічну базу послуги** | * 1. Зміцнення матеріально-технічної бази КП «Добробут» Новгород-Сіверської міської ради |
| * 1. Зміцнення матеріально-технічної бази благоустрою Новгород-Сіверської міської ради |
| **Стратегічна ціль 2. Забезпечити фінансову сталість послуги** | 2.1. Забезпечення фінансування проєктів Програми |
| **Стратегічна ціль 3. Оптимізувати управління дорожнім господарством. Забезпечити належне утримання і розвиток дорожньої мережі** | 3.1. Оптимізація управління дорожнім господарством |
| 3.2. Покращення транспортно-експлуатаційного стану доріг |
| 3.3. Розвиток транспортної інфраструктури |
| **Стратегічна ціль 4. Забезпечення доступності дорожньої інфраструктури для маломобільних категорій населення. Підвищення безпеки руху для пішоходів і водіїв** | 4.1. Доступність дорожньої інфраструктури |
| 4.2. Безпека дорожнього руху |

Відповідність цілей Програми покращення послуги Стратегії

Новгород-Сіверської міської територіальної громади

| **Стратегія ТГ** | **Програма удосконалення послуги** |
| --- | --- |
| **Стратегічна ціль 3. Забезпечення високих стандартів життя на території громади**  **Операційна ціль 3.1. Розвиток технічної інфраструктури**  3.1.1. Реконструкція площі імені Князя Ігоря у м. Новгород-Сіверський (з урахуванням потреб маломобільних груп населення)  Заходи: Капітальний ремонт дорожнього покриття площі імені Князя Ігоря. Покращення естетичного вигляду, якості дорожнього покриття, пішохідної зони, покращення безпеки руху. Виготовлення проектно кошторисної документації (до 2023 року).  3.1.2. Проведення аналізу стану доріг та дорожньої інфраструктури по всій території громаді, розробка та реалізація плану ремонтів і модернізації доріг і навколо дорожньої інфраструктури (в т.ч. тротуари, освітлення, розмітка і т.д.) (з урахуванням потреб маломобільних груп населення) | **Стратегічна ціль 3. Оптимізувати управління дорожнім господарством. Забезпечити належне утримання і розвиток дорожньої мережи**  **Операційна ціль 3.1. Оптимізація управління дорожнім господарством**  **Операційна ціль 3.2. Покращення транспортно-експлуатаційного стану доріг**  **Операційна ціль 3.3. Розвиток транспортної інфраструктури** |

Робоча група розробила детальний план дій, який відповідає меті Програми покращення послуги в громаді, стратегічним і оперативним цілям. План дій складається з 19 проєктів, кожен проєкт має картку проєкту, де вказано заходи, календарний план та відповідальних осіб. Картки проєктів містяться в Додатку 1.

У зв’язку з обмеженістю фінансового ресурсу немає можливості розпочати реалізацію всіх проєктів Програми одночасно. Було вирішено проводити загальний обсяг завдань в три етапи. Всі проєкти були розподілені на три групи шляхом проведення пріоритезації за допомогою обраних критеріїв.

Даний метод ранжування ґрунтується на системі критеріїв пріоритетності, за якими проводиться оцінка проєктів і визначається сума балів пріоритетності. Перевагою даного підходу є те, що отримання результатів відбувається завдяки прозорості та об’єктивності.

Процес складається з наступних частин:

визначення критеріїв пріоритезації;

визначення системи зваження;

визначення системи оцінки;

проведення пріоритезації членами робочої групи.

Робоча група шляхом консенсусу обрала 4 критерії, для яких визначила оцінки і вагу кожного критерія (таблиця 11).

Таблиця 11. Критерії пріоритезації з визначенням оцінок і ваги кожного критерію

| **№** | **Назва критерія** | **0 балів** | **1 бал** | **2 бала** | **3 бала** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **1** | **Реалістичність проєкту**  **Вага 1** | Не може бути реалізований технічно | Існує вірогідність реалізації, але потребує значних ресурсів, матеріальних і людських | Буде реалізований при виконанні певних умов, на які є ресурси | Є всі умови для реалізації |
| **2** | **Очікувана кількість бенефіціарів проєкту**  **Вага 1,2** | Менше 50 осіб | Від 50 до 500 осіб | Від 500 до 1000 | Більше 1000 осіб |
| **3** | **Вплив проєкту на реалізацію інших проєктів програми**  **Вага 0,8** | Не пов’язаний з іншими проєктами | Впливає на 1-2 проєкти | Впливає на 3-5 проєкти | Впливає на більше, ніж 5 проєктів |
| **4** | **Забезпечення доступності до соціально-важливих об’єктів в громаді в результаті реалізації проєкту**  **Вага 1,2** | Не має дотичності до соціально та інфраструктурно-важливого об’єкта | Пов'язаний з іншим проєктом, дотичним до соціально та інфраструктурно-важливого об’єкта | Безпосередньо дотичний до одного соціально та інфраструктурно-важливого об’єкта | Дотичний до декількох соціально та інфраструктурно-важливих об’єктів |

Таблиці визначення ваги критерію та оцінки пріоритетності проєктів членами Робочої групи розміщені в додатку 5 до Програми.

У плані дій обрано 3 етапи реалізації завдань з удосконалення послуги.

І етап – короткострокові (пріоритетні). Це проєкти та заходи, які потребують негайного виконання. Проєкти, які увійшли до першої групи, тобто отримали найвищий пріоритет, будуть виконуватись і фінансуватись першочергово, в тому числі і за рахунок коштів програми DOBRE, направлених на фінансування проєктів Програми.

ІІ етап – середньострокові. Проєкти, які потребують накопичення додаткових ресурсів, і реалізація яких може бути відкладена на другій рік виконання Плану. Вони потрапили у жовтий сектор.

ІІІ етап - довгострокові завдання. Проєкти та завдання, які потребують значних фінансових вкладень та ресурсів і можуть бути відкладені на більш тривалий термін, коли з’явиться можливість їх фінансування. Вони знаходяться у червоному секторі.

Таблиця 12. Рейтинг і пріоритетність проєктів

| **№ проєкту** | **Назва проєкту** | **Загальний рейтинг** | **Пріоритетність** |
| --- | --- | --- | --- |
| 1.1.1 | Посилення матеріально-технічної бази КП «Добробут» Новгород-Сіверської міської ради | **22,13** | **І**  **короткостроковий** |
| 1.2.1 | Посилення матеріально-технічної бази благоустрою Новгород-Сіверської міської ради | **17,72** | **І**  **короткостроковий** |
| 1.2.2 | Фінансування Програми «Будівництво, ремонт та обслуговування доріг і тротуарів» | **17,2** | **І**  **короткостроковий** |
| 2.1.2 | Пошук альтернативних шляхів фінансування | **18,55** | **І**  **короткостроковий** |
| 3.1.1 | Встановлення камер відеоспостереження на проблемних ділянках доріг для оперативного усунення наслідків складних погодних умов | **11,11** | **ІІІ**  **довгостроковий** |
| 3.1.2 | Розширення переліку робіт і послуг по утриманню дорожньої інфраструктури, які надає КП «Добробут» Новгород-Сіверської міської ради | **17,03** | **ІІ**  **середньостроковий** |
| 3.1.3 | Розвиток міжмуніципальних зв’язків щодо спільних проєктів по утриманню доріг | **16,94** | **ІІ**  **середньостроковий** |
| 3.2.1 | Підсипка і грейдерування доріг без твердого покриття | **22,08** | **І**  **короткостроковий** |
| 3.2.2 | Поточний ремонт доріг з твердим покриттям | **21,68** | **І**  **короткостроковий** |
| 3.2.3 | Капітальний ремонт твердого покриття провулку Заводського в м. Новгород-Сіверський | **13,13** | **ІІІ**  **довгостроковий** |
| 3.2.4 | Виготовлення ПКД на нове будівництво тротуару по вулиці Базарна та капітальний ремонт тротуару по вулиці Шевченка | **18,71** | **І**  **короткостроковий** |
| 3.3.1 | Капітальний ремонт тротуару по вул. Захисників України в м. Новгород-Сіверський | **19,16** | **ІІІ**  **довгостроковий** |
| 3.3.2 | Забезпечення належного утримання узбіччя доріг | **17,94** | **ІІ**  **середньостроковий** |
| 3.3.3 | Облаштування захисних споруд і укріплень крутосхилів | **14,85** | **ІІІ**  **довгостроковий** |
| 3.3.4 | Розроблення дизайну елементів дорожньої інфраструктури для історичної частини міста в контексті стародавньої історії окремих вулиць чи районів | **13,98** | **ІІІ**  **довгостроковий** |
| 4.1.2 | Забезпечення безперешкодного доступу до соціально значущих об'єктів | **19,18** | **І**  **короткостроковий** |
| 4.2.1 | Встановлення обмежувачів швидкості в місцях масового перетину доріг школярами | **17,05** | **ІІ**  **середньостроковий** |
| 4.2.2 | Встановлення необхідних дорожніх знаків і нанесення дорожньої розмітки | **18,16** | **ІІ**  **середньостроковий** |
| 4.2.3 | Облаштування місць для паркування транспорту біля соціальних об'єктів | **17,87** | **ІІ**  **середньостроковий** |

Реалізація Плану дій спрямована на досягнення цілей і завдань Стратегії Новгород-Сіверської МТГ та напрямів удосконалення дорожньої мережі, визначених в меті Програми покращення послуги будівництво, ремонт та обслуговування доріг і тротуарів в громаді.

Першочерговим завданням є матеріально-технічне забезпечення галузі. Саме на це спрямована низка пріоритетних першочергових проєктів. Програма передбачає підсилення матеріально-технічної бази КП «Добробут» Новгород-Сіверської міської ради і благоустрою придбанням спецтехніки, яка дозволить значно розширити обсяги і перелік робіт, що виконується підприємством, а також заощадити кошти, відмовившись від вартісної оренди необхідної техніки для обслуговування доріг. На ці потреби будуть використані бюджетні кошти і кошти програми ДОБРЕ. Також передбачено щорічне виділення коштів з бюджету громади на реалізацію завдань Програми і постійний пошук і залучення додаткових фінансових ресурсів.

До короткострокових віднесено проєкти, які передбачають щорічні роботи по підтримці належного технічного стану доріг, а саме: підсипка і грейдерування доріг без твердого покриття та поточний ремонт доріг з твердим покриттям. Придбана спецтехніка (грейдер і каток) забезпечать виконання зазначених робіт в повному обсязі відповідно до потреби.

Короткостроковим також визначено проєкт по забезпеченню безперешкодного доступу до соціально значущих об'єктів.

На другому етапі передбачено реалізація проєктів по впорядкуванню узбічь доріг, встановленню обмежувачів швидкості в місцях масового перетину доріг школярами, встановленню необхідних дорожніх знаків і нанесення дорожньої розмітки, а також облаштування місць для паркування транспорту біля соціальних об'єктів. До середньострокових також віднесено проєкт розвитку міжмуніципальних зав’язків щодо спільних проєктів по утриманню доріг.

До довгострокових віднесені проєкти капітального ремонту твердого покриття провулку Заводського, проведення робіт по капітальному ремонту тротуару по вулиці Захисників України в м. Новгород-Сіверський і облаштування захисних споруд і укріплень крутосхилів. Ці проєкти потребують значних фінансових затрат і складних технічних рішень та не можуть бути реалізованими в короткостроковій перспективі. Планується послідовно виділяти кошти з бюджету громади, а також здійснювати пошук зовнішніх джерел фінансування для реалізації цих проєктів.

Крім того до довгострокових віднесено проєкти виготовлення ПКД на нове будівництво тротуару по вулиці Базарна та капітальний ремонт тротуару по вулиці Шевченка з подальшим пошуком джерел фінансування даних об’єктів.

На третьому етапі також буде реалізовуватись проєкт встановлення камер відеоспостереження на проблемних ділянках доріг для оперативного усунення наслідків складних погодних умов і проєкт розроблення дизайну елементів дорожньої інфраструктури для історичної частини міста в контексті стародавньої історії окремих вулиць чи районів. План дій представлено у таблиці 13.

Таблиця 13. План дій

| **№ з/п** | **Назва проєкту** | **Строки реалізації** | **Джерела фінансування** | **Виконавець** | **Пріоритетність** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Стратегічна ціль 1. Зміцнити Матеріально-технічну базу послуги** | | | | | |
| ***Оперативна ціль 1.1. Зміцнення матеріально-технічної бази КП «Добробут» Новгород-Сіверської міської ради*** | | | | | |
| 1.1.1 | Посилення матеріально-технічної бази КП «Добробут» Новгород-Сіверської міської ради | 2024-2028 | Бюджет Новгород-Сіверської міської ТГ; інші джерела, не заборонені законодавством України; власні кошти підприємства | Новгород-Сіверська міська рада;  КП «Добробут» Новгород-Сіверської міської ради | **І** |
| ***Оперативна ціль 1.2. Зміцнення матеріально-технічної бази благоустрою Новгород-Сіверської міської ради*** | | | | | |
| 1.2.1 | Посилення матеріально-технічної бази благоустрою Новгород-Сіверської міської ради | 2024-2028 | Бюджет Новгород-Сіверської міської ТГ; інші джерела, не заборонені законодавством України | Новгород-Сіверська міська рада; міжнародні донори; інші фізичні та юридичні особи | **І** |
| **Стратегічна ціль 2. Забезпечити фінансову сталість послуги** | | | | | |
| ***Оперативна ціль 2.1. Забезпечення фінансування проєктів Програми*** | | | | | |
| 2.1.1 | Фінансування Програми «Будівництво, ремонт та обслуговування доріг і тротуарів у Новгород-Сіверській міській територіальній громаді» | 2024-2028 | Бюджет Новгород-Сіверської міської ТГ; інші джерела, не заборонені законодавством України | Новгород-Сіверська міська рада; міжнародні донори; інші фізичні та юридичні особи | **І** |
| 2.1.2 | Пошук альтернативних шляхів фінансування | 2024-2028 | Грантові кошти; інші джерела, не заборонені законодавством України | Новгород-Сіверська міська рада; міжнародні донори; інші фізичні та юридичні особи | **І** |
| **Стратегічна ціль 3. Оптимізувати управління дорожнім господарством. Забезпечити належне утримання і розвиток дорожньої мережі** | | | | | |
| ***Оперативна ціль 3.1. Оптимізація управління дорожнім господарством*** | | | | | |
| 3.1.1 | Встановлення камер відеоспостереження на проблемних ділянках доріг для оперативного усунення наслідків складних погодних умов | 2027 | Бюджет Новгород-Сіверської міської ТГ; інші джерела, не заборонені законодавством України | Новгород-Сіверська міська рада; інші підрядні підприємства та організації | **ІІІ** |
| 3.1.2 | Розширення переліку робіт і послуг по утриманню дорожньої інфраструктури, які надає КП «Добробут» Новгород-Сіверської міської ради | 2024-2028 | Бюджет Новгород-Сіверської міської ТГ; інші джерела, не заборонені законодавством України | КП «Добробут» Новгород-Сіверської міської ради; Новгород-Сіверська міська рада | **ІІ** |
| 3.1.3 | Розвиток міжмуніципальних зв’язків щодо спільних проєктів по утриманню доріг | 2025-2028 | Бюджет Новгород-Сіверської міської ТГ; інші джерела, не заборонені законодавством України; внески інших ТГ | Новгород-Сіверська міська рада, інші ТГ | **ІІ** |
| ***Оперативна ціль 3.2. Покращення транспортно-експлуатаційного стану доріг*** | | | | | |
| 3.2.1 | Підсипка і грейдерування доріг без твердого покриття | 2024-2028 | Бюджет Новгород-Сіверської міської ТГ; інші джерела, не заборонені законодавством України | КП «Добробут» Новгород-Сіверської міської ради; Новгород-Сіверська міська рада; інші підрядні підприємства та організації | **І** |
| 3.2.2 | Поточний ремонт доріг з твердим покриттям | 2024-2028 | Бюджет Новгород-Сіверської міської ТГ; інші джерела, не заборонені законодавством України | КП «Добробут» Новгород-Сіверської міської ради; Новгород-Сіверська міська рада; інші підрядні підприємства та організації | **І** |
| 3.2.3 | Капітальний ремонт твердого покриття провулку Заводського в м. Новгород-Сіверський | 2026 | Бюджет Новгород-Сіверської міської ТГ; інші джерела, не заборонені законодавством України | КП «Добробут» Новгород-Сіверської міської ради; Новгород-Сіверська міська рада інші підрядні підприємства та організації | **ІІІ** |
| 3.2.4 | Виготовлення ПКД на нове будівництво тротуару по вулиці Базарна та капітальний ремонт тротуару по вулиці Шевченка | 2026-2027 | Бюджет Новгород-Сіверської міської ТГ; інші джерела, не заборонені законодавством України | КП «Добробут» Новгород-Сіверської міської ради; Новгород-Сіверська міська рада інші підрядні підприємства та організації | **ІІІ** |
| ***Оперативна ціль 3.3. Розвиток транспортної інфраструктури*** | | | | | |
| 3.3.1 | Капітальний ремонт тротуару по вул. Захисників України в м. Новгород-Сіверський | 2027-2028 | Бюджет Новгород-Сіверської міської ТГ; інші джерела, не заборонені законодавством України | КП «Добробут» Новгород-Сіверської міської ради; Новгород-Сіверська міська рада; інші підрядні підприємства та організації | **ІІІ** |
| 3.3.2 | Забезпечення належного утримання узбіччя доріг | 2024-2028 | Бюджет Новгород-Сіверської міської ТГ; інші джерела, не заборонені законодавством України | КП «Добробут» Новгород-Сіверської міської ради; Новгород-Сіверська міська рада; інші підрядні підприємства та організації | **ІІ** |
| 3.3.3 | Облаштування захисних споруд і укріплень крутосхилів | 2026-2028 | Бюджет Новгород-Сіверської міської ТГ; інші джерела, не заборонені законодавством України | КП «Добробут» Новгород-Сіверської міської ради; Новгород-Сіверська міська рада; інші підрядні підприємства та організації | **ІІІ** |
| 3.3.4 | Розроблення дизайну елементів дорожньої інфраструктури для історичної частини міста в контексті стародавньої історії окремих вулиць чи районів | 2026-2028 | Бюджет Новгород-Сіверської міської ТГ; інші джерела, не заборонені законодавством України | Новгород-Сіверська міська рада; громадські організації | **ІІІ** |
| **Стратегічна ціль 4. Забезпечення доступності дорожньої інфраструктури для маломобільних категорій населення. Підвищення безпеки руху для пішоходів і водіїв** | | | | | |
| ***Оперативна ціль 4.1. Доступність дорожньої інфраструктури*** | | | | | |
| 4.1.2 | Забезпечення безперешкодного доступу до соціально значущих об’єктів | 2025 | Бюджет Новгород-Сіверської міської ТГ; інші джерела, не заборонені законодавством України | КП «Добробут» Новгород-Сіверської міської ради; Новгород-Сіверська міська рада; інші підрядні підприємства та організації | **ІІ** |
| ***Оперативна ціль 4.2. Безпека дорожнього руху*** | | | | | |
| 4.2.1 | Встановлення обмежувачів швидкості в місцях масового перетину доріг школярами | 2027 | Бюджет Новгород-Сіверської міської ТГ, інші джерела, не заборонені законодавством України | Новгород-Сіверська міська рада; інші підрядні підприємства та організації; Департамент патрульної поліції | **ІІІ** |
| 4.2.2 | Встановлення необхідних дорожніх знаків і нанесення дорожньої розмітки | 2024-2028 | Бюджет Новгород-Сіверської міської ТГ; інші джерела, не заборонені законодавством України | Новгород-Сіверська міська рада; Департамент патрульної поліції | **ІІ** |
| 4.2.3 | Облаштування місць для паркування транспорту біля соціальних об’єктів | 2025-2026 | Бюджет Новгород-Сіверської міської ТГ; інші джерела, не заборонені законодавством України | Новгород-Сіверська міська рада; Департамент патрульної поліції | **ІІ** |

# Результати та індикатори виконання Плану (логіко-структурна матриця)

Результати та індикатори виконання Плану відображені в логіко-структурній матриці (таблиця 14).

Таблиця 14. Логіко-структурна матриця

| **Опис цілі / проєкту** | **Індикатори досягнення** | **Способи перевірки** | **Припущення і ризики** |
| --- | --- | --- | --- |
| **Мета програми**  Дороги в громаді забезпечують транспортну доступність до усіх населених пунктів громади, безпечні і комфортні для всіх категорій учасників дорожнього руху.  Власне комунальне підприємство оснащене необхідною спеціальною технікою, швидко та якісно надає широкий спектр послуг по утриманню дорожньої мережі: стабілізація ґрунтових і насипних доріг, поточні ремонти доріг з твердим покриттям, встановлення необхідних дорожніх знаків, обмежувачів швидкості біля шкіл в центрі міста, облаштування паркувальних місць, поліпшення системи освітлення, розмітка на дорогах.  Відбувається послідовний розвиток мережі через реалізацію проектів капітального ремонту і будівництва з розробкою дизайну елементів дорожньої інфраструктури для історичної частини міста у відповідності до стародавньої історії окремих вулиць чи районів | Зростання % задоволених якістю послуги в громаді | Опитування мешканців | Є загроза воєнних дій, окупація території, відсутність фінансування та інші чинники |
| **Стратегічна ціль 1**  **Зміцнити Матеріально-технічну базу послуги** | Зменшення витрат на закупівлю послуг в рік (тис.грн) | Звітність | Забезпечення підприємств – надавачів послуги необхідною технікою розширить перелік і обсяги робіт, які вони зможуть виконувати для повного і якісного виконання завдань по утриманню дорожньої інфраструктури. Надасть можливість забезпечити самоокупність послуги. Забезпечить її фінансову сталість |
| ***Оперативна ціль 1.1***  ***Зміцнення матеріально-технічної бази КП «Добробут» Новгород-Сіверської міської ради*** | Збільшення обсягу наданих послуг (%) | Звітність |
| Проєкт 1.1.1  Посилення матеріально-технічної бази КП «Добробут» Новгород-Сіверської міської ради | Придбано одиниць техніки (шт) |
| ***Оперативна ціль 1.2***  ***Зміцнення матеріально-технічної бази благоустрою Новгород-Сіверської міської ради*** | Збільшення обсягу робіт з благоустрою (%) | Звітність |
| Проєкт 1.2.1  Посилення матеріально-технічної бази благоустрою Новгород-Сіверської міської ради | Придбано одиниць техніки та обладнання (шт) |
| **Стратегічна ціль 2**  **Забезпечити фінансову сталість послуги** | Забезпечення необхідного фінансування програми від потреби в рік (%) | Звітність | Є загроза зменшення бюджетного фінансування послуги у зв’язку з невиконанням бюджету або через спрямування частини бюджету громади на воєнні потреби |
| ***Оперативна ціль 2.1***  ***Забезпечення фінансування проєктів Програми*** | Забезпечення необхідного фінансування програми від потреби в рік (%) | Звітність |
| Проєкт 2.1.1  Фінансування Програми «Будівництво, ремонт та обслуговування доріг і тротуарів» | Обсяг щорічного фінансування (тис.грн) |
| Проєкт 2.2.1  Пошук альтернативних шляхів фінансування | Обсяг залучених коштів (тис.грн);  Кількість поданих та реалізованих заявок у грантових програмах (шт) | Звітність | Можливості залучення зовнішнього фінансування проектів за рахунок підготовки і подання проектних заявок на участь у грантових програмах та інших альтернативних шляхів фінансування |
| **Стратегічна ціль 3**  **Оптимізувати управління дорожнім господарством. Забезпечити належне утримання і розвиток дорожньої мережі** | Зменшення витрат на закупівлю сторонніх послуг (%) | Звітність | Існує ризик недостатнього фінансування |
| ***Оперативна ціль 3.1***  ***Оптимізація управління дорожнім господарством*** | Зниження питомої ваги оптимізованих витрат на утримання доріг у загальних витратах (%) | Звітність | Існує загроза воєнних дій, повторної окупації території, недостатнього фінансування |
| Проєкт 3.1.1  Встановлення камер відеоспостереження на проблемних ділянках доріг для оперативного усунення наслідків складних погодних умов | Кількість встановлених камер відеоспостереження (шт);  Кількість вулиць, на яких встановлено камери (шт) | Звітність | Встановлення камер відеоспостереження дозволить відслідковувати ситуацію на дорогах і швидко реагувати на ускладнення руху через погодні умови |
| Проєкт 3.1.2  Розширення переліку робіт і послуг по утриманню дорожньої інфраструктури, які надає КП "Добробут" Новгород-Сіверської міської ради | Кількість нових послуг (шт) | Звітність | Можливість забезпечення власних потреб і виконання зовнішніх замовлень від сусідніх громад |
| Проєкт 3.1.3  Розвиток міжмуніципальних зв’язків щодо спільних проєктів по утриманню доріг | Кількість укладених договорів (шт) | Звітність | Об’єднання ресурсів декількох громад для реалізації спільних проектів розширює можливості кожної громади |
| ***Оперативна ціль 3.2***  ***Покращення транспортно-експлуатаційного стану доріг*** | Збільшення відсотка відремонтованих доріг (%) | Звітність | Загроза: воєнні дії, окупація території, відсутність фінансування та інші чинники |
| Проєкт 3.2.1  Підсипка і грейдерування доріг без твердого покриття | Виконано робіт в рік (кв.м) | Звітність | Регулярне обслуговування доріг без твердого покриття і поточні ремонти доріг з твердим покриттям дозволяє підтримувати їх технічний стан і відтерміновує вартісний капітальний ремонт |
| Проєкт 3.2.2  Поточний ремонт доріг з твердим покриттям | Виконано робіт в рік (кв.м) | Звітність |
| Проєкт 3.2.3  Капітальний ремонт твердого покриття провулку Заводського в м. Новгород-Сіверський | Капітальний ремонт (кв.м) | Звітність | Загроза: відсутність необхідних фінансових ресурсів для виконання робіт через загальний складний економічний стан країни, обумовлений воєнною агресією |
| Проєкт 3.2.4  Виготовлення ПКД на нове будівництво тротуару по вулиці Базарна та капітальний ремонт тротуару по вулиці Шевченка | Виготовлено ПКД (шт) | Звітність | Реалізація даного проекту забезпечує комфорт, доступність і безпеку значної частини стейкхолдерів і може позитивно вплинути на загальний стан послуги |
| ***Оперативна ціль 3.3***  ***Розвиток транспортної інфраструктури*** | Збільшення кількості нових або покращених об’єктів (шт) | Опитування | Загроза: воєнні дії, окупація території, відсутність фінансування |
| Проєкт 3.3.1  Капітальний ремонт тротуару по вул. Захисників України в м. Новгород-Сіверський | Відремонтовано тротуару (кв.м) | Звітність | Загроза: відсутність джерел фінансування проекту |
| Проєкт 3.3.2  Забезпечення належного утримання узбіччя доріг | Протяжність узбіч приведено в порядок в рік (км) | Звітність | Впорядковані узбіччя сприяють безпеці руху і створюють зручності для пішоходів і велосипедистів (за відсутності тротуарів і велодоріжок) |
| Проєкт 3.3.3  Облаштування захисних споруд і укріплень крутосхилів | Кількість облаштованих об’єктів (шт) | Звітність | Захисні споруди і укріплення крутосхилів зберігають дорожнє полотно від руйнування |
| Проєкт 3.3.4  Розроблення дизайну елементів дорожньої інфраструктури для історичної частини міста в контексті стародавньої історії окремих вулиць чи районів | Розроблені проекти конкретних елементів дорожньої інфраструктури (шт) | Звітність | Реалізація проекту забезпечить створення унікальної історичної атмосфери та збереження культурної спадщини міста і одночасно забезпечення комфортних безпечних умов для мешканців та гостей міста |
| **Стратегічна ціль 4**  **Забезпечення доступності дорожньої інфраструктури для маломобільних категорій населення. Підвищення безпеки руху для пішоходів і водіїв** | Збільшення відсотка людей, що вважають інфраструктуру доступною (%);  Збільшення відсотка населення, що вважають інфраструктуру безпечною (%) | Опитування | Розроблення та впровадження ефективних планів і стратегій для забезпечення доступності доріг для маломобільних груп та підвищення безпеки руху для всіх користувачів |
| ***Оперативна ціль 4.1***  ***Доступність дорожньої інфраструктури*** | Підвищення рівня задоволення відвідувачів ЦНАПу (%) | Опитування цільової аудиторії | Загроза: воєнні дії, окупація території, відсутність фінансування |
| Проєкт 4.1.2  Забезпечення безперешкодного доступу до соціально значущих об’єктів | Кількість об’єктів, встановлених або ліквідованих, для безперешкодного доступу до ЦНАПу (шт) | Звітність | Забезпечення безперешкодного доступу до соціальних об’єктів є першочерговим і безумовним завданням і важливим критерієм якості послуги |
| ***Оперативна ціль 4.2***  ***Безпека дорожнього руху*** | Зменшення аварійності дорожнього руху (%) | Інформація Національної поліції України | Безпека дорожнього руху значною мірою залежить від поведінки учасників дорожнього руху, тому важливими є просвітницькі і інформаційні заходи, які впливають саме на зміну поведінки |
| Проєкт 4.2.1  Встановлення обмежувачів швидкості в місцях масового перетину доріг школярами | Кількість встановлених обмежувачів (шт) | Звітність | Загроза: встановлення обмежувачів швидкості може бути не погоджено через технічну неможливість |
| Проєкт 4.2.2  Встановлення необхідних дорожніх знаків і нанесення дорожньої розмітки | Кількість встановлених (оновлених) знаків (шт);  Оновлено розмітки (м) | Звітність | Встановлення дорожніх знаків впорядковує рух транспорту і знижує ризик аварійних ситуацій |
| Проєкт 4.2.3  Облаштування місць для паркування транспорту біля соціальних об’єктів | Кількість нових паркувальних місць (шт) | Звітність | Реалізація проекту сприяє впорядкуванню вулиць міста, розвантажує проїжджу частину |

# План впровадження та технічного забезпечення

## Хто і яким чином буде реалізовувати Програму

З метою впровадження, моніторингу та оцінювання ходу виконання Програми покращення послуги будівництво, ремонт та обслуговування доріг і тротуарів у Новгород-Сіверській міській територіальній громаді на 2024-2028 роки, була створена робоча група з впровадження Програми у складі: заступника міського голови з питань діяльності виконавчих органів міської ради; начальника відділу житлово-комунального господарства міської ради; начальника відділу інвестицій та комунального майна міської ради; майстра благоустрою міської ради; заступника начальника управління - начальника бюджетного відділу фінансового управління міської ради; директора Комунального підприємства «Добробут» Новгород-Сіверської міської ради Чернігівської області; завідувача сектору внутрішнього фінансового контролю та аудиту міської ради; голови постійної комісії міської ради з питань планування, бюджету та комунальної власності (за згодою); завідувача сектору роботи з громадськістю та з питань діяльності засобів масової інформації міської ради, голови молодіжної ради Новгород-Сіверської міської територіальної громади; начальника відділу економіки міської ради; начальника відділу містобудування та архітектури – головного архітектора міста Новгород-Сіверського міської ради; головного спеціаліста відділу житлово-комунального господарства міської ради; начальника відділу бухгалтерського обліку, планування та звітності. Відповідальний за координацію та впровадження Програми покращення послуги будівництво, ремонт та обслуговування доріг і тротуарів у Новгород-Сіверській міській територіальній громаді на 2024-2028 роки - заступник міського голови з питань діяльності виконавчих органів міської ради.

Робоча група проводить засідання раз у півроку для відстеження виконання завдань проєктів і оперативного реагування на процеси, які відбуваються в ході реалізації Програми.

До виконання заходів проєктів Програми в ході її реалізації долучаються спеціалісти відповідних підрозділів Новгород-Сіверської міської ради, працівники КП «Добробут» Новгород-Сіверської міської ради і благоустрою Новгород-

Сіверської міської ради, старости сіл відповідних населених пунктів.

Робоча група відстежує, щоб Стратегічні цілі, Оперативні цілі та Проєкти Програми впровадження залишалися доречними, актуальними і виконувалися.

## Забезпечення сталості розвитку послуги

Надання послуг по ремонту, будівництву і утриманню доріг і тротуарів в громаді забезпечується КП «Добробут» Новгород-Сіверської міської ради і благоустроєм Новгород-Сіверської міської ради.

Фінансування надання послуг забезпечується за рахунок місцевого бюджету та інших джерел, не заборонених законодавством.

Після розробки та затвердження Програма покращення послуг будівництва, ремонту і утримання доріг і тротуарів Новгород-Сіверської територіальної громади має стати місцевою нормативною базою формування річного бюджету Новгород-Сіверської ТГ. Фінансове забезпечення реалізації Програми буде здійснюватися за рахунок усіх джерел фінансування, не заборонених чинним законодавством України, в тому числі: коштів державного бюджету; місцевих бюджетів; міжнародної технічної допомоги; міжнародних фінансових організацій; інвесторів, донорських організацій тощо.

Проєкти Програми не передбачають впливу на навколишнє природне середовище і не потребують проведення стратегічної екологічної оцінки. Разом з тим окремі проєкти спрямовані на збереження довкілля (збір і повторне використання піщано - сольової суміші, яка використовується для зимової посипки доріг) та впровадження енергоефективності (переробка гілля від розчищення узбіч і обрізки дерев на щепу для опалення комунальних об’єктів).

Програма покращення послуги будівництво, ремонт та обслуговування доріг і тротуарів має коригуватися зважаючи на зовнішні та внутрішні обставини, які можуть змінюватися. Принаймні один раз на рік Робоча група переглядає проекти Програми і за потребою має забезпечити внесення змін в Проектні листки (з алгоритмом виконання проекту, із зазначенням результатів, показників, відповідальних осіб та виконавців, строків та джерел ресурсів для досягнення цілей) до проєктів, впровадження яких розпочинається наступного року.

Один раз на рік (або на вимогу депутатів та керівництва громади) Робоча група готує звіт про результати виконання Програми та пропозиції щодо її коригування на сесію ради громади.

# Моніторинг та оцінювання результатів

**План моніторингу та оцінювання**

У ході моніторингу виконання Програми удосконалення послуг вирішується низка завдань: контроль за реалізацією Програми в цілому; оцінка ступеню досягнення прогресу за стратегічними напрямами, стратегічними та оперативними цілями; аналіз інформації щодо змін зовнішніх і внутрішніх чинників розвитку громади для уточнення та корегування (актуалізації) цілей Програми.

Реалізація Програми ґрунтується на постійному процесі моніторингу виконання заходів та оцінки ефективності досягнутих результатів.

Система моніторингу розроблена та затверджена Робочою групою на етапі розробки Програми. Оцінювання та моніторинг результатів виконання Програми покращення послуги будівництво, ремонт та обслуговування доріг і тротуарів у Новгород-Сіверській міській територіальній громаді буде здійснюватися представниками громадськості, включаючи представників Громадських організацій та місцевих жителів, депутатами Новгород-Сіверської міської ради Чернігівської області.

Для забезпечення моніторингу ефективності виконання Програми покращення послуги на етапі формування плану дій (розробки карток проектів) розроблена система індикаторів.

Базову інформацію, необхідну для визначення результатів виконання проектів містить Проектний листок, у якому відображені ресурси (матеріальні засоби, бюджет, виконавці, відповідальні), процеси (календарний план реалізації заходів) та результати проекту.

Очікувані результати часто носять якісний характер, а отже, не можуть бути оцінені інакше, як шляхом соціологічних або експертних опитувань.

В цілому, кількість показників не повинна бути занадто великою, оскільки їх надлишок вимагає багато витрат часу та інформації для обробки, знижує можливості управління. З іншого боку, недостатня кількість показників не дає розуміння процесу реалізації Плану та не дозволяє ефективно управляти ним.

Виходячи з цього робоча група сформувала кількісні та якісні показники ефективності виконання Програми покращення послуги будівництва, ремонту і утримання доріг і тротуарів, а також визначила порядок збору, систематизації інформації, відповідальних за збір даних та періодичність збору даних.

Перелік рекомендованих показників, початкові та планові значення, метод отримання, періодичність збору даних тощо наведено в таблиці 15.

Таблиця 15. План моніторингу

| Очікуваний результат | Індикатори | Вихідний показник | Показник, який необхідно досягти | Різниця | Джерело даних | Метод отримання даних | Частота | Відповідальний |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Залучене додаткове фінансування на реалізацію проєктів програми через гранти | Обсяг залучених коштів (тис. грн) | 0 | 25000,0 | 25000,0 | Відділ інвестицій та комунального майна | Інформація | 1 раз на рік | Начальник відділу інвестицій та комунального майна |
| Кількість поданих та реалізованих заявок у грантових програмах (шт.) | 0 | 5 | 5 | Відділ інвестицій та комунального майна | Інформація | 1 раз на рік | Начальник відділу інвестицій та комунального майна |
| Забезпечене фінансування з міського бюджету | Забезпечення необхідного фінансування програми від потреби в рік (%) | 79 | 69 | 10 | Фінансове управління | Інформація | 1 раз на рік | Начальник фінансового управління |
| Обсяг щорічного фінансування (тис. грн) | 128,6 | 45000,0 | 44871,4 | Відділ бухгалтерського обліку, планування та звітності | Звітність | 1 раз на рік | Начальник відділу бухгалтерського обліку, планування та звітності |
| Розширений перелік послуг | Кількість нових послуг (шт.) | 4 | 7 | 3 | КП «Добробут» Новгород-Сіверської міської ради | Інформація | 1 раз на рік | Директор КП «Добробут» Новгород-Сіверської міської ради |
| Зміцнено матеріально-технічну базу надавачів послуг | Зменшення витрат на закупівлю послуг в рік (тис.грн) | 7182,5 | 4500 | 2682,5 | Відділ бухгалтерського обліку, планування та звітності | Звітність | 1 раз на рік | Начальник відділу бухгалтерського обліку, планування та звітності |
| Збільшення обсягу наданих послуг (%) | 100 | 175 | 75 | КП «Добробут» Новгород-Сіверської міської ради | Директор КП «Добробут» Новгород-Сіверської міської ради |
| Придбано одиниць техніки для КП «Добробут» Новгород-Сіверської міської ради (шт.) | 7 | 9 | 2 | КП «Добробут» Новгород-Сіверської міської ради | Директор КП «Добробут» Новгород-Сіверської міської ради |
| Збільшення обсягу робіт з благоустрою (%) | 100 | 130 | 30 | Благоустрій Новгород-Сіверської міської ради | Майстер благоустрою Новгород-Сіверської міської ради |
| Придбано одиниць техніки для благоустрою Новгород-Сіверської міської ради (шт.) | 11 | 13 | 2 | Благоустрій Новгород-Сіверської міської ради | Майстер благоустрою Новгород-Сіверської міської ради |
| Оптимізоване управління послугою | Зменшення витрат на закупівлю сторонніх послуг (%) | 100 | 62,7 | 37,3 | Сектор з публічних закупівель Новгород-Сіверської міської ради | Звітність | 1 раз на рік | Завідувач сектору з публічних закупівель Новгород-Сіверської міської ради |
| Зниження питомої ваги оптимізованих витрат на утримання доріг у загальних витратах (%) | 53 | 39 | 14 | Відділ економіки | Інформація | 1 раз на рік | Начальник відділу економіки |
| Кількість встановлених камер відеоспостереження (шт.) | 0 | 8 | 8 | Відділ житлово-комунального господарства | Звітність | 1 раз на рік | Начальник відділу житлово-комунального господарства |
| Кількість вулиць, на яких встановлені камери (шт.) | 0 | 6 | 6 | Відділ житлово-комунального господарства | Інформація | 1 раз на рік | Начальник відділу житлово-комунального господарства |
| Укладені договори міжмуніціпального співробітництва для оптимізації надання послуги | Кількість укладених договорів (шт.) | 0 | 2 | 2 | Відділ інвестицій та комунального майна;  юридичний відділ | Звітність | 1 раз на рік | Начальник юридичного відділу |
| Транспортно-експлуатаційний стан доріг на належному рівні | Збільшення відсотка відремонтованих доріг в рік (%) | 100 | 110 | 10 | Відділ житлово-комунального господарства | Звітність | 1 раз на рік | Начальник відділу житлово-комунального господарства |
| Виконано робіт по поточному ремонту в рік (кв.м) | 0 | 3062,5 | 3062,5 |
| Виконано робіт по дорогам без твердого покриття в рік (кв.м) | 0 | 67226,3 | 67226,3 |
| Капітальний ремонт (кв.м) | 0 | 832 | 832 |
| Виготовлено ПКД (шт.) | 5 | 15 | 10 | Відділ містобудування та архітектури | Начальник відділу містобудування та архітектури – головний архітектор м. Новгород-Сіверського |
| Розвинута інфраструктура відповідно до потреб користувачів | Збільшення відсотку нових або покращених об’єктів (%) | 100 | 120 | 20 | Відділ житлово-комунального господарства | Звітність | 1 раз на рік | Начальник відділу житлово-комунального господарства |
| Відремонтовано тротуару (кв.м) | 788 | 5501 | 4713 |
| Протяжність узбіч, приведених в порядок в рік (км) | 0 | 22000 | 22000 |
| Кількість облаштованих об’єктів (шт) | 1 | 3 | 2 |
| Розроблені проекти конкретних елементів дорожньої інфраструктури (шт.) | 0 | 3 | 3 |
| Забезпечено доступність дорожньої інфраструктури для маломобільних категорій населення, безперешкодний доступу до соціально значущих об’єктив | Збільшення відсотка людей, що вважають інфраструктуру доступною (%) | 0 | 50 | 50 | Сектор роботи з громадськістю та з питань діяльності засобів масової інформації | Опитування | 1 раз на рік | Завідувач сектору роботи з громадськістю та з питань діяльності засобів масової інформації |
| Збільшення відсотка людей, що вважають інфраструктуру безпечною (%) | 0 | 50 | 50 | Сектор роботи з громадськістю та з питань діяльності засобів масової інформації | Опитування | 1 раз на рік | Завідувач сектору роботи з громадськістю та з питань діяльності засобів масової інформації |
| Підвищення рівня задоволення відвідувачів ЦНАПу (%) | 0 | 50 | 50 | Сектор роботи з громадськістю та з питань діяльності засобів масової інформації | Опитування | 1 раз на рік | Завідувач сектору роботи з громадськістю та з питань діяльності засобів масової інформації |
| Кількість об’єктів, встановлених або ліквідованих, для безперешкодного доступу до ЦНАПу (шт.) | 0 | 3 | 3 | Відділ житлово-комунального господарства | Інформація | 1 раз на рік | Начальник відділу житлово-комунального господарства |
| Підвищилась безпека руху | Зменшення аварійності дорожнього руху (%) | 100 | 80 | -20 | Національна поліція України | Інформація | 1 раз на рік | Начальник відділу житлово-комунального господарства |
| Кількість встановлених обмежувачів (шт.) | 0 | 3 | 3 | Відділ житлово-комунального господарства |
| Кількість встановлених (оновлених) знаків (шт.) | 23 | 100 | 77 |
| Оновлено розмітки (м) | 0 | 2500 | 2500 |
| Кількість нових паркувальних місць (шт.) | 0 | 24 | 24 |

# Комунікаційний план

Комунікаційний план розробляється з метою сприяння ефективному зв’язку з громадськістю та всіма зацікавленими сторонами. Комунікаційний план потрібен для формування бажаного сприйняття цілей Програми покращення послуги, створення певного іміджу, підтримки та залучення цільових аудиторій під час реалізації Програми.

Комунікаційний план Програми покращення послуги будівництво, ремонт та обслуговування доріг і тротуарів у Новгород-Сіверській міській територіальній громаді на 2024-2028 роки розроблений згідно з ключовими цілями Програми і покликаний сприяти впровадженню місцевої реформи системи будівництва, ремонту та обслуговування доріг і тротуарів та забезпечити комунікаційний супровід проєктів, спрямованих на зменшення фінансових і часових затрат надання послуг та покращення їх якості.

**Цілі комунікаційної кампанії:**

інформувати мешканців громади про процес розробки Програми і виконання запланованих заходів, а також про зміни якості надання послуг будівництва, ремонту і утримання доріг і тротуарів, які відбуваються в результаті реалізації Програми;

отримати зворотній зв’язок від різних груп зацікавлених сторін для

визначення результативності заходів Програми і, за потреби, внесення

відповідних змін;

привернути увагу підприємств і організацій, які займаються будівництвом і ремонтом доріг та тротуарів;

залучити мешканців громади до активної участі у процесі вдосконалення і покращення надання послуг будівництва, ремонту і утримання доріг і тротуарів. Стимулювати громадські ініціативи щодо виявлення проблемних ділянок доріг і тротуарів та пропозицій щодо їх вирішення;

забезпечити прозорий доступ до інформації про витрати та результати програми.

# Опис цільових аудиторій та їх комунікаційних потреб

1. Депутати Новгород-Сіверської міської ради – 26 депутатів.
2. Усі мешканці громади, які користуються дорогами та тротуарами.

Комунікаційні потреби:

інформація про заплановані ремонтні роботи і їх терміни;

інструкції щодо об’їзду під час ремонтів;

відомості про зміни у розкладі роботи транспорту під час ремонтних робіт.

1. Місцеві підприємства та будівельні організації.

Опис: підприємства, які можуть бути зацікавлені у виконанні робіт з будівництва та ремонту доріг та тротуарів.

Комунікаційні потреби:

інформація про умови та процедури участі у конкурсних тендерах;

повідомлення про поточні і майбутні проєкти, які потребуватимуть виконання робіт.

1. Місцеві громадські організації та ініціативні групи.

Опис: групи та організації, які представляють інтереси мешканців громади і можуть бути партнерами у впровадженні програми.

Комунікаційні потреби:

запрошення до участі у громадських обговореннях та консультаціях;

інформація про можливості співпраці та підтримки проєктів.

1. Молодь.

Опис: молодь віком від 14 до 35 років, яка також користується дорогами та тротуарами та має інтерес до стану інфраструктури.

Комунікаційні потреби:

інформація про можливості волонтерської участі у прибиранні та благоустрою доріг;

пропозиції щодо ініціатив молоді у покращенні стану доріг і тротуарів.

**Канали комунікації**

Наявні канали комунікації представлені в таблиці 17, ключові меседжі – в таблиці 18.

Таблиця 17. Канали комунікації

| **№ п/п** | **Канали** | **Наявність в громаді (так/ні)** | **Кількісні показники  (для газет - тираж, для соц. мереж -підписники, для сайтів – перегляди)** | **Посилання на ресурс (для електронних каналів)** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 1 | Офіційний Веб-сайт громади | так |  | https://ns-mrada.cg.gov.ua/index.php?tp=main |
| 2 | Канали в соціальній мережі Телеграм | так | 8700 | <https://t.me/NSINSIDE>, <https://t.me/novgorod_siverskiy_info>, <https://t.me/c/1646669428/6530>. |
|  | Фейсбук (група громади) | так | 9300 | https://www.facebook.com/novgorod.siversky |
|  | Вайбер | ні |  |  |
|  | Інстраграм | так | 1491 | https://www.instagram.com/novgorod\_siverska\_gromada?igsh=OGQ5ZDc2ODk2ZA== |
|  | Канал на You Tube | так | 311 | https://www.youtube.com/channel/UCKtDtXJwMVIUHVaNBy8DC1Q |
| 3 | Комунальна газета місцева | ні |  |  |
| 4 | Приватні друковані видання | так | 2500 |  |
| 5 | Регіональні друковані видання (конкретизувати) | ні |  |  |
| 6 | Біг борди комунальної та приватної власності | ні |  |  |
| 7 | Дошки оголошень | ні |  |  |
| 8 | Сіті-лайти | ні |  |  |
| 9 | Місцеві радіостанції | ні |  |  |
| 10 | Інші канали, що доступні для використання в громаді | Тематичні групи і чати в соцмережах |  |  |

**Ключові меседжі**

Таблиця 18. Ключові меседжі

| **Цілі** | **Основний меседж (повідомлення)** | **Додаткова інформація та контекст** |
| --- | --- | --- |
| Інформувати мешканців громади про процес розробки Програми і виконання запланованих заходів, а також про зміни якості надання послуг будівництва, ремонту і утримання доріг і тротуарів, які відбуваються в результаті реалізації Програми | «Шлях до кращих доріг – зміни для майбутнього» | Цей меседж «Шлях до кращих доріг – зміни для майбутнього» ставить у центр уваги ідею трансформації наших доріг для створення кращого майбутнього для всієї громади. Він передає ідею, що кожна зміна в якості будівництва, ремонту та обслуговування доріг і тротуарів, яка відбувається у рамках реалізації Програми, є кроком у напрямку покращення життя у нашій громаді. Дане повідомлення акцентує увагу на тому, що кожен відремонтований або покращений відрізок дороги чи тротуару – це крок до зручності, безпеки і комфорту для всіх мешканців громади. Також воно виражає впевненість у тому, що із цими змінами ми будуємо майбутнє, де наші дороги будуть не лише безпечними, але й сприятимуть розвитку громади та підвищенню якості життя населення |
| Отримати зворотній зв’язок від різних груп зацікавлених сторін для визначення результативності заходів Програми і за потреби внесення відповідних змін | «Ваша думка має значення!» | «Ваша думка має значення!» - це заклик до отримання зворотного зв'язку від різних груп зацікавлених сторін є ключовим елементом процесу оцінки результативності та ефективності Програми. Це означає, що ми хочемо, щоб учасники, зацікавлені сторони та користувачі Програми надавали свої враження, думки та оцінки щодо того, наскільки успішно були виконані заходи та досягнуті поставлені цілі. Отриманий зворотний зв'язок дозволяє оцінити сильні та слабкі сторони Програми, виправити недоліки та внести відповідні зміни для досягнення бажаних результатів |
| Привернути увагу підприємств і організацій, які займаються будівництвом і ремонтом доріг та тротуарів | «Зміцнення партнерства для досягнення максимальних результатів!» | Меседж «Зміцнення партнерства для досягнення максимальних результатів!» підкреслює прагнення ОМС до співпраці на взаємовигідних умовах з підприємствами та організаціями, які займаються будівництвом і ремонтом доріг. Це послання спрямоване на донесення до ймовірних партнерів бажання спільної роботи для ефективного використання ресурсів, отримання вигоди від успішної реалізації Програми та створення кращих умов для розвитку і покращення інфраструктури доріг та тротуарів у нашій громаді |
| Залучити мешканців громади до активної участі у процесі вдосконалення і покращення надання послуги будівництво, ремонт та обслуговування доріг і тротуарів. Стимулювати громадські ініціативи щодо виявлення проблемних ділянок доріг і тротуарів та пропозицій щодо їх вирішення | «Разом на шляху до кращих доріг!» | Цей меседж «Разом на шляху до кращих доріг!» вказує на спільну участь та співпрацю мешканців громади з ОМС у вдосконаленні дорожньої інфраструктури. Він заохочує громадян брати активну участь у вирішенні проблем та покращенні стану доріг і тротуарів у своєму населеному пункті та громаді в цілому. Цей меседж сприятиме почуттю співпраці та відповідальності за благоустрій та комфорту в громаді |
| Забезпечити прозорий доступ до інформації про витрати та результати Програми | «Відкритість, та звітність – шлях до довіри!!!» | Цей меседж «Відкритість та звітність – шлях до довіри!!!» підкреслює зобов'язання забезпечити прозорий доступ до інформації про витрати та результати Програми покращення послуги будівництво, ремонт та обслуговування доріг і тротуарів. Кожен мешканець громади має право на доступ до інформації про Програму та знати, як використовуються гроші громади для покращення та обслуговування доріг і тротуарів. Проведення ефективної комунікації з громадою щодо прогресу Програми, можливих затримок або змін у планах, організація відкритих зустрічей та звітних заходів дозволить кожному мешканцю бути активним учасником цього процесу, та впливати на рішення, спрямовані на поліпшення інфраструктурного середовища. Таким чином відбудеться встановлення більшої довіри до влади |

# Опис заходів та інформаційних матеріалів

Таблиця 19. Цільові аудиторії, інструменти, кількісні показники

| **Ціль** | **Цільова аудиторія** | **Інструменти** | **Кількісні показники** |
| --- | --- | --- | --- |
| Інформувати мешканців громади про процес розробки Програми і виконання запланованих заходів, а також про зміни якості надання послуги будівництво, ремонт та обслуговування доріг і тротуарів, які відбуваються в результаті реалізації Програми | Всі мешканці | Публікації на сайті | Щомісяця |
| Публікації в групах ФБ | Щомісяця |
| Отримати зворотній зв’язок від різних груп зацікавлених сторін для визначення результативності заходів Програми і за потреби внесення відповідних змін | Всі мешканці | Коментарі під публікаціями у Фейсбук, відгуки на електронній пошті та месенджері;  Онлайн опитування через соціальні мережі;  Цільове звернення громадян, скринька для пропозицій;  Гаряча телефонна лінія розмови з міським головою | Постійно |
| Депутати | Цільове опитування;  Цільове звернення громадян;  Скринька для пропозицій | Постійно |
| Привернути увагу підприємств і організацій, які займаються будівництвом і ремонтом доріг та тротуарів | Будівельні підприємства та організації; всі мешканці | Інформаційні імейл розсилки | По мірі потреби |
| Залучити мешканців громади до активної участі у процесі вдосконалення і покращення надання послуги будівництво, ремонт та обслуговування доріг і тротуарів. Стимулювати громадські ініціативи щодо виявлення проблемних ділянок доріг і тротуарів та пропозицій щодо їх вирішення | Всі мешканці громади | Інформування через сайт і соцмережі, зворотній зв’язок через месенджер | Постійно, по мірі запровадження нових технологій |
| Забезпечити прозорий доступ до інформації про витрати та результати програми. Проведення відкритих зустрічей та звітних заходів для громадськості | Всі мешканці громади | Публікації у Фейсбук, Телеграм та на сайті, відгуки на електронній пошті та месенджері | За розробленим планом |

**План заходів**

План заходів Комунікаційного плану представлений в таблиці 20.

Таблиця 20. План заходів Комунікаційного плану

|  | Відповідальний | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Інформувати мешканців громади про процес розробки Програми і виконання запланованих заходів, а також про зміни якості надання послуг будівництва, ремонту та обслуговування доріг і тротуарів, які відбуваються в результаті реалізації Програми | | | | | | | | | | | | | | |
| Публікації на сайті | Головний спеціаліст з інформаційних технологій |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Завідувач сектору роботи з громадськістю та з питань діяльності засобів масової інформації |
| Публікації в групах ФБ | Завідувач сектору роботи з громадськістю та з питань діяльності засобів масової інформації |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Отримати зворотній зв’язок від різних груп зацікавлених сторін для визначення результативності заходів Програми і за потреби внесення відповідних змін | | | | | | | | | | | | | | |
| Коментарі під публікаціями у Фейсбук, відгуки на електронній пошті та месенджері | Завідувач сектору роботи з громадськістю та з питань діяльності засобів масової інформації |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Онлайн опитування через соціальні мережі |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Цільове звернення громадян, скринька для пропозицій |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Гаряча телефонна лінія розмови з міським головою |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Привернути увагу підприємств і організацій, які займаються будівництвом і ремонтом доріг та тротуарів | | | | | | | | | | | | | | |
| Інформаційні імейл розсилки | Головний спеціаліст відділу інвестицій та комунального майна |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Залучити мешканців громади до активної участі у процесі покращення послуги будівництво, ремонт та обслуговування доріг і тротуарів. Стимулювати громадські ініціативи щодо виявлення проблемних ділянок доріг і тротуарів та пропозицій щодо їх вирішення | | | | | | | | | | | | | | |
| Інформування через сайт і соцмережі, зворотній зв’язок через месенджер | Завідувач сектору роботи з громадськістю та з питань діяльності засобів масової інформації |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Забезпечити прозорий доступ до інформації про витрати та результати Програми | | | | | | | | | | | | | | |
| Публікації у Фейсбук, Телеграм та на сайті, відгуки на електронній пошті та месенджері | Завідувач сектору роботи з громадськістю та з питань діяльності засобів масової інформації |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

# Моніторинг та оцінювання комунікаційного плану

Моніторинг Комунікаційного плану є комплексом заходів із відстеження його реалізації з метою встановлення відповідності результатів, що досягаються, заявленим цілям та запланованим результатам Комунікаційного плану.

В ході моніторингу Комунікаційного плану передбачається відстежувати кількісні показники (дотримання графіку проведення запланованих заходів) і якісні (вплив комунікаційної компанії на ставлення, поведінку та поінформованість населення) (таблиця 21).

Кількісні показники вимірюються шляхом збору статистичної інформації від відповідальних за проведення заходів.

Якісні показники вимірюються шляхом соціологічних досліджень.

План моніторингу розробляється разом з формуванням Комунікаційного плану робочою групою по розробці Програми покращення послуги будівництво, ремонт та обслуговування доріг і тротуарів і Новгород-Сіверській міській територіальній громаді.

Відповідальний за проведення моніторингу - Завідувач сектору роботи з громадськістю та з питань діяльності засобів масової інформації.

За результатами моніторингу Робоча група по впровадженню Програми переглядає інструменти і заходи комунікаційної компанії та вносить відповідні зміни до Комунікаційного плану.

Періодичність звітування за результатами моніторингу - раз на півроку.

Таблиця 21. Таблиця моніторингу комунікаційного плану

| Мета | Назва показника (од. виміру) | Звітний рівень | Плановий рівень | Частота вимірювань | Спосіб вимірювань |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Рівень поінформованості мешканців | Кількість публікацій на сайті (шт.) |  | 12 | 1 раз на півроку | Звіт |
| Кількість публікацій на ФБ (шт.) |  | 12 | 1 раз на півроку | Звіт |
| Зворотній зв'язок | Кількість засідань Робочої групи по розгляду пропозицій від населення (засідань) |  | 2 | 1 раз на півроку | Статистична інформація з гугл форми |
| Кількість звернень до підприємств та організацій (звернень) |  | 4 | 1 раз в квартал | Інформація |
| Кількість запитань і пропозицій (звернень та пропозицій) |  | 30 | 1 раз на півроку | Звіт |
| Відсоток мешканців, які прийняли участь в опитуванні (%) |  | 60 | 1 раз на рік | Звіт |

Секретар міської ради Юрій ЛАКОЗА

Додаток 1

до Програми покращення послуги будівництво, ремонт та обслуговування доріг і тротуарів у Новгород-Сіверській міській територіальній громаді

(розділ 3)

Картки проєктів (короткострокові, середньострокові, довгострокові)

| **1.1.1. Назва проєкту «Посилення матеріально-технічної бази КП «Добробут» Новгород-Сіверської міської ради»** | | | | | | | | | | | | | | Оцінка за пріоритетом 1 | | | | | | | | | | | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Опис проблеми:** надавати Послугу в громаді може також місцеве комунальне підприємство «Добробут» Новгород-Сіверської міської ради. На сьогодні підприємство має в наявності лише бульдозер Д3-43, міні трактор, тракторний причіп, ЗІЛ 138 бортовий*.* Ця техніка вже морально застаріла та фізично зношена і постійно потребує ремонту. У 2023 році міською радою був придбаний автогрейдер SHANTUI SG17-B6, який після реєстрації в Головному управлінні Держпродспоживслужби в Чернігівській області планується передати в господарське відання комунального підприємства.  **Реалізація проєкту** надасть можливість посилити матеріально-технічну базу КП «Добробут» Новгород-Сіверської міської ради, дозволить розширити перелік послуг по обслуговуванню дорожньої інфраструктури, проводити ямковий ремонт комунальних доріг, прибирати узбіччя, регулярно виконувати комплекс робіт по утриманню доріг в зимовий період | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **Мета:** посилити матеріально-технічну базу КП «Добробут» Новгород-Сіверської міської ради спеціалізованою технікою для виконання робіт і надання Послуги, а саме:   * причіпна підмітальна машина CEKSAN HAMARAT; * каток тандемний Bobcat ATR26 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| № з/п | Діяльність / Завдання | Координатор/виконавець | 2024 | | | | 2025 | | | | 2026 | | | | | | 2027 | | | | 2028 | | | |
| 1.1 | Визначення типу необхідної спеціалізованої техніки та її технічних характеристик | КП «Добробут» Новгород-Сіверської міської ради;  Новгород-Сіверська міська рада |  |  |  |  |  |  |  |  |  | |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1.2 | Проведення публічних закупівель спеціалізованої техніки згідно з визначеними технічними характеристиками та умовами | Програма DOBRE |  |  |  |  |  |  |  |  |  | |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1.3 | Підписання необхідних договорів з постачальниками | Програма DOBRE |  |  |  |  |  |  |  |  |  | |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1.4 | Прийняття спеціалізованої техніки на баланс міської ради | Відділ бухгалтерського обліку планування та звітності Новгород-Сіверської міської ради |  |  |  |  |  |  |  |  |  | |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1.5 | Передача спеціалізованої техніки в господарське відання КП «Добробут» Новгород-Сіверської міської ради | Відділ інвестицій та комунального майна Новгород-Сіверської міської ради |  |  |  |  |  |  |  |  |  | |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1.6 | Висвітлення процесу реалізації проєкту в ЗМІ | Сектор роботи з громадськістю та з питань діяльності засобів масової інформації Новгород-Сіверської міської ради; Програма DOBRE |  |  |  |  |  |  |  |  |  | |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **Очікувані результати:**  1. Поліпшено матеріально-технічну базу КП «Добробут» Новгород-Сіверської міської ради.  2. Придбано 2 одиниці спецтехніки: причіпна підмітальна машина CEKSAN HAMARAT та каток тандемний Bobcat ATR262.  3. Збільшено перелік Послуг, які надає КП «Добробут» Новгород-Сіверської міської ради | | | | | | | | | | | **Фінансові джерела:**  Програма DOBRE 70000 $ | | | | | | | | | | | | | |

| **1.2.1. Назва проєкту «Посилення матеріально-технічної бази благоустрою Новгород-Сіверської міської ради»** | | | | | | | | | | | | | | | Оцінка за пріоритетом  2 | | | | | | | | | | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Опис проблеми:** на сьогодні в громаді покращенням якості життя мешканців ТГ займається благоустрій Новгород-Сіверської міської ради, а саме: посипання тротуарів, проїжджої частини міста піском чи іншими сумішами у зимовий період; обрізка дерев, кущів, косіння газонів та узбіч; встановлення дорожніх та інформаційних знаків у визначених місцях; нанесення дорожньої розмітки; знесення аварійних та сухостійних дерев; санітарна обрізка дерев, зрізування кущів, викошування трави за допомогою бензотехніки. Техніка, яку використовує у своїй роботі благоустрій, морально застаріла та фізично зношена і постійно потребує ремонту. Для виконання деяких функцій, таких як обрізка дерев, вона взагалі відсутня. Таким чином, міська рада не в змозі проводити роботи по благоустрою в повному обсязі, що в кінцевому результаті відображається на загальному іміджі міста, впливає на туристичний потенціал та інвестиційну привабливість громади | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **Мета:** посилити матеріально-технічну базу благоустрою Новгород-Сіверської міської ради спеціалізованою технікою (автовишка висотою 22 метри) та обладнанням (мотокоси, бензопили, лопати для прибирання снігу та інше) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| № з/п | Діяльність / Завдання | Координатор / виконавець | 2024 | | | | 2025 | | | | 2026 | | | | | | 2027 | | | | 2028 | | | |
| 1.1 | Визначення типу, необхідної кількості та характеристик спеціальної техніки та обладнання | Благоустрій Новгород-Сіверської міської ради |  |  |  |  |  |  |  |  |  | |  |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1.2 | Підготовка комерційних пропозиції | Сектор з публічних закупівель  Новгород-Сіверської міської ради; міжнародні донори; інші юридичні та фізичні особи |  |  |  |  |  |  |  |  |  | |  |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1.3 | Проведення публічних закупівель спеціальної техніки та обладнання згідно з визначеними технічними характеристиками та умовами | Сектор з публічних закупівель  Новгород-Сіверської міської ради; міжнародні донори; інші юридичні та фізичні особи |  |  |  |  |  |  |  |  |  | |  |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1.4 | Підписання необхідних договорів з постачальниками | Міський голова; юридичний відділ Новгород-Сіверської міської ради |  |  |  |  |  |  |  |  |  | |  |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1.5 | Оформлення техніки, прийняття на баланс міської ради | Відділ бухгалтерського обліку планування та звітності |  |  |  |  |  |  |  |  |  | |  |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1.6 | Висвітлення процесу реалізації проекту в ЗМІ | Сектор роботи з громадськістю та з питань діяльності засобів масової інформації |  |  |  |  |  |  |  |  |  | |  |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Очікувані результати:  1. Покращення матеріально-технічної бази благоустрою Новгород-Сіверської міської ради.  2. Придбання спеціальної техніки (автовишки висотою 22 метри та обладнання).  3. Збільшення переліку та якості Послуг, які надає благоустрій Новгород-Сіверської міської ради | | | | | | | | | | | **Фінансові джерела:**  Бюджет Новгород-Сіверської міської територіальної громади; інші джерела, не заборонені чинним законодавством України | | | | | | | | | | | | | |

| **2.1.1. Назва проєкту «Фінансування Програми «Будівництво, ремонт та обслуговування доріг і тротуарів»»** | | | | | | | | | | | | | | | Оцінка за пріоритетом 1 | | | | | | | | | | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Опис проблеми:** в умовах скорочення надходжень до бюджету Новгород-Сіверської міської територіальної громади для фінансової стабільності надання послуги необхідне раціональне фінансування галузі дорожнього господарства.  **Реалізація проєкту** здійснюється за умови затвердження бюджетних призначень на її виконання рішенням міської ради про бюджет Новгород-Сіверської міської територіальної громади на відповідний рік за рахунок коштів бюджету Новгород-Сіверської міської територіальної громади та інших джерел, не заборонених законодавством | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **Мета:** затвердження бюджетних призначень на виконання Програми | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| № з/п | Діяльність / Завдання | Координатор / виконавець | 2024 | | | | 2025 | | | | 2026 | | | | | | 2027 | | | | 2028 | | | |
| 1.1 | Забезпечення проведення поточного ремонту доріг комунальної власності Новгород-Сіверської МТГ (в тому числі співфінансування державних програм) | Новгород-Сіверська міська рада; міжнародні донори; інші юридичні та фізичні особи |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1.2 | Забезпечення проведення поточного та капітального ремонту доріг та тротуарів у населених пунктах громади. Виготовлення проєктно-кошторисної документації щодо поточного та капітального ремонту доріг та тротуарів у населених пунктах громади | Новгород-Сіверська міська рада; міжнародні донори; інші юридичні та фізичні особи |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1.3 | Забезпечення утримання,  будівництва (реконструкції), капітального ремонту тротуарів, доріг та площ. Будівництво (реконструкція), капітальний ремонт доріг, площ (площа Князя Ігоря в м. Новгород-Сіверський) та тротуарів (в тому числі співфінансування державних програм) | Новгород-Сіверська міська рада; міжнародні донори; інші юридичні та фізичні особи |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1.4 | Забезпечення утримання доріг комунальної власності, на яких відсутнє тверде покриття. Закупівля щебеню для підсипання доріг комунальної власності, на яких відсутнє тверде покриття, поточний ремонт | Новгород-Сіверська міська рада; міжнародні донори; інші юридичні та фізичні особи |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1.5 | Здійснення закупівлі камер відеоспостереження, їх установка на вибраних ділянках доріг | Сектор з публічних закупівель  Новгород-Сіверської міської ради; підрядні організації |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1.6 | Забезпечення робіт для створення доступної інфраструктури, у тому числі виготовлення ПКД, будівництво або модифікація доріг, тротуарів, пандусів тощо та вжиття заходів щодо усунення фізичних, інформаційних, комунікативних та інших бар'єрів, що заважають безперешкодному доступу до соціально значимих об'єктів | Відділ містобудування та архітектури Новгород-Сіверської міської ради; відділ житлово-комунального господарства Новгород-Сіверської міської ради; підрядні організації |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1.7 | Придбання засобів для організації дорожнього руху (дорожніх знаків, оновлення старих знаків тощо). Послуги з нанесення дорожньої розмітки | Сектор з публічних закупівель  Новгород-Сіверської міської ради; підрядні організації |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **Очікувані результати:**  1. Збільшено обсяги ресурсів на поточний ремонт доріг комунальної власності населених пунктів громади.  2. Збільшено обсяги ресурсів на будівництво (реконструкцію), капітальний ремонт доріг, площ та тротуарів.  3. Збільшено обсяги ресурсів на виготовлення проєктно-кошторисної документації.  4. Збільшено обсяги ресурсів на закупівлю щебеню, проведення поточного ремонту  5. Встановлено камери відеоспостереження  6. Забезпечено роботу для створення доступної інфраструктури  7. Встановлено дорожні знаки та нанесено (оновлено) дорожню розмітку | | | | | | | | | | | | **Фінансові джерела:**  Бюджет Новгород-Сіверської міської територіальної громади; інші джерела, не заборонені чинним законодавством України | | | | | | | | | | | | |

| **2.1.2. Назва проєкту «Пошук альтернативних шляхів фінансування»** | | | | | | | | | | | | | | | | Оцінка за пріоритетом 1 | | | | | | | | | | | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Опис проблеми:** проблема якості дорожнього покриття є досить вагомою серед інших проблем територіальної громади. Бюджет розвитку Новгород-Сіверської міської територіальної громади в Чернігівській області складає 1,3 %. Це значно обмежує можливості обслуговування та ремонту доріг, оскільки 95 % загальної протяжності доріг комунальної власності потребує ремонту. Також територією громади проходять 780 км доріг державного та місцевого значення, які потребують ямкового, а деякі й капітального ремонту. Таких доріг близько 98 %.  **Реалізація проєкту** надасть можливість збільшити кількість укладених договорів, меморандумів тощо щодо налагодження співпраці та партнерства між обласними, районними структурами, сусідніми ТГ, міжнародними організаціями, ДФРР для фінансування та реалізації проєктів у сфері дорожнього господарства | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **Мета:** налагодження партнерства між обласними, районними структурами, сусідніми ТГ, міжнародними організаціями, ДФРР для фінансування та реалізації проєктів | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| № з/п | Діяльність / Завдання | Координатор / виконавець | 2024 | | | | 2025 | | | | | 2026 | | | | | | 2027 | | | | | 2028 | | | |
| 1.1 | Вивчення потреб, політики та пропозицій потенційних партнерів  Проведення ділових зустрічей | Міський голова та її заступники |  |  |  |  |  |  |  | |  | |  |  |  | |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1.2 | Підготовка та підписання документів про співпрацю | Міський голова; юридичний відділ Новгород–Сіверської міської ради |  |  |  |  |  |  |  | |  | |  |  |  | |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1.3 | Написання проєктів | Відділ інвестицій та комунального майна Новгород-Сіверської міської ради |  |  |  |  |  |  |  | |  | |  |  |  | |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1.4 | Висвітлення процесу реалізації проектів в ЗМІ | Сектор роботи з громадськістю та з питань діяльності засобів масової інформації Новгород-Сіверської міської ради |  |  |  |  |  |  |  | |  | |  |  |  | |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **Очікувані результати:**  1. Збільшено кількість підписаних договорів, меморандумів тощо щодо співпраці.  2. Залучені кошти в громаду та реалізовані проєкти у сфері дорожнього господарства | | | | | | | | | **Фінансові джерела:**  Бюджет Новгород-Сіверської міської територіальної громади; інші джерела, не заборонені чинним законодавством України; грантові кошти | | | | | | | | | | | | | | | | | |

| **3.1.1. Назва проєкту «Встановлення камер відеоспостереження на проблемних ділянках доріг для оперативного усунення наслідків складних погодних умов»** | | | | | | | | | | | | | | | Оцінка за пріоритетом 3 | | | | | | | | | | | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Опис проблеми:** відсутність камер відеоспостереження не дозволяє оперативно виявляти проблемні ділянки доріг та вчасно реагувати на складні погодні умови, такі як снігопади, ожеледиця, що впливає на безпеку дорожнього руху та кількість аварійних ситуацій | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **Мета:** підвищення рівня безпеки шляхом оперативного виявлення та реагування на погодні аномалії, такі як снігопади, ожеледиця, проїзд великогабаритного транспорту по вулицях Чернігівська, Ювілейна, провулку Чернігівський, вулицях Сумська, Путивльська, Поліська, які є відносно новими у місті Новгород-Сіверський. На більшості з них відсутнє тверде покриття та тротуари, що значно ускладнює рух як пішоходів, так і водіїв автотранспорту. Оперативне виявлення проблемних ділянок доріг дозволить міським службам швидше реагувати на складні погодні умови, вчасно проводити прибирання снігу або очищення крижаних скупчень | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| № з/п | Діяльність / Завдання | Координатор / виконавець | 2024 | | | | | 2025 | | | | 2026 | | | | | | 2027 | | | | 2028 | | | |
| 1.1 | Визначити місця встановлення камер для найефективнішого оперативного контролю за станом доріг при складних погодних умовах | Відділ житлово-комунального господарства Новгород-Сіверської міської ради; благоустрій Новгород-Сіверської міської ради |  |  |  |  |  | |  |  |  |  | |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1.2 | Визначити технічні характеристики камер відеоспостереження, які відповідають вимогам проєкту та забезпечать ефективне функціонування системи у різних погодних умовах | Відділ житлово-комунального господарства Новгород-Сіверської міської ради; благоустрій Новгород-Сіверської міської ради |  |  |  |  |  | |  |  |  |  | |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1.3 | Визначити фінансові ресурси, потрібні для закупівлі, встановлення та обслуговування камер відеоспостереження на проблемних ділянках доріг | Відділ бухгалтерського обліку, планування та звітності Новгород-Сіверської міської ради |  |  |  |  |  | |  |  |  |  | |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1.4 | Проведення публічних закупівель камер відеоспостереження, підписання договорів з постачальниками та взяття на баланс | Сектор з публічних закупівель Новгород-Сіверської міської ради;  міський голова; юридичний відділ Новгород-Сіверської міської ради; відділ бухгалтерського обліку, планування та звітності Новгород-Сіверської міської ради |  |  |  |  |  | |  |  |  |  | |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1.5 | Здійснення закупівлі камер відеоспостереження, їх установка на вибраних ділянках доріг та зведення інформації з камер на єдиний пульт спостереження і керування | Сектор з публічних закупівель Новгород-Сіверської міської ради; відділ житлово-комунального господарства Новгород-Сіверської міської ради |  |  |  |  |  | |  |  |  |  | |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1.6 | Навчання персоналу, який буде відповідати за моніторинг камер та оперативне реагування на погодні умови, а також розроблення чітких процедур дій у разі виявлення проблемних ситуацій | Відділ житлово-комунального господарства Новгород-Сіверської міської ради; благоустрій Новгород-Сіверської міської ради |  |  |  |  |  | |  |  |  |  | |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1.7 | Проведення інформаційних кампаній серед місцевого населення щодо впровадження системи відеоспостереження та важливості її для забезпечення безпеки на дорогах у складних погодних умовах | Сектор роботи з громадськістю та з питань діяльності засобів масової інформації |  |  |  |  |  | |  |  |  |  | |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **Очікувані результати:**  1. Встановлено камери відеоспостереження на вулицях Чернігівська, Ювілейна, провулку Чернігівський, вулицях Сумська, Путивльська, Поліська міста Новгород-Сіверський.  2. Створено систему швидкого реагування на аварійні ситуації в місцях спостереження.  3. Задоволено вимоги населення щодо оперативного реагування на виявлені проблеми | | | | | | | | | | | | **Фінансові джерела:**  Бюджет Новгород-Сіверської міської територіальної громади; інші джерела, не заборонені чинним законодавством України | | | | | | | | | | | | | |

| **3.1.2. Назва проєкту «Розширення переліку робіт і послуг по утриманню дорожньої інфраструктури, які надає КП «Добробут» Новгород-Сіверської міської ради»** | | | | | | | | | | | | | | | Оцінка за пріоритетом 2 | | | | | | | | | | | | | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Опис проблеми:** у Новгород-Сіверській міській територіальній громаді надає послуги по утриманню дорожньої інфраструктури місцеве комунальне підприємство «Добробут», засновником якого є Новгород-Сіверська міська рада. На даний час комунальне підприємство «Добробут» Новгород-Сіверської міської ради функціонує повноцінно, проте його застаріле й недостатнє матеріально-технічне забезпечення дозволяє надавати лише обмежений перелік послуг по утриманню і обслуговуванню дорожньої інфраструктури | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **Мета:** розширення переліку робіт і послуг по утриманню дорожньої інфраструктури, які надає КП «Добробут» Новгород-Сіверської міської ради. А саме, за рахунок придбання причіпної підмітальної машини CEKSAN HAMARAT та катку тандемного Bobcat ATR26 плануються надаватися такі послуги:   * очищення проїзної частини від піску, снігу та інших забруднень після зими; * прибирання вулиць та доріг від сміття, пилу, листя та інших забруднень; * прибирання паркувальних зон та тротуарів; * прибирання та підтримання чистоти на вулицях та дорогах: тандемний каток може використовуватися для ущільнення та вирівнювання дорожнього покриття після проведення різних робіт з ремонту та обслуговування; * ремонт та оновлення дорожнього покриття: тандемний каток використовується для ущільнення асфальту або інших матеріалів, що застосовуються при будівництві та ремонті доріг | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| № з/п | Діяльність / Завдання | Координатор / виконавець | 2024 | | | | 2025 | | | | 2026 | | | | | | 2027 | | | | | 2028 | | | | | |
| 1.1 | Провести аналіз стану дорожньої інфраструктури, виявити потреби в розширенні переліку послуг | Відділ житлово-комунального господарства Новгород-Сіверської міської ради |  |  |  |  |  |  |  |  |  | |  |  | |  | |  |  |  |  | |  |  |  |  |
| 1.2 | Визначити пріоритетні напрямки послуг, що надаються КП «Добробут» Новгород-Сіверської міської ради | КП «Добробут» Новгород-Сіверської міської ради; відділ житлово-комунального господарства Новгород-Сіверської міської ради |  |  |  |  |  |  |  |  |  | |  |  | |  | |  |  |  |  | |  |  |  |  |
| 1.3 | Забезпечити отримання необхідних дозволів, сертифікатів, відповідно до чинного законодавства, розробку тарифів, графіків, маршрутів обслуговування доріг, провести процес прийняття управлінських рішень для запровадження нових послуг КП «Добробут» Новгород-Сіверської міської ради | Директор КП «Добробут» Новгород-Сіверської міської ради |  |  |  |  |  |  |  |  |  | |  |  | |  | |  |  |  |  | |  |  |  |  |
| 1.4 | Визначити та забезпечити необхідне фінансування для розширення переліку робіт та послуг щодо утримання дорожньої інфраструктури | КП «Добробут» Новгород-Сіверської міської ради |  |  |  |  |  |  |  |  |  | |  |  | |  | |  |  |  |  | |  |  |  |  |
| 1.5 | Забезпечити необхідне навчання персоналу КП | Директор КП «Добробут» Новгород-Сіверської міської ради |  |  |  |  |  |  |  |  |  | |  |  | |  | |  |  |  |  | |  |  |  |  |
| 1.6 | Висвітлення процесу реалізації проекту в ЗМІ | Сектор роботи з громадськістю та з питань діяльності засобів масової інформації Новгород-Сіверської міської ради |  |  |  |  |  |  |  |  |  | |  |  | |  | |  |  |  |  | |  |  |  |  |
|  | **Очікувані результати:**   1. Підвищено рівень задоволеності послугою у населення. 2. Розширено перелік робіт і послуг, які надає КП «Добробут» Новгород-Сіверської міської ради, а саме:  * очищення проїзної частини від піску, снігу та інших забруднень, накопичених на дорогах після зими; * регулярне прибирання вулиць та доріг від сміття, пилу, листя та інших забруднень; * прибирання паркувальних зон та тротуарів; * прибирання та підтримання чистоти на вулицях та дорогах; * ущільнення та вирівнювання дорожнього покриття після проведення різних робіт з ремонту та обслуговування за допомогою тандемного катка; * ремонт та оновлення дорожнього покриття: тандемний каток використовується для ущільнення асфальту або інших матеріалів, що застосовуються при будівництві та ремонті доріг | | | | | | | | | | | **Фінансові джерела:**  Бюджет Новгород-Сіверської міської територіальної громади; інші джерела, не заборонені чинним законодавством України | | | | | | | | | | | | | | | | |

| **3.1.3. Назва проєкту «Розвиток міжмуніципальних зв’язків щодо спільних проєктів по утриманню доріг»** | | | | | | | | | | | | | | | | Оцінка за пріоритетом 2 | | | | | | | | | | | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Опис проблеми:** на сьогодні Новгород-Сіверська МТГ не має достатньо фінансових, майнових та інших ресурсів для реалізації на своїй території великих інвестиційних проєктів у сфері дорожнього господарства. Реалізація великих проєктів може забезпечити в майбутньому якість та безперервність надання Послуги. Процес співробітництва дає більш широкіспроможностіта сприятиме оптимальному вирішенню питань щодо надання Послуг мешканцям | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **Мета:** налагодження міжмуніципальних зв’язків щодо спільних проєктів по утриманню доріг для фінансування та реалізації проєктів | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| № з/п | Діяльність / Завдання | Координатор /виконавець | 2024 | | | | 2025 | | | | 2026 | | | | | | | 2027 | | | | | 2028 | | | | |
| 1.1 | Вивчення потреб, політики та пропозицій потенційних партнерів.  Проведення ділових зустрічей | Міський голова та її заступники |  |  |  |  |  |  |  |  | |  | |  |  | |  | |  |  |  |  | |  |  |  |  | |
| 1.2 | Підготовка та підписання договорів про міжмуніципальне співробітництво | Міський голова; юридичний відділ Новгород-Сіверської міської ради |  |  |  |  |  |  |  |  | |  | |  |  | |  | |  |  |  |  | |  |  |  |  | |
| 1.3 | Написання спільних проєктів | Відділ інвестицій та комунального майна Новгород-Сіверської міської ради |  |  |  |  |  |  |  |  | |  | |  |  | |  | |  |  |  |  | |  |  |  |  | |
| 1.4 | Висвітлення процесу реалізації проекту в ЗМІ | Сектор роботи з громадськістю та з питань діяльності засобів масової інформації Новгород-Сіверської міської ради |  |  |  |  |  |  |  |  | |  | |  |  | |  | |  |  |  |  | |  |  |  |  | |
|  | **Очікувані результати:**  1. Укладені договори по міжмуніципальному співробітництву щодо спільного утримання доріг.  2. Об’єднано ресурси кількох територіальних громад – більше можливостей.  3. Поява можливості обмінюватися знаннями та досвідом у наданні Послуг.  4. Покращено здатність залучати приватні інвестиції та брати участь у проєктах публічно-приватного партнерства | | | | | | | | | | | | **Фінансові джерела**:  Бюджет Новгород-Сіверської міської територіальної громади; інші джерела, не заборонені чинним законодавством України | | | | | | | | | | | | | | |

| **3.2.1. Назва проєкту «Підсипка і грейдерування доріг без твердого покриття»** | | | | | | | | | | | | | | | Оцінка за пріоритетом 1 | | | | | | | | | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Опис проблеми:** більшість доріг в Новгород-Сіверський громаді - це дороги без твердого покриття (ґрунтові). Новгород-Сіверська міська територіальна громада - аграрний край, де часто транспортують великовагові вантажі, що призводить до швидкого зношування дорожнього покриття. А довготривала відсутність будь-якого ремонту призводить до руйнування доріг і створення ям невеликого розміру. Поганий стан дорожнього покриття впливає на безпеку дорожнього руху, комфорт пересування громадою, рух громадського транспорту, а подекуди й відмову перевізників від маршрутів. Ямковість дорожнього покриття призводить до утрудненого доїзду до соціально важливих споруд та будівель, а саме: шкіл, дитячих садочків, лікарні, банку, селищної ради. Поганий стан доріг впливає на підвищення амортизаційних витрат не лише приватного, а й комунального транспорту. Для підтримки в задовільному технічному стані і забезпечення можливості проїзду ґрунтові дороги потребують регулярного грейдерування, підсипки піском і щебенем з ущільненням, особливо навесні | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **Мета:** регулярне проведення підсипки та грейдерування ґрунтових доріг в м. Новгород-Сіверський та селах громади:   * м. Новгород-Сіверський (вул. Придеснянська 0,15 км, вул. Домотканівська 2,9 км, вул. Алексєєва 0,12 км, вул. Благовіщенська 0,9 км, вул. Будівельників 1,15 км, вул. Весняна 0,4 км, вул. Вокзальна 0,2 км, вул. Володимира Науменка 0,3 км, вул. Героїв Крут 1,5 км, вул. Берегова 0,3 км, вул. Деснянська 0,1 км, вул. Зелена 0,2 км, вул. Дружби 0,3 км, вул. Івана Богуна 0,45 км, вул. Кринична 0,4 км, вул. Лазара Барановича 0,3 км, вул. Лісова 0,8 км, вул. Мальовнича 0,4 км, вул. Незалежності 0,5 км, вул. Миколаївська 0,2 км, вул. Молодіжна 0,2 км, вул. Північна 1 км, вул. Поліська 0,7 км, вул. Польова 0,22 км, вул. Путивльська 0,3 км, вул. Слобідська 0,1 км, вул. Революції Гідності 0,5 км, вул. Робоча 0,36 км, вул. Героїв Чорнобиля 0,4 км, вул. Слов’янська 0,15 км, вул. Сумська 1,1 км, вул. Східна 0,1 км, вул. Тимошенка 0,23 км, вул. Успенська 0,35 км, вул. Чернігівська 1,7 км, вул. Ярославни 0,32 км, вул. Ященка 0,3 км, пров. Бондарівський 0,1 км, пров. Весняний 0,18 км, пров. Газовий 0,13 км, пров. 1 Ладійний 0,2 км, пров. 2 Ладійний 0,25 км, пров. 1 Решетилівський 0,25 км, пров. 2 Решетилівський 0,2 км, пров. Революції Гідності 0,15 км, пров. Робочий 0,12 км, пров. Романа Волкова 0,12 км, пров. Тихий 0,28 км, пров. Чернігівський 0,2 км, пров. 2 Успенський 0,15 км); * с. Троїцьке (вул. Селянська 1,9 км, вул. Незалежності 1,45 км, вул. Озерна 0,8 км, вул. Центральна 0,76 км); * с. Стахорщина (вул. Селянська 1,7 км, вул. Перемоги 0,9 км, вул. Кринична 0,7 км, вул. Зарічна 0,88 км); * с. Форостовичі (вул. Перемоги 0,66 км, вул. Травнева 1,6 км); * с. Ларинівка (вул. Нерушівка 0,5 км, вул. Ковальчуківка 0,3 км); * с. Фаївка (вул. Хандриківка 0,8 км, вул. Берег 0,7 км); * с. Смяч (вул. Дружби 0,3 км); * с. Лісконоги (вул. Деснянська 1,3 км, вул. Молодіжна 0,3 км, вул. Набережна 0,7 км, вул. Свободи 0,7 км, вул. Дружби 0,5 км); * с. Рогівка (вул. Миру 1 км, вул. Лугова 0,8 км, вул. Садова 1 км, вул. Монастирська 0,2 км); * с. Леньків (вул. Лугова 1,6 км); | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| * с. Орлівка (вул. М.Вовчка 0,6 км, вул. І.Франка 1,4 км, пров. Нежалежності 0,9 км, пров. Травневий 0,5 км, пров. Гончара 0,3 км, пров. Базарний 0,3 км, пров. Полуботка 0,4 км, пров. Березневий 0,3 км, пров. Миру 0,5 км, пров. Глибокий 0,4 км, пров. Береговий 1,5 км, пров. Польовий 0,4 км, пров. Тракторний 0,6 км, пров. Шкільний 0,5 км); * с. Березова Гать (вул. Польова 0,4 км, вул. Зарічна 0,4 м); * с. Слобідка (вул. Зарічна 0,7 км, вул. Зелена 0,7 км, пров. Садовий 0,8 км); * с. Лоска (вул. Лісова 1,4 км, вул. Миру 0,6 км, вул. Зарічна 0,9 км, пров Зелений 0,7 км); * с. Блистова (вул. Шевченка 2,1 км, вул. Незалежності 0,4 км, вул. Зелена 0,8 км, вул. Б. Хмельницького 3 км, вул. Садова 1,1 км, вул. Базарна 1,4 км, вул. Молодіжна 0,8 км, вул. Лісова 0,5 км); * с. Бирине (вул. Шкільна 2,5 км, вул. Садова 0,5 км, вул. Плахутовська 1,3 км, вул. Соснова 1,5 км, вул. Шевченка 0,75 км); * с. Прокопівка (вул. Шевченка 3 км);   - с. Підгірне (вул. Лісова 1 км) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| № з/п | Діяльність / Завдання | Координатор/виконавець | 2024 | | | | | 2025 | | | | 2026 | | | | | 2027 | | | | 2028 | | | |
| 1.1 | Обстеження грунтових доріг, складання графіку грейдерування і підсипки | Відділ житлово-комунального господарства Новгород-Сіверська міської ради; КП «Добробут» Новгород-Сіверської міської ради |  |  |  | |  |  |  |  |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1.2 | Проведення публічних закупівель з постачальниками матеріалів та надавачів послуг | Сектор публічних закупівель Новгород- Сіверської міської ради |  |  |  | |  |  |  |  |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1.3 | Підписання необхідних договорів з постачальниками та постачання матеріалів для ремонту доріг (щебеню та піску) | Міський голова; юридичний відділ Новгород-Сіверської міської ради |  |  |  | |  |  |  |  |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1.4 | Здійснення грейдерування і підсипки комунальних доріг в населених пунктах ТГ без твердого покриття (ґрунтові дороги) згідно з графіком | Благоустрій Новгород-Сіверської міської ради; КП «Добробут» Новгород-Сіверської міської ради; підрядні організації |  |  |  | |  |  |  |  |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1.5 | Висвітлення процесу реалізації проекту в ЗМІ | Сектор роботи з громадськістю та з питань діяльності засобів масової інформації Новгород-Сіверської міської ради |  |  |  | |  |  |  |  |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **Очікувані результати:**  1. Підсипано і грейдеровано ґрунтові дороги (км)  2. Рівень задоволення послугою зростає | | | | | **Фінансові джерела:**  Бюджет Новгород-Сіверської міської територіальної громади; інші джерела, не заборонені чинним законодавством України | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

| **3.2.2. Назва проєкту «Поточний ремонт доріг з твердим покриттям»** | | | | | | | | | | | | | | | Оцінка за пріоритетом 1 | | | | | | | | | | | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Опис проблеми:** більшість доріг в м. Новгород-Сіверський знаходяться в поганому стані, ями та вибоїни ускладнюють пересування автотранспорту, створюють небезпеку руху. Проведення поточного ремонту необхідне для підтримання існуючих доріг з твердим покриттям в належному експлуатаційному стані | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **Мета:** проведення поточного ремонту 73 км доріг з твердим покриттям у м. Новгород-Сіверський та селах громади з метою підтримки належного технічного стану покриття:  - м. Новгород-Сіверський (вул. Акуленка 0,5 км, вул. Алексєєва 0,2 км, вул. Анатолія Комоси 0,3 км, вул. Благовіщенська 1 км, вул. Болгарська 1,5 км, вул. Бондарівська 0,5 км, вул. Варлаама Шишацького 0,6 км, вул. Варваринська 0,2 км, вул. Весняна 0,5 км, вул. Воздвиженська 0,85 км, вул. Вокзальна 2,2 км, вул. Володимира Науменка 1 км, вул. Івана Мазепи 0,65 км, вул. Гетьманська 0,3 км, вул. Гімназична 0,46 км, вул. Гоголя 1 км, вул. Захисників України 0,7 км, вул. Залінійна 1 км, вул. Замкова 0,7 км, вул. Зелена 0,65 км, вул. Іллі Буяльського 1,1 км, вул. Івана Богуна 2,4 км, вул. Левка Лук’яненка 0,4 км, вул. Князя Ігоря 0,8 км, вул. Козацька 1,3 км, вул. Купців Сорокіних 1,1 км, вул. Ладійна 0,4 км, вул. Лесі Українки 0,45 км, вул. Решетилівська 1,9 км, вул. Майстренка 1 км, вул. Миколаївська 0,65 км, вул. Миру 0,5 км, вул. Михайла Максимовича 0,7 км, вул. Михайла Чалого 0,8 км, вул. Об’єднана 0,2 км, вул. Яружна 0,2 км, вул. Покровська 2,3 км, вул. Паркова 0,35 км, вул. Поштова 0,3 км, вул. Слобідська 0,7 км, вул. Революції Гідності 1,7 км, вул. Героїв Чорнобиля 0,5 км, вул. Садова 0,6 км, вул. Самоквасова 0,4 км, вул. Свободи 0,7 км, вул. Смолянського 0,3 км, вул. Соборна 0,1 км, вул. Спаська 0,9 км, вул. Максима Шульги 0,3 км, вул. Сухомлинівська 0,3 км, вул. Успенська 0,75 км, вул. Ушинського 0,55 км, вул. Чкалова 0,9 км, вул. Шевченка 3 км, вул. Гайова 0,2 км, вул. Ювілейна 0,4 км, пров. Вокзальний 0,3 км, пров. Газовий 0,1 км, пров. Козацький 0,26 км); | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| - с. Слобідка (вул. Шевченка 4,3 км);  - с. Стахорщина (вул. Зелена 0,7 км, вул. Кринична 0,4 км, вул. Селянська 0,7 км);  - с. Троїцьке (вул. Перемоги 0,4 км, вул. Центральна 0,8 км, вул. Селянська 0,8 км);  - с. Лісконоги (вул. Деснянська 1 км, вул. Центральна 2 км, вул. Молодіжна 0,3 км);  - с. Рогівка (вул. І.Боброва 0,3 км, вул. Монастирська 0,4 км, вул. Центральна 2 км);  - с. Мамекине (вул. Центральна 5,2 км);  - с. Леньків (вул. Лугова 0,8 км, вул. Дружби 1,5 км, вул. Садова 0,7 км);  - с. Дробишів(вул. Депутатська 1,6 км);  - с. Араповичі (вул. Лесі Українки 0,1 км, вул. Кожедуба 0,17 км);  - с. Печенюги (вул. Зелена 1,4 км, вул. Свободи 0,9 км);  - с. Лизунівка (вул. Нова 0,7 км, вул. Спортивна 0,7 км, вул. Квіткова 0,5 км);  - с. Попівка (вул. Центральна 0,8 км, вул. В. Бондаренка 0,6 км);  - с. Вороб’ївка (вул. Центральна 1,8 км, вул. Загребля 0,7 км) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| № з/п | Діяльність / Завдання | Координатор / виконавець | 2024 | | | | 2025 | | | | | 2026 | | | | | 2027 | | | | | 2028 | | | |
| 1.1 | Обстеження доріг, виявлення і обрахування потреб в проведенні поточного ремонту | Відділ житлово-комунального господарства Новгород-Сіверської міської ради |  |  |  |  |  | |  |  |  |  |  |  | |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1.2 | Проведення публічних закупівель | Сектор публічних закупівель Новгород- Сіверської міської ради |  |  |  |  |  | |  |  |  |  |  |  | |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1.3 | Підписання необхідних договорів з постачальниками та постачання матеріалів для ремонту доріг | Міський голова; юридичний відділ Новгород-Сіверської міської ради |  |  |  |  |  | |  |  |  |  |  |  | |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1.4 | Здійснення ямкового ремонту комунальних доріг в населених пунктах ТГ з твердим покриттям | Благоустрій Новгород-Сіверської міської ради; підрядні організації |  |  |  |  |  | |  |  |  |  |  |  | |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1.5 | Висвітлення процесу реалізації проекту в ЗМІ | Сектор роботи з громадськістю та з питань діяльності засобів масової інформації Новгород-Сіверської міської ради |  |  |  |  |  | |  |  |  |  |  |  | |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **Очікувані результати:**  1. Проведений ямковий ремонт доріг (км);  2. Підвищення рівня задоволеністю послугою у водіїв та інших мешканців громади | | | | | | | **Фінансові джерела:**  Бюджет Новгород-Сіверської міської територіальної громади; інші джерела, не заборонені чинним законодавством України | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

| **3.2.3. Назва проєкту «Капітальний ремонт твердого покриття провулку Заводського в м. Новгород-Сіверський»** | | | | | | | | | | | | Оцінка за пріоритетом 3 | | | | | | | | | | | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Опис проблеми:** зношеність твердого покриття доріг ТГ подекуди складає понад 90 %. Відсутність якісного покриття на дорогах створює значні проблеми під’їзду до соціально важливих об’єктів, а саме: лікарні, магазинів, банку, тощо. Провулок Заводський є другорядною вулицею в м. Новгород-Сіверський, але тверде покриття знаходиться в критичному стані, що робить дуже складним пересування як пішоходів, так і автотранспорту | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **Мета:** підвищення якості дорожнього полотна проїзної частини дороги по провулку Заводському в м. Новгород-Сіверський Чернігівської області, покращення транспортної доступності та комфорту для всіх жителів ТГ | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| № з/п | Діяльність / Завдання | Координатор / виконавець | 2024 | | | | 2025 | | | | 2026 | | | | | 2027 | | | | 2028 | | | |
| 1.1 | Вивчення цінової політики та пропозицій потенційних підрядників | Сектор публічних закупівель Новгород- Сіверської міської ради |  |  |  |  |  |  |  |  |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1.2 | Погодження запланованих робіт з Департаментом культури і туризму, національностей та релігій Чернігівської обласної адміністрації | Міський голова; відділ містобудування та архітектури Новгород-Сіверської міської ради |  |  |  |  |  |  |  |  |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1.3 | Проведення проектно-вишукувальних робіт | Профільна ліцензована проектна організація |  |  |  |  |  |  |  |  |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1.4 | Проведення публічних закупівель | Сектор публічних закупівель Новгород- Сіверської міської ради |  |  |  |  |  |  |  |  |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1.5 | Підписання необхідних договорів з підрядними організаціями на проведення  робіт | Міський голова, юридичний відділ Новгород-Сіверської міської ради |  |  |  |  |  |  |  |  |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1.6 | Проведення капітального ремонту дорожнього покриття по пров. Заводський в м. Новгород-Сіверський | Профільна ліцензована підрядна організація |  |  |  |  |  |  |  |  |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1.7 | Введення об’єкта в експлуатацію | Відділ містобудування та архітектури Новгород-Сіверської міської ради |  |  |  |  |  |  |  |  |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1.8 | Висвітлення процесу реалізації проекту в ЗМІ | Сектор роботи з громадськістю та з питань діяльності засобів масової інформації Новгород-Сіверської міської ради |  |  |  |  |  |  |  |  |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **Очікувані результати:**   1. Капітально відремонтовано 0,94 км дорожнього покриття | | | **Фінансові джерела:**  Бюджет Новгород-Сіверської міської територіальної громади; інші джерела, не заборонені чинним законодавством України | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

| **3.2.4. Назва проєкту «Виготовлення ПКД на нове будівництво тротуару по вулиці Базарна та капітальний ремонт тротуару по вулиці Шевченка»** | | | | | | | | | | | | | | | Оцінка за пріоритетом 3 | | | | | | | | | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Опис проблеми:** виготовлення проєктно-кошторисної документації - це перший і необхідний етап для реалізації проєктів будівництва і капітального ремонту, який потребує фінансових і часових затрат. Без попереднього виготовлення ПКД неможливе подальше планування і виконання таких проєктів | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **Мета:** забезпечити ефективне та прозоре планування, організацію та виконання будівельних робіт у місті, включаючи капітальний ремонт існуючих об'єктів та зведення нових, через створення та затвердження проектно-кошторисної документації, а саме виготовлення ПКД на капітальний ремонт тротуару по вулиці Базарна у місті Новгород-Сіверський Чернігівської області, капітальний ремонт тротуару по вулиці Шевченка | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| № з/п | Діяльність / Завдання | Координатор / виконавець | 2024 | | | | | 2025 | | | | 2026 | | | | 2027 | | | | 2028 | | | |
| 1.1 | Рішення виконавчого комітету на розроблення проектно-кошторисної документації | Виконавчий комітет Новгород-Сіверської міської ради |  |  |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1.2 | Визначення обсягів робіт, збір вихідних даних для проєктування | Відділ житлово-комунального господарства Новгород-Сіверської міської ради |  |  |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1.3 | Визначення проектної організації відповідно до ЗУ «Про публічні закупівлі» | Сектор публічних закупівель Новгород- Сіверської міської ради. Відділ містобудування та архітектури |  |  |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1.4 | Укладання договору з проєктною організацією | Міський голова; сектор публічних закупівель Новгород-Сіверської міської ради |  |  |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1.5 | Розробка ПКД капітального ремонту тротуару по вулиці Шевченка в місті Новгород- Сіверський Чернігівської області відповідно до вимог законодавства та стандартів якості | Профільна ліцензована підрядна організація |  |  |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1.6 | Проведення експертизи ПКД капітального ремонту тротуару по вулиці Шевченка | Профільна ліцензована підрядна організація |  |  |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1.7 | Розробка ПКД на нове будівництво тротуару по вулиці Базарна в місті Новгород- Сіверський Чернігівської області відповідно до вимог законодавства та стандартів якості | Профільна ліцензована підрядна організація |  |  |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1.8 | Проведення експертизи ПКД на нове будівництво тротуару по вулиці Базарна в місті Новгород- Сіверський | Профільна ліцензована підрядна організація |  |  |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1.9 | Висвітлення процесу реалізації проекту в ЗМІ | Сектор роботи з громадськістю та з питань діяльності засобів масової інформації |  |  |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **Очікувані результати:**   1. Виготовлення проєктно-кошторисної документації на нове будівництво тротуару по вулиці Базарна та капітальний ремонт тротуару по вулиці Шевченка | | | | | **Фінансові джерела:**  Бюджет Новгород-Сіверської міської територіальної громади; інші джерела, не заборонені чинним законодавством України | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

| **3.3.1. Назва проєкту «Капітальний ремонт тротуару по вул. Захисників України в м. Новгород-Сіверський»** | | | | | | | | | | | | Оцінка за пріоритетом 3 | | | | | | | | | | | | | | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Опис проблеми:** більшість тротуарів в м. Новгород-Сіверський знаходяться в поганому стані, ями та вибоїни ускладнюють пересування мешканців, в інших населених пунктах громади тротуари зовсім відсутні. Планується провести роботи по капітальному ремонту тротуару по вул. Захисників України в м. Новгород-Сіверський довжиною 862 м. Об’єкт знаходиться в центрі міста, тому ним користуються мешканці всієї громади та гості Новгорода-Сіверського. Відновлення тротуару є важливим та необхідним проєктом для комфорту, безпечного пересування мешканців до таких соціально-важливих об’єктів, як лікарні, продуктові, продовольчі, будівельні магазини, банки, зупинки громадського транспорту, міська рада | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **Мета:** завершений капітальний ремонту тротуару по вул. Захисників України в м. Новгород-Сіверський довжиною 862 м. Дорожня інфраструктура громади відповідає потребам її мешканців, забезпечує доступність до соціальних об’єктів та безпечна для пересування пішоходів | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| № з/п | Діяльність / Завдання | Координатор / виконавець | 2024 | | | | | 2025 | | | | | 2026 | | | | 2027 | | | | 2028 | | | | |
| 1.1 | Проведення публічних закупівель | Сектор публічних закупівель Новгород- Сіверської міської ради |  |  | |  |  |  |  |  |  | |  |  |  |  |  |  |  |  | |  |  |  |  |
| 1.2 | Підписання необхідних договорів з підрядними організаціями на проведення  будівельних робіт | Міський голова; юридичний відділ Новгород-Сіверської міської ради |  |  | |  |  |  |  |  |  | |  |  |  |  |  |  |  |  | |  |  |  |  |
| 1.3 | Проведення капітального ремонту тротуару по вул. Захисників України в м. Новгород-Сіверський Чернігівської області | Підрядна організація |  |  | |  |  |  |  |  |  | |  |  |  |  |  |  |  |  | |  |  |  |  |
| 1.4 | Введення об’єкта в експлуатацію | Міський голова;  відділ містобудування та архітектури Новгород-Сіверської міської ради |  |  | |  |  |  |  |  |  | |  |  |  |  |  |  |  |  | |  |  |  |  |
| 1.5 | Висвітлення процесу реалізації проєкту в ЗМІ | Сектор роботи з громадськістю з питань діяльності засобів масової інформації Новгород-Сіверської міської ради |  |  | |  |  |  |  |  |  | |  |  |  |  |  |  |  |  | |  |  |  |  |
|  | **Очікувані результати:**  1. Підвищення якості Послуги населенню.  2. Проведено капітальний ремонт тротуару – 862 м | | | | **Фінансові джерела:**  Бюджет Новгород-Сіверської міської територіальної громади; інші джерела, не заборонені чинним законодавством України | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

| **3.3.2. Назва проекту «Забезпечення належного утримання узбіччя доріг»** | | | | | | | | | | | | | | | | Оцінка за пріоритетом 2 | | | | | | | | | | | | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Опис проблеми:** неналежний стан узбічь становить небезпеку для дорожнього руху, особливо в умовах поганої видимості або несприятливих погодних умов. Наприклад, наявність високої рослинності або пошкоджених ділянок може призвести до дорожніх аварій. Незадовільний технічний стан узбічь в умовах відсутності тротуарів і велодоріжок також створює небезпеку і ускладнює рух для пішоходів та велосипедистів | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **Мета:** забезпечення якісного, естетичного та безпечного стану узбіччя доріг шляхом проведення регулярного догляду за зеленими насадженнями (скошування трави, видалення та обрізка дерев і кущів, які заважають дорожньому руху, очищення та вивіз сміття), ремонту пошкоджень для підвищення безпеки руху учасників дорожнього руху, збереження екологічної чистоти прилеглих територій та комфортного та естетично приємного оточення для городян та мандрівників | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| № з/п | Діяльність / Завдання | Координатор / виконавець | 2024 | | | | | 2025 | | | | | | 2026 | | | | | 2027 | | | | | 2028 | | | |
| 1.1 | Проведення аналізу стану узбіччя доріг, виявлення проблемних ділянок, визначення пріоритетності робіт | Відділ житлово- комунального господарства Новгород-Сіверської міської ради; благоустрій Новгород- Сіверської міської ради |  |  |  |  | | |  |  |  |  |  | |  | |  |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1.2 | Визначення періодичності та методів прибирання, ремонту та обслуговування узбіччя доріг залежно від їх типу, навантаження та інших факторів | Відділ житлово-комунального господарства Новгород-Сіверської міської ради; благоустрій Новгород-Сіверської міської ради |  |  |  |  | | |  |  |  |  |  | |  | |  |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1.3 | Розробка бюджету утримання узбіччя доріг, джерел фінансування, оцінка ефективності витрат | Відділ бухгалтерського обліку, планування та звітності Новгород-Сіверської міської ради |  |  |  |  | | |  |  |  |  |  | |  | |  |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1.4 | Вибір підрядних організацій або залучення спеціалізованих служб для виконання робіт з прибирання, ремонту та обслуговування узбіччя доріг | Сектор публічних закупівель Новгород- Сіверської міської ради; благоустрій Новгород- Сіверської міської ради |  |  |  |  | | |  |  |  |  |  | |  | |  |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1.5 | Впровадження системи моніторингу стану узбіччя доріг та ефективності заходів, що проводяться, а також оцінка рівня задоволеності населення якістю обслуговування | Відділ житлово-комунального господарства Новгород-Сіверської міської ради; благоустрій Новгород- Сіверської міської ради |  |  |  |  | | |  |  |  |  |  | |  | |  |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1.6 | Проведення інформаційної кампанії серед місцевого населення про правила використання узбіччя доріг, важливість їх обслуговування, механізми зворотного зв'язку тощо | Сектор роботи з громадськістю та з питань діяльності засобів масової інформації Новгород- Сіверської міської ради |  |  |  |  | | |  |  |  |  |  | |  | |  |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1.7 | Інформування населення та звітування щодо виконаних робіт | Сектор роботи з громадськістю та з питань діяльності засобів масової інформації Новгород-Сіверської міської ради |  |  |  |  | | |  |  |  |  |  | |  | |  |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **Очікувані результати:**  1. Забезпечення належного утримання узбіччя доріг відповідно до норм, правил та стандартів | | | | | | Фінансові джерела:  Бюджет Новгород-Сіверської міської територіальної громади; інші джерела, не заборонені чинним законодавством України | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

| **3.3.3. Назва проекту «Облаштування захисних споруд і укріплень крутосхилів»** | | | | | | | | | | | | | | | Оцінка за пріоритетом 3 | | | | | | | | | | | | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Опис проблеми:** територіально м. Новгород-Сіверський, як і більшість населених пунктів громади, знаходиться на крутосхилах та пагорбах. Відсутність систем відведення води сприяє розвитку ерозії ґрунтів. Це в свою чергу призводить до руйнування покриття та зсувів ґрунту на проїзну частину вулиць. Однією з таких вулиць є Миколаївська, яка знаходиться на крутосхилі, в історичній частині міста. На цій вулиці відсутня система відведення води і, незважаючи на те, що ремонтні роботи проводяться щорічно, постійно відбувається промивання та руйнування твердого покриття. Вулиця Івана Мазепи також знаходиться на крутосхилі, в центральній частині міста. Вулиця не має тротуарів (занадто вузька) та з обох боків має круті узбіччя, на яких періодично відбувається зсув ґрунту на проїзну частину вулиці, що ще більше звужує дорогу та ускладнює рух як для водіїв,  так і для пішоходів | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **Мета:** встановлення системи відведення води в м. Новгород-Сіверський по вулицях Миколаївській, Івана Мазепи; встановлення захисних споруд з геосинтетичних матеріалів для зміцнення ґрунту та запобігання його зсувам | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| № з/п | Діяльність / Завдання | Координатор / виконавець | 2024 | | | | 2025 | | | | | | 2026 | | | | | 2027 | | | | 2028 | | | | |
| 1.1 | Рішення виконавчого комітету на розроблення проектно-кошторисної документації | Виконавчий комітет Новгород-Сіверської міської ради |  |  |  |  | |  |  | |  |  |  |  | |  |  |  |  |  |  | |  |  |  |  |
| 1.2 | Визначення обсягів робіт, збір вихідних даних для проектування | Відділ житлово- комунального господарства Новгород-Сіверської міської ради |  |  |  |  | |  |  | |  |  |  |  | |  |  |  |  |  |  | |  |  |  |  |
| 1.3 | Визначення проектної організації відповідно до ЗУ «Про публічні закупівлі» | Сектор публічних закупівель Новгород- Сіверської міської ради; відділ містобудування та архітектури Новгород-Сіверської міської ради |  |  |  |  | |  |  | |  |  |  |  | |  |  |  |  |  |  | |  |  |  |  |
| 1.4 | Укладання договору з проектною організацією | Міський голова; сектор публічних закупівель Новгород-Сіверської міської ради |  |  |  |  | |  |  | |  |  |  |  | |  |  |  |  |  |  | |  |  |  |  |
| 1.5 | Розробка ПКД | Профільна ліцензована підрядна організація |  |  |  |  | |  |  | |  |  |  |  | |  |  |  |  |  |  | |  |  |  |  |
| 1.6 | Проведення експертизи ПКД | Профільна ліцензована підрядна організація |  |  |  |  | |  |  | |  |  |  |  | |  |  |  |  |  |  | |  |  |  |  |
| 1.7 | Проведення публічних закупівель | Відділ бухгалтерського обліку планування та звітності |  |  |  |  | |  |  | |  |  |  |  | |  |  |  |  |  |  | |  |  |  |  |
| 1.8 | Підписання необхідних договорів з постачальниками та постачання матеріалів для ремонту доріг | Міський голова; юридичний відділ |  |  |  |  | |  |  | |  |  |  |  | |  |  |  |  |  |  | |  |  |  |  |
| 1.9 | Проведення робіт із встановлення системи відведення води по вулиці Миколаївській в м. Новгород-Сіверський | КП «Добробут»; благоустрій  Новгород-Сіверської міської ради; підрядні організації |  |  |  |  | |  |  | |  |  |  |  | |  |  |  |  |  |  | |  |  |  |  |
| 1.10 | Проведення робіт із встановлення захисних споруд з геосинтетичних матеріалів для зміцнення ґрунту та запобігання його зсувам по вулиці Івана Мазепи в м. Новгород- Сіверський | КП «Добробут» Новгород-Сіверської міської ради; благоустрій  Новгород-Сіверської міської ради; підрядні організації |  |  |  |  | |  |  | |  |  |  |  | |  |  |  |  |  |  | |  |  |  |  |
| 1.11 | Висвітлення процесу реалізації проекту в ЗМІ | Сектор роботи з громадськістю та з питань діяльності засобів масової інформації |  |  |  |  | |  |  | |  |  |  |  | |  |  |  |  |  |  | |  |  |  |  |
|  | **Очікувані результати:**  1. Встановлені системи відведення води по вулиці Миколаївській в м. Новгород-Сіверський.  2. Встановлені захисні споруди з геосинтетичних матеріалів для зміцнення ґрунту та запобігання його зсувам по вулиці Івана Мазепи в м. Новгород-Сіверський.  3. Підвищення рівня задоволеністю послугою у населення | | | | | | | | | Фінансові джерела:  Бюджет Новгород-Сіверської міської територіальної громади; інші джерела, не заборонені чинним законодавством України | | | | | | | | | | | | | | | | | |

| **3.3.4. Назва проєкту «Розроблення дизайну елементів дорожньої інфраструктури для історичної частини міста в контексті стародавньої історії окремих вулиць»** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | Оцінка за пріоритетом 3 | | | | | | | | | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Опис проблеми:** місто Новгород-Сіверський відноситься до списку історичних населених місць України. Воно уславлене і звеличене безсмертним «Словом о полку Ігоревім». Тут збереглися унікальні архітектурні творіння, такі як: Спасо-Преображенський монастир з комплексом культових, громадських і господарських споруд XII – XVII століть; Тріумфальна арка (1787 р.), споруджена за проектом Джакомо Кваренги; Успенський собор - пам’ятка архітектури (17-18 ст. – діючий); Миколаївська церква - пам’ятка архітектури (18 ст. –діюча); Торгові ряди та склади - пам’ятка архітектури (кінець 18 ст.). Перша проблема, з якою ми стикаємося, - це необхідність балансування між збереженням історичного характеру вулиць та впровадженням сучасних технологій та безпеки дорожнього руху. Історична частина міста має унікальну архітектурну спадщину, яку необхідно зберегти і передати майбутнім поколінням. Однак, при цьому ми також маємо врахувати потреби сучасного міста, включаючи безпеку пішоходів та учасників дорожнього руху | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **Мета:** створення унікальної історичної атмосфери та збереження культурної спадщини міста шляхом розробки та впровадження дизайну елементів дорожньої інфраструктури, що відповідає історичному контексту та архітектурному стилю окремих вулиць, з метою залучення туристів, підвищення привабливості міста як історичного та культурного центру, а також забезпечення комфортних умов для мешканців та гостей міста, а саме:  - встановлення табличок зі вказівниками до історичних та історико-архітектурні пам’яток (Комплекс Спасо-Преображенського монастиря; Успенського собору; Миколаївської церкви; Тріумфальної арки; Торгівельних рядів та складів, тощо);  - поліпшення загального зовнішнього вигляду та атмосфери історичної частини міста шляхом розробки дизайну в історичному стилі для елементів дорожньої інфраструктури, таких як тротуари, вуличні ліхтарі, вуличні покажчики, що зробить міське середовище більш привабливим та унікальним, відбиваючи його давню історію через візуальні елементи;  - встановлення інформаційних табличок або інтерпретаційних елементів, які допоможуть розширити знання про історичні події та осіб, пов'язаних з конкретними вулицями та районами міста | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| № з/п | Діяльність / Завдання | Координатор / виконавець | 2024 | | | | | 2025 | | | | | | 2026 | | | | 2027 | | | | | | 2028 | | | | |
| 1.1 | Сформувати робочу групу, яка розроблятиме дизайн елементів дорожньої інфраструктури | Відділ містобудування та архітектури Новгород-Сіверської міської ради; відділ культури і туризму Новгород-Сіверської міської ради |  |  |  |  |  | |  |  | |  |  | |  |  |  |  |  | |  |  |  | |  |  |  |
| 1.2 | Провести дослідження історичних даних про місто, включаючи архівні документи, карти, фотографії та інші матеріали, щоб зрозуміти історію та розвиток окремих вулиць | Відділ містобудування та архітектури Новгород-Сіверської міської ради; відділ культури і туризму Новгород-Сіверської міської ради |  |  |  |  |  | |  |  | |  |  | |  |  |  |  |  | |  |  |  | |  |  |  |
| 1.3 | Вибрати ключові вулиці та місця у історичній частині міста, де планується розробити дизайн елементів дорожньої інфраструктури | Відділ містобудування та архітектури Новгород-Сіверської міської ради; відділ житлово-комунального господарства Новгород-Сіверської міської ради; відділ культури і туризму Новгород-Сіверської міської ради та інші зацікавлені сторони |  |  |  |  |  | |  |  | |  |  | |  |  |  |  |  | |  |  |  | |  |  |  |
| 1.4 | Провести громадські консультації та зібрати пропозиції від мешканців та зацікавлених сторін щодо дизайну дорожньої інфраструктури | Сектор роботи з громадськістю та з питань діяльності засобів масової інформації |  |  |  |  |  | |  |  | |  |  | |  |  |  |  |  | |  |  |  | |  |  |  |
| 1.5 | На основі історичних даних та зворотного зв'язку від громадськості розробити концепцію дизайну елементів дорожньої інфраструктури, яка буде вписуватись у контекст стародавньої історії вулиць | Відділ містобудування та архітектури Новгород-Сіверської міської ради; відділ житлово-комунального господарства Новгород-Сіверської міської ради |  |  |  |  |  | |  |  | |  |  | |  |  |  |  |  | |  |  |  | |  |  |  |
| 1.6 | Створити проєкти конкретних елементів дорожньої інфраструктури | Відділ містобудування та архітектури Новгород-Сіверської міської ради; відділ житлово-комунального господарства Новгород-Сіверської міської ради; відділ культури і туризму Новгород-Сіверської міської ради та інші зацікавлені сторони |  |  |  |  |  | |  |  | |  |  | |  |  |  |  |  | |  |  |  | |  |  |  |
| 1.7 | Висвітлення процесу реалізації проекту в ЗМІ | Сектор роботи з громадськістю та з питань діяльності засобів масової інформації |  |  |  |  |  | |  |  | |  |  | |  |  |  |  |  | |  |  |  | |  |  |  |
|  | **Очікувані результати:**  1. Встановлені таблички з вказівниками до історичних та історико-архітектурні пам’яток:  - Комплекс Спасо-Преображенського монастиря;  - Успенського собору;  - Миколаївської церкви;  - Тріумфальної арки;  - Торгівельних рядів та складів.  2. Розроблені проєкти конкретних елементів дорожньої інфраструктури.  3. Підвищення привабливості для туристів.  4. Підвищення поінформованості про історичну спадщину | | | | | | | | | | Фінансові джерела:  Бюджет Новгород-Сіверської міської територіальної громади; інші джерела, не заборонені чинним законодавством України | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

| **4.1.2. Назва проєкту «Забезпечення безперешкодного доступу до соціально значущих об’єктів»** | | | | | | | | | | | | | | | | Оцінка за пріоритетом 2 | | | | | | | | | | | | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Опис проблеми:** в громаді є соціально значущі об’єкти, доступ до яких для людей з обмеженими фізичними можливостями ускладнений. Дорожня інфраструктура дотична до ЦНАПу, який знаходиться за адресою вул. Князя Ігоря 32а, не забезпечує належної доступності для людей з обмеженими фізичними можливостями | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **Мета:** забезпечити рівний доступ громадян усіх вікових категорій та фізичних можливостей до соціально значущого об'єкта міста, такого як ЦНАП по вул. Князя Ігоря 32а, шляхом створення та оновлення інфраструктури, що відповідає принципам універсального дизайну та доступності для всіх груп населення | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| № з/п | Діяльність / Завдання | Координатор / виконавець | 2024 | | | | 2025 | | | | | 2026 | | | | | | | 2027 | | | | | 2028 | | | |
| 1.1 | Оцінити поточний стан доступності соціально значимих об'єктів для всіх категорій громадян, включаючи людей з обмеженими можливостями. Розробити план заходів для покращення доступності | Відділ житлово-комунального господарства Новгород- Сіверської міської ради |  |  |  |  | |  |  |  |  | |  | |  | |  |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1.2 | Визначити фінансові ресурси, необхідні для реалізації проекту. Включити відповідні витрати до бюджету міста та знайти додаткові джерела фінансування, якщо це необхідно | Новгород-Сіверська міська рада; міжнародні донори; інші юридичні та фізичні особи |  |  |  |  | |  |  |  |  | |  | |  | |  |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1.3 | Залучити громадськість, включаючи представників груп з обмеженими можливостями, до прийняття рішень та консультування з питань, що стосуються доступності об'єктів | Сектор роботи з громадськістю та з питань діяльності засобів масової інформації Новгород-Сіверської міської ради |  |  |  |  | |  |  |  |  | |  | |  | |  |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1.4 | Провести необхідні роботи для створення доступної інфраструктури, включаючи виготовлення ПКД, будівництво або модифікацію доріг, тротуарів, пандусів тощо та вжиття заходів щодо усунення фізичних, інформаційних, комунікативних та інших бар'єрів, що заважають безперешкодному доступу до соціально значимих об'єктів | Відділ житлово – комунального господарства Новгород- Сіверської міської ради. Благоустрій Новгород- Сіверської міської ради. Підрядні організації |  |  |  |  | |  |  |  |  | |  | |  | |  |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1.5 | Вжити заходів щодо усунення фізичних, інформаційних, комунікативних та інших бар'єрів, що заважають безперешкодному доступу до соціально значимих об'єктів | Відділ житлово-комунального господарства Новгород- Сіверської міської ради; благоустрій Новгород- Сіверської міської ради; сектор роботи з громадськістю та з питань діяльності засобів масової інформації Новгород-Сіверської міської ради |  |  |  |  | |  |  |  |  | |  | |  | |  |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1.6 | Інформування населення та звітування щодо виконаних робіт | Сектор роботи з громадськістю та з питань діяльності засобів масової інформації Новгород-Сіверської міської ради |  |  |  |  | |  |  |  |  | |  | |  | |  |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **Очікувані результати:**  1. Покращення інфраструктури міста.  2. Скорочення фізичних та соціальних бар'єрів, які можуть перешкоджати доступу до ЦНАПу по вул. Князя Ігоря 32 а | | | | | | | | | | | | | Фінансові джерела:  Бюджет Новгород-Сіверської міської територіальної громади; інші джерела, не заборонені чинним законодавством України | | | | | | | | | | | | | | |

| **4.2.1. Назва проєкту «Встановлення обмежувачів швидкості в місцях масового перетину доріг школярами»** | | | | | | | | | | | | | | | Оцінка за пріоритетом 3 | | | | | | | | | | | | | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Опис проблеми:** відсутність обмежувачів швидкості в місцях перетину доріг школярами біля Новгород-Сіверського ліцею № 1 по вулиці Майстренко та Князя Ігоря створює небезпеку як для пішоходів, так і для водіїв автотранспортних засобів та є небезпечним фактором ДТП. Влаштування пристроїв примусового зниження швидкості дорожньо-транспортної техніки можуть бути особливо корисними для обмеження швидкості у певних областях, таких як шкільні зони, райони з обмеженою видимістю або області з високою ймовірністю виникнення дорожньо-транспортних пригод | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **Мета:** встановлення елементів примусового зниження (обмеження) швидкості руху транспортних засобів (дорожні пагорби) на проїзній частині вулиці Майстренка, пішохідний перехід біля їдальні Новгород-Сіверського ліцею № 1, вулиця Князя Ігоря, пішохідний перехід біля гуртожитку Новгород-Сіверського державного ліцею імені К.Д. Ушинського, вулиця Князя Ігоря, пішохідний перехід біля будинку № 7. Проєкт також може бути направлений на підвищення свідомості та відповідальності водіїв за безпечну поведінку на дорогах | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| № з/п | Діяльність / Завдання | Координатор / виконавець | 2024 | | | | 2025 | | | | | | 2026 | | | | | 2027 | | | | | 2028 | | | | |
| 1.1 | Необхідно провести аналіз дорожньої інфраструктури міста та визначити ділянки доріг, де встановлення обмежувачів швидкості буде найбільш ефективним та необхідним для безпеки руху | Відділ житлово комунального господарства міської ради; благоустрій Новгород-Сіверської міської ради |  |  |  |  | |  |  |  |  | |  |  | |  |  | |  |  |  |  | |  |  |  |  |
| 1.2 | Розробити технічний проект встановлення обмежувачів швидкості, включаючи вибір типу обмежувача, його характеристики, розташування на дорозі тощо | Відділ житлово- комунального господарства Новгород-Сіверської міської ради; проєктні організації |  |  |  |  | |  |  |  |  | |  |  | |  |  | |  |  |  |  | |  |  |  |  |
| 1.3 | Визначити джерела фінансування для закупівлі та встановлення обмежувачів швидкості. Це може містити бюджетні кошти, гранти тощо | Міський голова; відділ бухгалтерського обліку планування та звітності Новгород-Сіверської міської ради; міжнародні донори; інші юридичні та фізичні особи |  |  |  |  | |  |  |  |  | |  |  | |  |  | |  |  |  |  | |  |  |  |  |
| 1.4 | Забезпечити дотримання всіх юридичних та адміністративних вимог під час встановлення обмежувачів швидкості, включаючи отримання необхідних дозволів та погоджень | Юридичний відділ Новгород-Сіверської міської ради |  |  |  |  | |  |  |  |  | |  |  | |  |  | |  |  |  |  | |  |  |  |  |
| 1.5 | Провести інформаційну кампанію серед водіїв та мешканців міста про нових обмежувачів швидкості, їх призначення та правила використання | Сектор роботи з громадськістю та з питань діяльності засобів масової інформації Новгород-Сіверської міської ради |  |  |  |  | |  |  |  |  | |  |  | |  |  | |  |  |  |  | |  |  |  |  |
| 1.6 | Після встановлення обмежувачів швидкості необхідно проводити моніторинг та оцінку їх ефективності, а також реагувати на зворотний зв'язок від мешканців та водіїв для внесення необхідних коригувань | Сектор роботи з громадськістю та з питань діяльності засобів масової інформації Новгород-Сіверської міської ради |  |  |  |  | |  |  |  |  | |  |  | |  |  | |  |  |  |  | |  |  |  |  |
| 1.7 | Інформування населення та звітування щодо виконаних робіт | Сектор роботи з громадськістю та з питань діяльності засобів масової інформації Новгород-Сіверської міської ради |  |  |  |  | |  |  |  |  | |  |  | |  |  | |  |  |  |  | |  |  |  |  |
|  | **Очікувані результати:**  1. Підвищення рівня задоволеністю послугою у батьків школярів, педагогів, тощо.  2. Встановленні елементи обмеження швидкості руху транспортних засобів (дорожні пагорби) на:  - проїзній частині вулиці Майстренка, пішохідний перехід біля їдальні Новгород-Сіверського ліцею № 1;  - вулиці Князя Ігоря, пішохідний перехід біля гуртожитку Новгород-Сіверського державного ліцею імені К.Д. Ушинського;  - вулиці Князя Ігоря, пішохідний перехід біля будинку № 7 | | | | | | | | | | | Фінансові джерела:  Бюджет Новгород-Сіверської міської територіальної громади; інші джерела, не заборонені законодавством України | | | | | | | | | | | | | | | | |

| **4.2.2. Назва проєкту «Встановлення необхідних дорожніх знаків і нанесення дорожньої розмітки»** | | | | | | | | | | | | | | Оцінка за пріоритетом 2 | | | | | | | | | | | | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Опис проблеми:** відсутність дорожніх знаків і нанесеної дорожньої розмітки створює небезпеку як для пішоходів так і для водіїв автотранспортних засобів та є небезпечним фактором і причиною ДТП. Однією з основних проблем є обмежений бюджет, виділений на проект. Недостатні кошти можуть позначатися на якості матеріалів для знаків і розмітки, і навіть можливості залучення необхідної кількості робочої сили в виконання робіт. Розмітку на пішохідних переходах особливо біля об’єктів соціальної інфраструктури треба оновлювати щорічно навесні | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **Мета:** забезпечення безпеки та зручності руху жителів громади та транспорту шляхом оновлення існуючих та встановлення нових дорожніх знаків, а також нанесення та щорічне оновлення дорожньої розмітки, що сприяє запобіганню аварійності та оптимізації потоку транспорту у місті шляхом інформування учасників руху про умови, напрямки та режими руху. Обов’язковою умовою при облаштуванні засобів регулювання дорожнього руху (лежачі поліцейські, тощо), зміні режимів руху (обмеження швидкості, односторонній рух) є встановлення відповідних дорожніх знаків та нанесення дорожньої розмітки | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| № з/п | Діяльність / Завдання | Координатор / виконавець | 2024 | | | | 2025 | | | | 2026 | | | | | | 2027 | | | | 2028 | | | |
| 1.1 | Визначення пріоритетних місць для встановлення попереджувальних знаків та розмітки на основі аналізу статистики ДТП, густини руху транспорту та інших факторів безпеки дорожнього руху | Благоустрій Новгород – Сіверської міської ради; відділ житлово-комунального господарства Новгород-Сіверської міської ради |  |  |  |  |  |  |  |  | |  |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1.2 | Розробка плану розміщення попереджувальних знаків та розмітки з урахуванням вимог дорожніх правил та нормативів безпеки | Благоустрій Новгород-Сіверської міської ради; відділ житлово-комунального господарства Новгород-Сіверської міської ради  (за погодженням поліції ) |  |  |  |  |  |  |  |  | |  |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1.3 | Визначення джерел фінансування проєкту, включаючи можливі державні субсидії, місцеві бюджети та приватні інвестиції | Відділ бухгалтерського обліку планування та звітності Новгород-Сіверської міської ради; міжнародні донори; інші юридичні та фізичні особи |  |  |  |  |  |  |  |  | |  |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1.4 | Моніторинг ефективності встановлених попереджувальних знаків та розмітки з метою виявлення необхідності їх доопрацювання чи змін надалі | Благоустрій Новгород-Сіверської міської ради; відділ житлово-комунального господарства Новгород-Сіверської міської ради |  |  |  |  |  |  |  |  | |  |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1.5 | Організація інформаційної кампанії з метою інформування громадськості про цілі та користь встановлення попереджувальних знаків та розмітки для безпеки дорожнього руху | Сектор роботи з громадськістю та з питань діяльності засобів масової інформації Новгород-Сіверської міської ради |  |  |  |  |  |  |  |  | |  |  | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **Очікувані результати:**  1. Підвищення рівня задоволеністю послугою у населення.  2. Зниження ризику ДТП та підвищення безпеки на дорогах.  3. Оптимізація потоку транспорту, покращення організацію дорожнього простору та скорочення часу у дорозі для водіїв | | | | | | | | | | | Фінансові джерела:  Бюджет Новгород-Сіверської міської територіальної громади; інші джерела, не заборонені чинним законодавством України | | | | | | | | | | | | | |

| **4.2.3. Назва проєкту «Облаштування місць для паркування транспорту біля соціальних об‘єктів»** | | | | | | | | | | | | | | Оцінка за пріоритетом 2 | | | | | | | | | | | | | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Опис проблеми:** у зв'язку з обмеженим числом місць для паркування поблизу соціальних об'єктів, водії часто змушені припарковуватися на тротуарах, газонах та в інших непризначених для цього місцях, що створює незручності для пішоходів і порушує естетичний вигляд міста. Зокрема, така ситуація склалася біля місцевої лікарні по вулиці Шевченка, міського стадіону по улиці Б. Майстренка та по вулиці Базарна біля Новгород-Сіверського ринку. Неправильне паркування може створювати небезпечні ситуації для дорожнього руху та пішоходів, а також може перешкоджати роботі екстрених служб, таких як швидка допомога та пожежна охорона | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **Мета:** забезпечення зручності та безпеки мешканців міста шляхом створення додаткових місць для паркування транспорту біля соціальних об'єктів: місцевої лікарні по вулиці Шевченка, міського стадіону по улиці Б. Майстренка та по вулиці Базарна біля Новгород-Сіверського ринку, з метою зниження тиску на існуючу паркувальну інфраструктуру, покращення доступності соціальних послуг та сприяння громадській активності | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| № з/п | Діяльність / Завдання | Координатор / виконавець | 2024 | | | | 2025 | | | | | 2026 | | | | | 2027 | | | | | 2028 | | | | |
| 1.1 | Визначити оптимальні місця для паркування транспорту біля соціальних об'єктів з урахуванням безпеки, зручності та доступності для відвідувачів цих об'єктів | Благоустрій Новгород-Сіверської міської ради; відділ житлово комунального господарства Новгород-Сіверської міської ради |  |  |  |  | |  |  |  |  |  |  | |  |  | |  |  |  |  | |  |  |  |  | | |
| 1.2 | Розробити проект облаштування місць для паркування, включаючи планування, розмітку, встановлення освітлення, позначення місць для людей з обмеженими можливостями | Відділ житлово комунального господарства Новгород-Сіверської міської ради; благоустрій Новгород-Сіверської міської ради (за погодженням поліції ) |  |  |  |  | |  |  |  |  |  |  | |  |  | |  |  |  |  | |  |  |  |  | | |
| 1.3 | Оцінити бюджетні витрати на реалізацію проекту, а також дослідити можливі джерела фінансування, включаючи державні субсидії, приватні інвестиції чи гранти | Фінансове управління Новгород-Сіверської міської ради; міжнародні донори; інші юридичні та фізичні особи |  |  |  |  | |  |  |  |  |  |  | |  |  | |  |  |  |  | |  |  |  |  | | |
| 1.4 | Організувати процес укладання контрактів з підрядниками на будівництво паркувальних місць та контролювати виконання робіт відповідно до встановлених стандартів та термінів | Міський голова; юридичний відділ Новгород-Сіверської міської ради |  |  |  |  | |  |  |  |  |  |  | |  |  | |  |  |  |  | |  |  |  |  | | |
| 1.5 | Провести кампанію з інформування мешканців міста про нові паркувальні місця, їх правила використання та переваги для суспільства та навколишнього середовища | Сектор роботи з громадськістю та з питань діяльності засобів масової інформації Новгород-Сіверської міської ради |  |  |  |  | |  |  |  |  |  |  | |  |  | |  |  |  |  | |  |  |  |  | | |
| 1.6 | Встановлення дорожніх знаків і нанесення дорожньої розмітки згідно з Правилами дорожнього руху | Відділ житлово комунального господарства Новгород-Сіверської міської ради; благоустрій Новгород-Сіверської міської ради (за погодженням поліції ) |  |  |  |  | |  |  |  |  |  |  | |  |  | |  |  |  |  | |  |  |  |  | | |
| 1.7 | Інформування населення та звітування щодо виконаних робіт | Сектор роботи з громадськістю та з питань діяльності засобів масової інформації |  |  |  |  | |  |  |  |  |  |  | |  |  | |  |  |  |  | |  |  |  |  | | |
|  | **Очікувані результати:**  1. Облаштовані місця для паркування біля місцевої лікарні по вулиці Шевченка, міського стадіону по улиці Б. Майстренка та по вулиці Базарна біля Новгород-Сіверського ринку.  2. Підвищення рівня задоволеністю послугою у населення | | | | | | | | | | | Фінансові джерела:  Бюджет Новгород-Сіверської міської територіальної громади; інші джерела не заборонені чинним законодавством України | | | | | | | | | | | | | | | |

Додаток 2

до Програми покращення послуги будівництво, ремонт та обслуговування доріг і тротуарів у Новгород-Сіверській міській територіальній громаді

(пункт 1.1 розділу 1)

Таблиця 2. Територіальна характеристика населених пунктів місцевої громади

| **№** | **Назва населеного пункту** | **Назва ради, якій підпорядковувався населений пункт до об’єднання** | **Площа населеного пункту, км²** | **Відстань до адміністративного центру громади, км** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 1 | **м. Новгород-Сіверський** | Новгород-Сіверська міська рада | 21,56 |  |
| 2 | с-ще Красна Гірка | 0,04 | 3,9 |
| 3 | с. Бирине | Биринська сільська рада | 3,74 | 14,4 |
| 4 | с. Підгірне | 0,19 | 23,7 |
| 5 | с. Прокопівка | 1,07 | 20,3 |
| 6 | с. Блистова | Блистівська сільська рада | 3,85 | 31,1 |
| 7 | с. Березова Гать | 1 | 38,0 |
| 8 | с. Лоска | 1,57 | 34,7 |
| 9 | с. Слобідка | 1,46 | 33,5 |
| 10 | с. Будо-Вороб’ївська | Будо-Вороб’ївська сільська рада | 2,84 | 52,0 |
| 11 | с. Красний Хутір | 0,43 | 44,7 |
| 12 | с. Вороб’ївка | Вороб’ївська сільська рада | 2,39 | 34,7 |
| 13 | с. Внутрішній Бір | 0,45 | 38,0 |
| 14 | с. Мовчанів | 0,28 | 48,9 |
| 15 | с. Осове | 0,23 | 39,0 |
| 16 | с. Горбове | Горбівська сільська рада | 1,21 | 9,3 |
| 17 | с. Путивськ | 0,32 | 6,7 |
| 18 | с. Юхнове | 0,87 | 8,0 |
| 19 | с. Грем’яч | Грем’яцька сільська рада | 5,24 | 45,6 |
| 20 | с. Богданове | 0,1 | 41,4 |
| 21 | с. Гай | 0,19 | 40,7 |
| 22 | с. Діброва | 0,11 | 41,4 |
| 23 | с. Колос | 0,25 | 47,9 |
| 24 | с. Мурав’ї | 1,33 | 53,2 |
| 25 | с. Новоселівка | 0,17 | 49,0 |
| 26 | с. Дігтярівка | Дігтярівська сільська рада | 2.6 | 15,7 |
| 27 | с. Гірки |  | 1,3 | 11,2 |
| 28 | с. Кам’янська Слобода | Кам’янсько-Слобідська сільська рада | 2,27 | 38,0 |
| 29 | с. Камінь | 1,61 | 42,8 |
| 30 | с. Ковпинка | Ковпинська сільська рада | 0,69 | 33,1 |
| 31 | с. Будище | 1,01 | 35,4 |
| 32 | с. Кремський Бугор | 0,29 | 33,3 |
| 33 | с. Михайлівка | 0,36 | 39,2 |
| 34 | с. Новеньке | 0,32 | 29,0 |
| 35 | с. Пушкарі | 1,05 | 30,4 |
| 36 | с. Роща | 0,23 | 37,2 |
| 37 | с. Комань | Команська сільська рада | 1,72 | 7,6 |
| 38 | с. Араповичі | 1,41 | 8,8 |
| 39 | с. Дробишів | 1,93 | 11,9 |
| 40 | с. Чернацьке | 0,38 | 5,4 |
| 41 | с. Чулатів | 0,94 | 8,6 |
| 42 | с. Кудлаївка | Кудлаївська сільська рада | 1,92 | 19,6 |
| 43 | с. Гнатівка | 0,92 | 23,5 |
| 44 | с. Об’єднане | Об’єднанська сільська рада | 1,17 | 28,9 |
| 45 | с. Студинка | 2,41 | 31,8 |
| 46 | с. Ушівка | 0,54 | 40,4 |
| 47 | с. Мамекине | Мамекинська сільська рада | 1,51 | 17,9 |
| 48 | с. Киселівка | 0.2 | 21,1 |
| 49 | с. Леньків | 0,78 | 19,0 |
| 50 | с. Фурсове | 0,12 | 24,3 |
| 51 | с. Михальчина-Слобода | Михальчино-Слобідська сільська рада | 1,71 | 47,6 |
| 52 | с. Бучки | Бучківська сільська рада | 1,16 | 54,3 |
| 53 | с. Великий Гай | 0,26 | 45,5 |
| 54 | с. Вильчики | 0,31 | 54,3 |
| 55 | с. Городище | 0,09 | 53,9 |
| 56 | с. Ясна Поляна | 0.59 | 53,6 |
| 57 | с. Орлівка | Орлівська сільська рада | 1,69 | 41,5 |
| 58 | с. Ломанка | 0,17 | 50,4 |
| 59 | с. Сапожків Хутір | 0,24 | 48,5 |
| 60 | с. Печенюги | Печенюгівська сільська рада | 2,3 | 19,3 |
| 61 | с. Володимирівка | 0,44 | 25,9 |
| 62 | с. Восточне | 0,17 | 25,0 |
| 63 | с. Кузьминське | 0,16 | 23,9 |
| 64 | с. Лизунівка | 1,31 | 25,6 |
| 65 | с. Попівка | Попівська сільська рада | 2,71 | 32,2 |
| 66 | с. Муравейник | 0,4 | 30,6 |
| 67 | с. Смяч | См’яцька сільська рада | 1,97 | 21,7 |
| 68 | с. Лісконоги | Лісконогівська сільська рада | 1,34 | 27,5 |
| 69 | с. Рогівка | 2,11 | 29,2 |
| 70 | с. Троїцьке | Троїцька сільська рада | 2,68 | 13,3 |
| 71 | с. Стахорщина |  | 2,07 | 20,7 |
| 72 | с. Форостовичі | 1,47 | 11,3 |
| 73 | с. Ларинівка | Ларинівська сільська рада | 1,63 | 19,4 |
| 74 | с. Бугринівка | 0,89 | 21,7 |
| 75 | с. Солов’їв | 0,15 | 24,2 |
| 76 | с. Фаївка | 1,48 | 25,1 |
| 77 | с. Чайкине | Чайкинська сільська рада | 1,26 | 34,6 |
| 78 | с. Аршуки | 0,22 | 30,2 |
| 79 | с. Карабани | 0,61 | 35,9 |
| 80 | с. Полюшкине | 0,86 | 28,0 |
| 81 | с. Ясне | 0,19 | 28,1 |
| 82 | с. Шептаки | Шептаківська сільська рада | 2,83 | 16,9 |
| 83 | с. Клевин | 0,34 | 27,0 |
| 84 | с. Кролевець- Слобідка | 0,19 | 12,1 |
| 85 | с. Узруй | 0.29 | 24,5 |

Додаток 3

до Програми покращення

послуги будівництво, ремонт та обслуговування доріг і тротуарів у Новгород-Сіверській міській територіальній громаді

(пункт 1.7 розділу 1)

Таблиця 6. Підсипка щебенем вулиць м. Новгород-Сіверський

(виконання за 2023 рік і план на 2024 рік)

| **Назва вулиці** | **Виконано в 2023 році** | **Планується виконати** |
| --- | --- | --- |
| вул. Будівельників | Підсипано 600 м щебенем фр. 40-70 та 100 м щебнем фр. 10-40 | Підсипка 500 м щебенем фр. 10-40 та 550 м щебнем фр. 40-70, грейдерування, трамбування катком |
| 2-й пров. Успенський | Підсипано 80 м щебенем фр. 10-40 | Підсипка 70 м щебенем фр. 10-40, грейдерування, трамбування катком |
| вул. Залінійна | Підсипано 200 м щебенем фр. 40-70 та 50 м щебнем фр. 10-40 | Підсипка 150 м щебенем фр. 10-40 та 100 м щебнем фр. 40-70, грейдерування, трамбування катком |
| вул. Поліська | Підсипано 300 м щебенем фр. 40-70 та 70 м щебнем фр. 10-40 | Підсипка 230 м щебенем фр. 10-40 та 100 м щебнем фр. 40-70, грейдерування, трамбування катком |
| вул. Путивльська | Підсипано 150 м щебенем фр. 40-70 та 50 м щебнем фр. 10-40 | Підсипка 100 м щебенем фр. 10-40 та 150 м щебнем фр. 40-70, грейдерування, трамбування катком |
| вул. Слов’янська | Підсипано 150 м щебенем фр. 40-70 та 50 м щебнем фр. 10-40 | Підсипка 100 м щебенем фр. 10-40, грейдерування, трамбування катком |
| вул. Сумська | Підсипано 1000 м щебенем фр. 40-70 та 200 м щебнем фр. 10-40 | Підсипка 200 м щебенем фр. 10-40, грейдерування, трамбування катком |
| вул. Ященка | Підсипано 320 м щебенем фр. 40-70 та фр. 10-40 | Підсипка щебнем фр. 10-40, грейдерування, трамбування катком |
| вул. Успенська | Підсипано 80 м щебенем фр. 40-70 | Підсипка 80 м щебенем фр. 10-40 та 270 м. щебнем фр. 40-70, грейдерування, трамбування катком |
| пров. Газовий | Підсипано 120 м щебенем фр. 40-70 та 20 м щебнем фр. 10-40 | Підсипка 100 м щебенем фр. 10-40, грейдерування, трамбування катком |
| вул. Чернігівська | Підсипано 600 м щебенем фр. 40-70 та 100 м щебнем фр. 10-40 | Підсипка 500 м щебенем фр. 10-40 та 500 м щебнем фр. 40-70, грейдерування, трамбування катком |
| пров. Чернігівський | Підсипано 250 м щебенем фр. 40-70 та 50 м щебнем фр. 10-40 | Підсипка 200 м щебенем фр. 10-40, грейдерування, трамбування катком |
| вул. Весняна | Підсипано 100 м щебенем фр. 40-70 та 20 м щебнем фр. 10-40 | Підсипка 80 м щебенем фр. 10-40 та 300 м. щебнем фр. 40-70, грейдерування, трамбування катком |
| пров. 2 Решетилівський | Підсипано 90 м щебенем фр. 40-70 | Підсипка 90 м щебенем фр. 10-40 та 100 м щебнем фр. 40-70, грейдерування, трамбування катком |
| вул. Молодіжна | Підсипано 150 м щебенем фр. 40-70 та щебнем фр. 10-40 | Підсипка щебенем фр. 10-40, грейдерування, трамбування катком |
| вул. Вокзальна |  | Підсипка 200 м щебенем фр. 40-70, грейдерування, трамбування катком |
| вул. Польова |  | Підсипка 200 м щебенем фр. 40-70, грейдерування, трамбування катком |
| вул. Героїв Чорнобиля |  | Підсипка 150 м щебенем фр. 10-40 та 150 м. щебнем фр. 40-70, грейдерування, трамбування катком |
| вул. Тимошенка |  | Підсипка 220 м щебенем фр. 10-40 та 220 м. щебнем фр. 40-70, грейдерування, трамбування катком |
| пров. Весняний |  | Підсипка 120 м щебенем фр. 40-70, грейдерування, трамбування катком |
| пров. 1 Решетилівський |  | Підсипка 250 м щебенем фр. 10-40 та 250 м щебнем фр. 40-70, грейдерування, трамбування катком |
| вул. Івана Богуна | Підсипано 100 м. щебенем фр. 40-70 | Підсипка 100 м щебенем фр. 40-70, грейдерування, трамбування катком |
| пров. Івана Богуна | Підсипано 250 м щебенем фр. 40-70 | Підсипка 250 м щебенем фр. 10-40, грейдерування, трамбування катком |
| вул. Олександра Довженка | Підсипано 180 м щебенем фр. 40-70 та 30 м. щебнем фр. 10-40 | Підсипка 150 м щебенем фр. 10-40, грейдерування, трамбування катком |
| вул. Алексєєва | Підсипано 120 м щебенем фр. 40-70 | Підсипка 120 м щебенем фр. 10-40, грейдерування, трамбування катком |
| вул. Незалежності | Підсипано 270 м щебенем фр. 40-70 та 120 м. щебнем фр. 10-40 | Підсипка 150 м щебенем фр. 10-40 та 230 м. щебнем фр. 40-70, грейдерування, трамбування катком |
| вул. Зелена | Підсипано 80 м щебенем фр. 40-70 | Підсипка 200 м щебенем фр. 10-40 та 120 м. щебнем фр. 40-70, грейдерування, трамбування катком |
| вул. Дружби |  | Підсипка 100 м щебенем фр. 10-40 та 300 м щебнем фр. 40-70, грейдерування, трамбування катком |
| вул. Лазара Барановича |  | Підсипка 100 м щебенем фр. 10-40 та 300 м щебнем фр. 40-70, грейдерування, трамбування катком |
| вул. Мальовнича |  | Підсипка 400 м щебенем фр. 40-70, грейдерування, трамбування катком |
| вул. Михайла Максимовича |  | Підсипка 100 м щебенем фр. 10-40 та 100 м щебнем фр. 40-70, грейдерування, трамбування катком |
| вул. Благовіщенська | Підсипано 685 м щебенем фр. 40-70 та 150 м щебнем фр. 10-40 | Підсипка 385 м щебенем фр. 10-40 та 215 м. щебнем фр. 40-70, грейдерування, трамбування катком |
| пров. 1 Ладійний | Підсипано 162 м щебенем фр. 40-70 та 50 м щебнем фр. 10-40 | Підсипка 112 м щебенем фр. 10-40, грейдерування, трамбування катком |
| пров. 2 Ладійний | Підсипано 271 м щебенем фр. 40-70 | Підсипка 100 м щебенем фр. 10-40, грейдерування, трамбування катком |
| вул. В. Науменка | Підсипано 113 м щебенем фр. 40-70 | Підсипка 300 м щебенем фр. 10-40 та 200 м щебнем фр. 40-70, грейдерування, трамбування катком |
| вул. Героїв Крут | Підсипано 466 м щебенем фр. 40-70 | Підсипка 300 м щебенем фр. 10-40 та 500 м щебнем фр. 40-70, грейдерування, трамбування катком |
| вул. Революції Гідності |  | Підсипка 500 м щебенем фр. 40-70, грейдерування, трамбування катком |
| пров. Революції Гідності |  | Підсипка 150 м щебенем фр. 40-70, грейдерування, трамбування катком |
| вул. Миколаївська | Підсипано 150 м щебенем фр. 40-70 та 75 м щебнем фр. 10-40 | Підсипка 75 м щебенем фр. 10-40, грейдерування, трамбування катком |
| вул. Робоча | Підсипано 279 м щебенем фр. 40-70 та 60 м щебнем фр. 10-40 | Підсипка 219 м щебенем фр. 10-40, грейдерування, трамбування катком |
| вул. Самоквасова | Підсипано 82 м щебенем фр. 40-70 та щебнем фр. 10-40 |  |
| вул. Слобідська |  | Підсипка 100 м щебенем фр. 40-70, грейдерування, трамбування катком |
| вул. Ярославни |  | Підсипка 320 м щебенем фр. 10-40 та 320 м щебнем фр. 40-70, грейдерування, трамбування катком |
| пров. Романа Волкова |  | Підсипка 120 м щебенем фр. 10-40 та 120 м щебнем фр. 40-70, грейдерування, трамбування катком |
| вул. Смолянського | Підсипано 125 м щебенем фр. 40-70 | Підсипка 125 м щебенем фр. 10-40, грейдерування, трамбування катком |
| вул. Кринична | Підсипано 542 м щебенем фр. 40-70 | Підсипка 542 м щебенем фр. 10-40, грейдерування, трамбування катком |
| вул. Домотканівська | Прогрейдеровано 3408, підсипано 150 м щебенем фр. 40-70 | Підсипка 300 м щебенем фр. 10-40, та 150 м щебнем фр. 40-70, грейдерування, трамбування катком |
| вул. Лісова | Підсипано 65 м щебенем фр. 40-70 | Підсипка 200 м щебенем фр. 10-40, та 135 м щебнем фр. 40-70, грейдерування, трамбування катком |
| пров. Бондарівський | Підсипано 100 м щебенем фр. 40-70 | Підсипка 100 м щебенем фр. 10-40, грейдерування, трамбування катком |
| пров. Тихий | Підсипано 80 м щебенем фр. 40-70 | Підсипка 230 м щебенем фр. 10-40, та 150 м щебнем фр. 40-70, грейдерування, трамбування катком |
| вул. Північна | Прогрейдеровано 1200 м | Підсипка 150 м щебенем фр. 40-70, грейдерування, трамбування катком |
| вул. Берегова |  | Грейдерування 300 м |

Додаток 4

до Програми покращення послуги будівництво, ремонт та обслуговування доріг і тротуарів у Новгород-Сіверській міській територіальній громаді

(пункт 1.7 розділ 1)

SWOT аналіз. Фактори впливу з оцінками впливу і значущістю факторів

|  | **Сильні сторони у сфері будівництво, ремонт**  **та обслуговування доріг і тротуарів**  **Новгород-Сіверська міська територіальна громада** | |  |
| --- | --- | --- | --- |
| № | Фактор | Оцінка впливу фактору | Значущість фактору |
| 1 | Не зважаючи на фінансову обмеженість, проводяться роботи по розбудові дорожньої мережі в громаді (2023 рік – грейдерування з подальшим підсипанням щебенем у Шептаківському та Печенюгівському старостинських округах. Капітальний ремонт водовідвідної споруди по вулиці Шевченка в м. Новгород-Сіверський | 2 | 64 |
| 2 | Затверджена бюджетна програма КПКВК 0117461 «Утримання та розвиток автомобільних доріг та дорожньої інфраструктури за рахунок коштів місцевого бюджету», відповідно якої щорічно здійснюється фінансування послуги | 3 | 71 |
| 3 | Проведення робіт з водовідведення доріг, боротьбою з природно-техногенним процесом по вулиці Шевченка в м. Новгород-Сіверський | 3 | 55 |
| 4 | Розроблено ПКД на капітальний ремонт площі Князя Ігоря в м. Новгород-Сіверський | 2 | 48 |
| 5 | Отриманий досвід співпраці з програмами міжнародної технічної допомоги. Додаткові фінансові можливості та методична допомога в розробці середньострокової Програми покращення послуги | 3 | 57 |
| 6 | Наявність у відмінному стані техніки та навісного обладнання: трактор, причіп, обрізувач дерев на трактор | 3 | 63 |
| 7 | Наявність реєстру вулиць з описом їх покриття, розміру та протяжності між усіма населеними пунктами громади, що сприяє проведенню якісного аналізу з подальшим плануванням діяльності по наданню послуги | 2 | 67 |
| 8 | Наявність Комунального підприємства «Добробут» Новгород-Сіверської міської ради Чернігівської області – надавача послуги, яке здійснює управління дорожньою мережею | 3 | 75 |
| 9 | Співпраця з агропідприємствами, розташованими на території ТГ, щодо спільного утримання та ремонту комунальних доріг | 2 | 57 |
| 10 | Наявність доріг до рекреаційно привабливих об’єктів ТГ, насамперед до Спасо-Преображенського чоловічого монастиря | 2 | 44 |
| 11 | Наявність в Стратегії громади оперативних цілей щодо розвитку технічної інфраструктури, зокрема дорожньої мережі | 2 | 78 |
| 12 | Налагоджена система зимової очистки доріг від снігу | 3 | 31 |
| 13 | Дорожні знаки та пішохідні переходи встановлені у місті, поблизу всіх шкіл, на дорогах зі значною інтенсивністю руху | 3 | 27 |

| **Слабкі сторони у сфері будівництво, ремонт**  **та обслуговування доріг і тротуарів**  **Новгород-Сіверська міська територіальна громада** | | | |
| --- | --- | --- | --- |
| № | Фактор | Оцінка впливу фактору | Значущість фактору |
| 1 | Нестача фінансових ресурсів для впровадження проєктів економічного розвитку громади, в т. ч. будівництва і капітального ремонту дорожньої інфраструктури | -10 | 74 |
| 2 | Незначний досвід залучення позабюджетних (грантових) коштів | -2 | 50 |
| 3 | Соціальна пасивність мешканців громади; відсутність активно діючих ГО | -1 | 26 |
| 4 | Відсутність Генерального плану міста та більшості сіл громади | -2 | 29 |
| 5 | Незадовільний стан автомобільних доріг, низька якість дорожнього покриття між населеними пунктами громади, а також в середині сіл, ускладнює сполучення між населеними пунктами громади і центром | -3 | 73 |
| 6 | Низький показник кількості доріг з твердим покриттям і їх незадовільний технічний стан (доріг з твердим покриттям у місті - 62%, у селах – менше 50%). Майже 80% потребує ремонту, що вимагає значних фінансових і матеріальних ресурсів | -3 | 67 |
| 7 | Показник покриття території сіл вуличним освітленням всього 8%, більше половини сіл практично не освітлені. Це створює небезпеку для пішоходів у темний час доби | -2 | 42 |
| 8 | Тротуари є тільки у центральній частині міста, 95% з них треба ремонтувати, а наявну мережу – розширити. Це потребує значних ресурсів, а іноді складних і вартісних інженерних рішень | -3 | 50 |
| 9 | Серед населення немає культури використання відблискових елементів, що створює небезпеку для пішоходів та велосипедистів на дорогах | -2 | 27 |
| 10 | У громаді немає велосипедних доріжок, хоч багато мешканців користуються велосипедами | -3 | 38 |
| 11 | Архітектурні перепони для осіб з інвалідністю (як на вулицях, так і в об’єктах суспільної інфраструктури) | -3 | 32 |
| 12 | Дорожня інфраструктура в неналежному стані (запущені, необлаштовані узбіччя доріг, погане освітлення пішохідних переходів, тощо) | -2 | 64 |
| 13 | Недостатня кількість комунальної техніки, призначеної для поточного ремонту та утримання доріг в комунальному підприємстві «Добробут» Новгород-Сіверської міської ради Чернігівської області, яке обслуговує дороги на території ТГ | -3 | 64 |
| 14 | Використання найманої спецтехніки спричиняє додаткове фінансове навантаження на бюджет громади | -2 | 54 |
| 15 | Відсутність пішохідних переходів, тротуарів, вело доріжок на території населених пунктів ТГ | -3 | 36 |
| 16 | Незадовільна організація руху на перехресті вулиць Шевченка і Вокзальної, потребує розробки нової схеми організації руху | -1 | 21 |
| 17 | У сільській місцевості майже немає переходів (тільки у трьох селах) | -2 | 32 |
| 18 | В місті автомобілі паркують вздовж доріг, що заважає прибиранню вулиць від снігу | -2 | 23 |
| 19 | Багато доріг і вулиць в громаді ґрунтові, потребують грейдерування і щебеневої підсипки, на що в громаді недостатньо фінансових і технічних ресурсів | -3 | 65 |
| 20 | Мешканці приватного сектору захаращують вулиці гіллям і листям, чим створюють аварійну обстановку і додаткове навантаження на комунальні служби по прибиранню вулиць | -2 | 28 |
| 21 | Слабка промоція інвестиційної привабливості громади, інформація про потенційні об'єкти для інвестування є малодоступною для інвесторів | -2 | 40 |
| 22 | Відсутність чіткої і прозорої системи планування у наданні послуги | -3 | 41 |
| 23 | Відсутність систем водовідведення і дренажу більшості доріг, що сприяє їх руйнуванню | -3 | 71 |

| **Можливості у сфері будівництво, ремонт**  **та обслуговування доріг і тротуарів**  **Новгород-Сіверська міська територіальна громада** | | | |
| --- | --- | --- | --- |
| № | Фактор | Оцінка впливу фактору | Значущість фактору |
| 1 | Збільшення доступності до міжнародних фінансових ресурсів та участі в програмах міжнародної технічної допомоги з початком відбудови України | 3 | 87 |
| 2 | Пріоритетність для мешканців ТГ питань з ремонту та утримання комунальних доріг серед інших проблем громади | 1 | 119 |
| 3 | Можливість прискорення ремонту доріг на території громади, які не відносяться до комунальної власності, через механізм співфінансування робіт | 2 | 87 |
| 4 | Позитивний вплив створення у 2023 році Агентства місцевих доріг у Чернігівській області на процеси ремонту і обслуговування доріг місцевого значення Чернігівської області, які перебувають у сфері управління ОДА, в т. ч. і розташованих на території громади | 2 | 76 |
| 5 | Включення частини доріг, розташованих на території громади, до РЕГІОНАЛЬНОЇ ПРОГРАМИ розвитку автомобільних доріг загального користування місцевого значення на 2023 – 2024 роки у Чернігівській області | 3 | 81 |
| 6 | Можливості налагодження співробітництва з європейськими партнерами | 2 | 94 |
| 7 | Покращення інвестиційного клімату в країні сприятиме залученню як внутрішніх, так і зовнішніх інвестицій | 2 | 97 |

| **Загрози у сфері будівництво, ремонт**  **та обслуговування доріг і тротуарів**  **Новгород-Сіверська міська територіальна громада** | | | |
| --- | --- | --- | --- |
| № | Фактор | Оцінка впливу фактору | Значущість фактору |
| 1 | Розливи річок, щорічно руйнують частину доріг. Биринський старостинський округ в період весіннього розливу відрізаний від громади (об’їзд 90 км) | -3 | 85 |
| 2 | Несприятливі погодні умови (потужні снігопади, різкі коливання температури повітря, буревії, повені та інші), що сприяють руйнуванню доріг без твердого покриття, яких в громаді 80% | -3 | 101 |
| 3 | Розливи річок, що руйнують частину доріг | -3 | 95 |
| 4 | Соціальна пасивність мешканців громади, відсутність активно діючих ГО, ускладнює залучення громадян до спільних проектів удосконалення послуги | -2 | 41 |
| 5 | Руйнування інфраструктури в умовах продовження бойових дій через близькість розташування до кордону з російською федерацією – країною агресором | -3 | 75 |
| 6 | Розгалужена дорожня інфраструктура у незадовільному технічному стані, ускладненому впливом зовнішніх природних факторів, яку отримала новостворена громада, потребує значних капітальних вкладень | -3 | 99 |
| 7 | Відсутність державного контролю за рухом транспортних засобів, які перевищують норми перевезення вантажу для тих чи інших типів доріг, що приводить до їх руйнування | -2 | 58 |
| 8 | Висока вартість капітального ремонту дорожнього покриття скорочує обсяги робіт відповідно до фінансових можливостей бюджету громади | -3 | 102 |
| 9 | Особливості ландшафту і кліматичні умови вимагають складних і вартісних технологічних рішень для | -3 | 73 |
|  | збереження доріг (укріплення крутосхилів, облаштування систем водовідводу, тощо) |  |  |
| 10 | Відсутність на території ТГ великих підприємств, з якими можна налагодити співпрацю щодо спільного утримання та ремонту комунальних доріг | -2 | 80 |
| 11 | Зменшення дохідної частини бюджету внаслідок зміни бюджетного законодавства і відрахування частини доходів до державного бюджету | -3 | 93 |
| 12 | Низька щільність населення, значні відстані між селами і відсутність між ними доріг з твердим покриттям ускладнюють комунікації і потребують значних ресурсів на будівництво доріг і обслуговування | -2 | 92 |
| 13 | Зменшення державних програм на реалізацію суспільних завдань, зокрема будівництво і ремонт доріг через складну бюджетну ситуацію в країні, в першу чергу через війну з росією | -2 | 66 |
| 14 | Значне зменшення транзитного потенціалу громади у зв’язку з закриттям кордону з росією і загрозою обстрілів | -2 | 56 |
| 15 | Значні відстані всередині громади (до 48 км до її центру, крайні села віддалені один від одного до 75 км) і обмежений рівень внутрішнього транспортного сполучення | -3 | 74 |

Додаток 5

до Програми покращення послуги будівництво, ремонт та обслуговування доріг і тротуарів у Новгород-Сіверській міській територіальній громаді

(розділ 3)

Таблиця оцінки пріоритетності проєктів

| **№ проєкту** | **Назва проєкту** | **Рейтинг проєкту 1** | **Рейтинг проєкту 2** | **Рейтинг проєкту 3** | **Рейтинг проєкту 4** | **Рейтинг проєкту 5** | **Рейтинг проєкту 6** | **Рейтинг проєкту 7** | **Рейтинг проєкту 8** | **Рейтинг проєкту 9** | **Рейтинг проєкту 10** | **Загальний рейтинг** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **1** | **2** | **3** | **4** | **5** | **6** | **7** | **8** | **9** | **10** | **11** | **12** | **13** |
| **1.1.1** | Посилення матеріально-технічної бази КП «Добробут» Новгород-Сіверської міської ради | 26,1 | 14,4 | 26,1 | 24,5 | 19,5 | 18,6 | 23,6 | 22 | 20,4 | 26,1 | **22,13** |
| **1.2.1** | Посилення матеріально-технічної бази благоустрою Новгород-Сіверської міської ради | 17,4 | 14,4 | 22 | 22,4 | 19,5 | 16,1 | 14 | 19,5 | 17 | 14,9 | **17,72** |
| **1.2.2** | Фінансування Програми «Будівництво, ремонт та обслуговування доріг і тротуарів» | 8,7 | 24 | 17,4 | 24 | 21,5 | 7,8 | 16,9 | 17,4 | 15,3 | 19 | **17,2** |
| **2.1.2** | Пошук альтернативних шляхів фінансування | 26,1 | 21,1 | 23,6 | 22,4 | 21,5 | 8,3 | 10,3 | 15,8 | 14,9 | 21,5 | **18,55** |
| **3.1.1** | Встановлення камер відеоспостереження на проблемних ділянках доріг для оперативного усунення наслідків складних погодних умов | 13,3 | 12,1 | 17,4 | 13,7 | 6,7 | 7,1 | 5 | 17,4 | 9,2 | 9,2 | **11,11** |
| **3.1.2** | Розширення переліку робіт і послуг по утриманню дорожньої інфраструктури, які надає КП "Добробут" Новгород-Сіверської міської ради | 12,8 | 18,6 | 23,6 | 19,9 | 19,5 | 15,4 | 14,9 | 17,4 | 19,5 | 8,7 | **17,03** |
| **3.1.3** | Розвиток міжмуніціпальних зв'язків щодо спільних проектів по утриманню доріг | 8,7 | 16,5 | 23,6 | 24 | 24 | 8,3 | 11,2 | 17,4 | 22,4 | 13,3 | **16,94** |
| **3.2.1** | Підсипка і грейдерування доріг без твердого покриття | 22 | 17,9 | 22 | 22,4 | 19,5 | 26,1 | 24,5 | 26,1 | 19,5 | 20,8 | **22,08** |
| **3.2.2** | Поточний ремонт доріг з твердим покриттям | 17,8 | 17,9 | 24 | 22,4 | 24,5 | 17,8 | 26,1 | 24 | 24,5 | 17,8 | **21,68** |
| **3.2.3** | Капітальний ремонт твердого покриття провулку Заводського в м. Новгород-Сіверський | 12,8 | 8,7 | 19,9 | 17,4 | 4,6 | 15,7 | 19,9 | 17,4 | 6,2 | 8,7 | **13,13** |
| **3.2.4** | Виготовлення ПКД на нове будівництво тротуару по вулиці Базарна та капітальний ремонт тротуару по вулиці Шевченка | 26,1 | 17,8 | 19,9 | 21,5 | 18,6 | 19,5 | 11,2 | 17,4 | 18,6 | 16,5 | **18,71** |
| **3.3.1** | Капітальний ремонт тротуару по вул. Захисників України в м. Новгород-Сіверський | 15,3 | 13,7 | 19,9 | 17,4 | 20,8 | 22,4 | 24 | 17,4 | 20,8 | 19,9 | **19,16** |
| **3.3.2** | Забезпечення належного утримання узбіччя доріг | 13,3 | 15,8 | 22 | 11,2 | 15,4 | 24,5 | 24 | 17,4 | 15,4 | 20,4 | **17,94** |
| **3.3.3** | Облаштування захисних споруд і укріплень крутосхилів | 13,3 | 13,3 | 17,4 | 13,3 | 8,7 | 18,2 | 22,4 | 17,4 | 8,7 | 15,8 | **14,85** |
| **3.3.4** | Розроблення дизайну елементів дорожньої інфраструктури для історичної частини міста в контексті стародавньої історії окремих вулиць чи районів | 9,2 | 11,2 | 17,4 | 19,4 | 18,3 | 6,6 | 11,2 | 17,4 | 15,8 | 13,3 | **13,98** |
| **4.1.2** | Забезпечення безперешкодного доступу до соціально значущих об'єктів | 10,8 | 20,3 | 22 | 22,4 | 17,1 | 24 | 19,9 | 17,4 | 17,1 | 20,8 | **19,18** |
| **4.2.1** | Встановлення обмежувачів швидкості в місцях масового перетину доріг школярами | 10,8 | 13,3 | 26,1 | 22,4 | 19,9 | 16,2 | 11,2 | 17,4 | 19,9 | 13,3 | **17,05** |
| **4.2.2** | Встановлення необхідних дорожніх знаків і нанесення дорожньої розмітки | 10,8 | 18,3 | 17,4 | 26,1 | 19,9 | 21,5 | 17 | 17,4 | 19,9 | 13,3 | **18,16** |
| **4.2.3** | Облаштування місць для паркування транспорту біля соціальних об’єктів | 12,8 | 17,8 | 26,1 | 19,9 | 17,1 | 17,8 | 19,9 | 17,4 | 14,6 | 15,3 | **17,87** |

Таблиця визначення ваги критерію

|  |  |  |  |  |  | Оцінка учасника 1 | Оцінка учасника 2 | Оцінка учасника 3 | Оцінка учасника 4 | Оцінка учасника 5 | Вага критерія |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| № | Назва критерія | 0 балів | 1 бал | 2 бала | 3 бала |  |  |  |  |  |  |
| 1 | Реалістичність проєкту | Не може бути реалізований технічно | Існує вірогідність реалізації, але потребує значних ресурсів, матеріальних і людських | Буде реалізований при виконанні певних умов, на які є ресурси | Є всі умови для реалізації | 1 | 2 | 1 | 3 | 3 | 1 |
| 2 | Очікувана кількість бенефіціарів проєкту | Менше 50 осіб | Від 50 до 500 осіб | Від 500 до 1000 осіб | Більше 1000 осіб | 3 | 2 | 3 | 2 | 2 | 1,2 |
| 3 | Вплив проєкту на реалізацію інших проєктів Програми | Не пов’язаний з іншими проєктами Програми | Впливає на 1-2 проєкти | Впливає на 3-5 проєктів | Впливає на більше, ніж 5 проєктів | 2 | 1 | 2 | 2 | 1 | 0,8 |
| 4 | Забезпечення доступності до соціально-важливих об’єктів в громаді в результаті реалізації проєкту | Не має дотичності до соціально та інфраструктурно-важливого об’єкта | Пов’язаний з іншим проєктом, дотичним до соціально та інфраструктурно-важливого об’єкта | Безпосередньо дотичний до соціально та інфраструктурно-важливого об’єкта | Дотичний до декількох соціально та інфраструктурно-важливих об’єктів | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 1,2 |